

## CURRICULUM VITAE

---

### **Attilio MUCELLI**

Born in Foggia (Italy), October, 20<sup>th</sup> 1966

**Polytechnic University of Marche**  
Faculty of Economics "Giorgio Fuà"  
Department of Management  
Largo Martelli, 8 - 60121 Ancona (Italy)  
Tel. 071.2207183 (direct) – 7057 – 7197 (segr.)  
Fax 071.2207199  
E. mail: [a.mucelli@univpm.it](mailto:a.mucelli@univpm.it)  
Web page: [www.univpm.it/attilio.mucelli](http://www.univpm.it/attilio.mucelli)  
Skype: attiliomucelli

### **ACADEMIC POSITIONS**

---

- Since 2001, Associate Professor of Management Accounting and Financial Accounting (SECS P07 – Economia Aziendale) at the Faculty of Economics "Giorgio Fuà" – Polytechnic University of Marche. 1995 - 2001 Assistant Professor of Management Accounting and Financial Accounting (SECS P07 – Economia Aziendale) in the same Faculty.
- From 2003 to 2005 Visiting and teaching Professor at the Business School "Group ESC" of Toulouse (France) where I taught "Budgeting process" (English track).
- Director of the Master MOFA "Master on Finance Ancona" held at the ISTAO Business School (Italy – [www.istao.it](http://www.istao.it)).
- Member of the scientific board of the ISTAO Business School.
- Member of Scientific board and teacher of the PhD program of "Economia aziendale" of the Universities of Ancona, Macerata and Urbino.

### **MAIN RESEARCH INTERESTS**

---

#### **Management Accounting**

Cost accounting, Managerial reporting, Budgeting, Planning and Control Systems, Activity Based Management Accounting, Activity Based Costing.

#### **Intellectual Capital measurement and evaluation models**

Relational Capital analysis, measurement and evaluation systems; Intellectual Capital Measurement and Evaluation Systems; Intellectual Capital Report.

#### **Pension Fund Management**

Strategic planning, Planning and Control systems (Management accounting and Performance evaluation systems), Economic and financial accounting for Pension Funds. Analysis of operational processes and organizational change management in Pension Funds.

#### **Management and cultural issues of firms internationalization strategies**

Management and Cultural problems in internationalization processes of firms. Special focus on investments by companies from Bric countries (Brazil, Russia, India, China) in the Western Markets, with specific reference to Chinese Go Global strategy and to Chinese cases of M&As abroad.

#### **Company evaluation**

Evaluation methods and logics, evaluation method choice according to the context and evaluation process aims, integration problems in Merger and Acquisitions.

## PUBLICATIONS

---

### Books:

1. "Aspetti economico-aziendali dei fondi pensione. Profili gestionali ed organizzativi", Il Mulino, Bologna, in press.
2. "L'analisi della gestione aziendale", (co-author with P. Moretti), II ed., Sistemi Editoriali, Napoli, 2009.
3. "Il sistema contabile dei fondi pensione: il caso Previdai", Clua, Ancona, 2008.
4. "Principi contabili per i fondi pensione. Analisi delle operazioni e delle condizioni di equilibrio", Clua, Ancona, 2004.
5. "L'analisi della gestione aziendale", (co-author with P. Moretti), I ed., Sistemi Editoriali, Napoli, 2003.
6. "Applicazioni di contabilità e bilancio", (co-author with P. Moretti), Clua, Ancona, 2002.
7. "I sistemi informativi integrati per il controllo dei processi aziendali", Giappichelli, Torino, 2000.
8. "Il controllo di gestione nelle imprese che producono su commessa", CLUA, Ancona, 1995.
9. "La gestione aziendale. Strumenti di analisi e controllo della redditività" (co-author with L. Manfredi and P. Moretti), CLUA, Ancona, 1994.

### Chapters in Books:

1. "The role of *Relational capital* for the competitiveness of enterprises", in E. Lechman (eds.), "Enterprise in modern economy. SMEs and entrepreneurship", Ed. University of Technology, Gdansk, 2010, ISBN: 978-83-62197-48-4.
2. "Azienda ed innovazione totale: quale ruolo per l'internazionalizzazione?" in A. Purpura, G. Fazio (eds.), "Economia e gestione dell'innovazione delle PMI", Franco Angeli, Milano, 2008.
3. "La comunicazione economico-finanziaria delle SGR sui mercati internazionali", in Branciani S. (eds.), "La comunicazione economico-finanziaria degli intermediari finanziari", Franco Angeli, Milano, 2003.
4. "Il ruolo degli ERP nello sviluppo dei sistemi di controllo", in Marasca S. – Silvi R. (eds.), "Sistemi di controllo e cost management nelle piccole e medie imprese", Giappichelli, Torino, 2003.
5. "L'utilizzo delle informazioni economico finanziarie nella gestione del rapporto azienda-lavoratori", in Salvioni D. (eds.), "L'efficacia della comunicazione economico-finanziaria nelle interrelazioni tra aziende", Giappichelli, Torino, 2003.
6. "Il controllo finanziario" in Marchi L. (eds.), "Introduzione all'economia aziendale", Giappichelli, Torino, 2003.
7. "Il governo dei processi aziendali tra esigenze organizzative e nuovi fabbisogni informativi", in Mucelli A. (eds.), "La comunicazione nell'economia d'azienda. Processi, strumenti, tecnologie", Giappichelli, Torino, 2000.
8. "Le rimanenze e i lavori in corso su ordinazione", in Marchi L. (eds.), "L'applicazione dei principi contabili nei bilanci delle imprese", Il Sole 24 Ore, Milano, 2000.

### Articles in Reviews:

1. "Relational capital and Open Innovation. Two cases of successful Italian companies" (co-author with C. Marinoni) in Journal of Modern Accounting and Auditing, David Publishing, New York, USA, ISSN1548-6583, Vol. 7, No. 5, 2011.
2. "Come sfruttare il capitale relazionale per essere competitivi", (co-author with C. Marinoni) in Sviluppo & Organizzazione, n. 235, Ott.-Nov.-Dic. 2009.
3. "PMI e consulenza direzionale. I risultati di un'indagine empirica nella regione Marche" (co-author with D. Grandoni and M. Bordi), in Economia Marche, n. 2/2006.
4. "Management control system and ERPs in Italian healthcare organizations" (co-author with L. Del Bene and F. Spigarelli) in Economia aziendale 2000web, n. 2/2006, [www.ea2000.it](http://www.ea2000.it).
5. "I processi di innovazione nelle PMI: opportunità e vincoli", (co-author with C. Marinoni and F. Spigarelli) in Economia Marche, n. 3/2005.
6. "Le performance delle compagnie di assicurazione: una proposta di analisi attraverso il bilancio di esercizio", (co-author with E. Panfilì), in AF - Analisi Finanziaria, n. 60-2005.
7. "ERP e aziende sanitarie. Un'analisi empirica", (co-author with F. Spigarelli), in ICT Professional n. 40/2005.

8. "Gli ERP nelle aziende sanitarie: tante potenzialità ancora da sfruttare", (co-author with L. Del Bene and F. Spigarelli), in *Economia & Management* n. 2/2005.
9. "Il bilancio di esercizio: vincoli, opportunità e rischi per i fondi pensione. Considerazioni economico-aziendali e giuridiche" (co-author with G. Mucelli and F. Spigarelli), Working paper Mefop n. 6/2003.
10. "La cessione delle aziende artigiane: una proposta per un modello di valutazione del capitale economico", (co-author with S. Branciarì and F. Spigarelli), in *Economia Marche* 3/2003.
11. "Investimenti in sistemi informativi integrati e management sanitario" (co-author with F. Spigarelli), in *Sviluppo & Organizzazione* n. 196, 2003.
12. "Il controllo dei processi aziendali", in *Auditing. Rivista dell'Associazione Italiana Internal Auditors*, n. 40, 2000.
13. "L'applicazione dei principi contabili nei bilanci delle società quotate: una verifica empirica" (co-author with L. Montanini, K. Corsi and S. Branciarì) in *Revisione Contabile*, n. 6, 2000.
14. "Lavori in corso su ordinazione: l'informazione è sufficiente?" in *Amministrazione & Finanza*, n. 23, 2000.
15. "Information technology e integrazione dei sistemi informativi aziendali", in *Contabilità finanza e controllo, Il Sole 24 Ore*, n. 7, 2000.
16. "Il magazzino delle «Quotate»: indagine sulla chiarezza espositiva delle informazioni di bilancio", in *Amministrazione & Finanza*, n. 1, 2000.
17. "L'usufrutto di azioni nell'economia delle aziende di produzione", in *Rivista dei Dottori Commercialisti*, n° 4/1999.
18. "L'usufrutto di azioni nei rapporti societari. Principi economici, valutativi e di rappresentazione in bilancio", in *Revisione Contabile*, n° 18/1997.
19. "Produzione su commessa: La programmazione degli approvvigionamenti", in *Amministrazione & Finanza*, n. 14, 1997.
20. "Il controllo di gestione nelle imprese meccaniche", in *Amministrazione & Finanza*, n. 1, 1996.
21. "Il sistema di reporting per la produzione su commessa", in *Amministrazione & Finanza*, n. 21, 1995.
22. "Gli strumenti di controllo per la produzione su commessa" in *Amministrazione & Finanza*, n. 20, 1995.
23. "Il processo di controllo nelle imprese che producono su commessa" in *Amministrazione & Finanza* n. 19, 1995.
24. "La posizione competitiva e le prospettive del settore Metalmeccanico nella provincia di Forlì" (co-author with P.L. Ciarrocchi e A. Maritazzi), C.C.I.A.A., Forlì, 1992.

#### PAPERS DISCUSSED IN INTERNATIONAL CONFERENCES

1. **Annual Conference of Academy of International Business, Southeast USA Chapter "Globalization and Emerging Economies", Rollins College, Orlando (Winter Park), Florida (USA), October 26-28, 2011**  
"Venturing Into Western Markets Through Acquisitions: Critical Aspects Of Chinese MNEs Expansion" (co-author with F. Spigarelli).
2. **2<sup>nd</sup> Copenhagen Conference "Emerging Multinationals: Outward Investment from Emerging and Developing Economies" Copenhagen Business School, Copenhagen (Denmark) November 25-26, 2010**  
"Integration problems in Chinese overseas M&As: a case study approach" (co-author with F. Spigarelli).
3. **EBES (Eurasia Business and Economics Society) 2010 Conference, Athens (Greece) October 28-30, 2010**  
"Relational capital and Open innovation". Chair of the session "Entrepreneurship" at the EBES 2010 Conference, Athens (Greece) 28-30 October 2010.
4. **4<sup>th</sup> International Entrepreneurship Conference - ENTIME 2010 "Entrepreneurship in modern economy. Challenges and risks" Faculty of Management and Economics Gdańsk University of Technology and ICAN Institute Publisher of Harvard Business Review Polska, Gdańsk (Poland), June 17-18, 2010**  
"The role of "Relational capital" for the competitiveness of enterprises" (co-author with C. Marinoni).
5. **2<sup>nd</sup> Asian Management and Entrepreneurship Workshop, Brussels (Belgium), November 30 and December 1, 2009**  
"Cultural and Management M&A related problems: the case of Chinese Companies investing in Italy" (co-author with F. Spigarelli).

6. **30<sup>th</sup> Annual Congress of European Accounting Association, Lisbon (Portugal) April 25-27, 2007**  
"Innovation processes in SMEs: opportunities and obstacles" (co-author with C. Marinoni and F. Spigarelli).
7. **Workshop held by Toulouse Business School (Group ESC Toulouse), Toulouse (France) December 8, 2005**  
"Cost Accounting and Information Systems: the Case of Italian SMEs".
8. **28<sup>th</sup> Annual Congress of European Accounting Association, Goteborg (Sweden) May 18-20, 2005**  
"Management control system and ERPs in Italian healthcare organizations" (co-author with L. Del Bene and F. Spigarelli).
9. **6<sup>th</sup> Manufacturing Accounting Research Conference, Twente (Holland) May 26-28, 2003**  
"Development path of cost accounting methodologies and information systems: a cognitive survey among Italian SMEs" (co-author with S. Marasca and F. Spigarelli).
10. **26<sup>th</sup> Annual Congress of European Accounting Association, Seville (Spain) April 2-4, 2003**  
"The impact of Integrated Information Systems on the management of Italian Health Care Organizations: an empirical analysis" (co-author with F. Spigarelli).
11. **International congress held by Polytechnic University of Marche and University of Bologna, Ancona January 24, 2003**  
"Il ruolo degli ERP nello sviluppo dei sistemi di controllo".
12. **16<sup>th</sup> Congress d'Econometrie de la Santé de l'AEA, Ajaccio (France) October 9-11, 2002**  
"The impact of Enterprise Resource Planning (ERP) on the management of Italian Health Care Organizations: an empirical analysis" (co-author with F. Spigarelli).

#### **PAPERS DISCUSSED IN NATIONAL CONFERENCES AND WORKSHOPS**

13. **Workshop "Gli aeroporti regionali in italia: situazione attuale e prospettive di sviluppo" held by University of Macerata, Jesi 07 October 2011**  
"Redditività e solidità finanziaria degli aeroporti regionali".
14. **Workshop "Il fenomeno del Go Global: insidie ed opportunità per le imprese cinesi" (co-author with F. Spigarelli), held by University of Trieste, Trieste 24 May 2011**  
"Redditività e solidità finanziaria degli aeroporti regionali".
15. **Workshop "Il Marchio e i Beni Immateriali. Scenari per le Valutazioni Economico-Giuridiche", held by Bocconi Alumni Association, Milano 18 April 2011**  
"Profili strategici delle operazioni di M&A cinesi in Italia: il caso Benelli - QJ Group".
16. **Workshop "L'organizzazione e il bilancio come termometri di qualità di un fondo pensione", Milano 26 January 2011 e Roma 27 January 2011**  
"Profili organizzativi e gestionali dei fondi pensione: la visione di un economista aziendale".
17. **Workshop "Gli investimenti cinesi in Europa: quali sfide per la tutela della proprietà intellettuale?", held by ISTAO – Confindustria Marche – INTA and Fondazione Italia-Cina, Istaio, Ancona 06 October 2010**  
"Problemi di integrazione culturale e manageriale nelle operazioni di fusione ed acquisizione: il caso Benelli - QJ Group".
18. **Workshop "Innovazione continua. Le leve strategiche, relazionali e innovative a sostegno dell'impresa per reagire alla crisi", Assindustria Ancona 21 July 2010**  
"Capacità innovativa dell'impresa e capitale relazionale".
19. **Workshop "Le sfide dell'industria asiatica e il nostro sviluppo locale" held by c.MET 05, University of Napoli "L'Orientale", Napoli 26 and 27 February 2010**  
"Integration problems in Chinese overseas M&As" (co-author with F. Spigarelli).
20. **Congress "Fondi pensione e previdenza complementare 2008. Scegliere il vantaggio competitivo attraverso l'eccellenza nella gestione degli investimenti, del rischio e della tutela degli aderenti" held by MarkusEvens - UK, Milano 16-17 June 2008**  
"Il bilancio dei fondi pensione: criticità e prospettive".
21. **Workshop "I Fondi pensione del settore trasporti: dimensione efficiente ed economie di scala" held by Fondo Agenti Spedizionieri e Corrieri, Roma 11 June 2008**  
"La dimensione efficiente nel settore dei trasporti".

22. **Workshop "Conoscere per competere. La conoscenza come fattore critico di successo" held by Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili della circoscrizione del Tribunale di Fermo, Fermo 07 May 2008**  
"La misurazione e la comunicazione del capitale intellettuale".
23. **Congress "La previdenza complementare del pubblico impiego" held by Inpdap, Ancona 21 April 2008**  
"La previdenza complementare nel settore pubblico: prospettive di sviluppo".
24. **Workshop "Innovare a tutto campo: quale ruolo per l'ICT?" held by ClubTI Marche, Abbadia di Fiastra (MC) 15 April 2008**  
"Competitività e innovazione: binomio realizzato dalle imprese marchigiane?"
25. **Congress "Situazione e prospettive di crescita dell'industria marchigiana" held by Regione Marche in collaboration with Istao, Faculty of Economics "Giorgio Fuà", Ancona 30 November 2007**  
"Innovazione e competitività dell'impresa marchigiana".
26. **Workshop "Misurare, gestire e valutare l'ICT. Una roadmap per valorizzare gli investimanti", Faculty of Economics "Giorgio Fuà", Ancona 19 December 2006**  
"La valutazione dei progetti di investimento in ERP".
27. **Workshop "Multicomparto prossimo venturo" held by Mefop, Milano 12 July 2006 and Roma 18 July 2006**  
"Ridisegnare l'organizzazione e il sistema di controllo di un fondo pensione in funzione di un assetto multicomparto".
28. **Workshop "Fondi pensione: non solo riforma" held by Mefop, Roma 29 May 2006 and Milano 31 May 2006**  
"Il controllo interno nel sistema di corporate governance dei fondi pensione".
29. **Workshop "Innovazione e crescita delle Pmi", held by Istao and Giovani di Confindustria Fermo, Fermo 05 April 2006**  
"L'innovazione nei modelli organizzativi".
30. **Congress "La previdenza complementare tra aspetti giuridici, economici e aziendali", held by University of Macerata, Facoltà di Giurisprudenza, Jesi 30 March 2006**  
"La corporate governance dei fondi pensione".
31. **Workshop held by Club TI Marche "Conoscere per ... competere! Sviluppare competenze distintive nell'impresa moderna: strumenti e metodologie", Jesi 6 July 2005**  
"L'informazione sul valore del capitale intellettuale come leva per il vantaggio competitivo".
32. **Congress held by University of Molise "Il capitale umano nelle imprese", Campobasso 29 April 2005**  
"Il capitale intellettuale nel bilancio di esercizio".
33. **Workshop held by "Azienda pubblica" Review "L'innovazione nel governo e nel management dei sistemi di pubblica amministrazione", Castellanza 20 May 2004**  
"ERP, management e controllo di gestione nelle aziende sanitarie pubbliche italiane", (co-author with L. Del Bene and F. Spigarelli).
34. **Workshop COVIP (Commissione di Vigilanza sui Fondi Pensione) "Le rendite nella previdenza complementare: prime riflessioni", Roma 26 January 2004**  
"Principi di valutazione e possibili schemi di bilancio per la fase di erogazione dei fondi pensione".
35. **Workshop ABI "Il processo di recepimento degli IAS: stato dell'arte e impatti sul bilancio delle banche", Milano 16 December 2003**  
"La remunerazione ai dipendenti e i fondi del personale: IAS 26 Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans e IAS 19 Employee Benefits".
36. **Congress held by University of Pisa "La comunicazione economico-finanziaria delle imprese italiane sui mercati internazionali", Pisa 21 June 2003**  
"La comunicazione economico-finanziaria delle SGR sui mercati internazionali."
37. **Workshop held by UILCA, Roma 12 June 2003**  
"Il ruolo del bilancio di esercizio nel sistema di comunicazione economico-finanziaria nei fondi pensione."
38. **Workshop "I sistemi informativi integrati: opportunità e criticità per la gestione e il controllo delle PMI" held by University of Siena, Arezzo 20 May 2003**  
"I risultati di un'indagine sul campo sull'utilizzo dei sistemi ERP nelle medie aziende" (co-author with S. Marasca).
39. **Workshop held by Mefop, Roma 07 May 2003**  
"L'azienda Fondo Pensione".

40. **Congress held by CNA, Ancona 15 March 2003**  
"La valutazione del capitale economico nelle aziende artigiane. Aspetti teorici ed evidenze empiriche"  
(co-author with S. Branciarri and F. Spigarelli).
41. **Workshop held by Mefop, Roma 11 December 2002**  
"Analisi e riconfigurazione dei processi nei Fondi pensione: il caso Previp".
42. **Workshop held by Mefop, Roma 13 November 2002**  
"La contabilità e il bilancio dei Fondi pensione".
43. **Annual congress of Associazione Italiana degli Economisti Sanitari (AIES), Bologna 25-27 September 2002**  
"L'impatto dei Sistemi Informativi Integrati nelle Aziende Sanitarie Italiane: un'analisi empirica".
44. **Workshop held by Ministero dell'Economia e delle Attività Produttive, Ancona 9 May 2002**  
"L'analisi dei processi per lo sviluppo della competitività nella pubblica amministrazione. Aspetti teorici ed evidenze empiriche".
45. **Workshop held by Associazione Controller, Ancona 18 October 2001**  
"I sistemi informativi integrati per il controllo dei processi aziendali".
46. **Workshop held by University of Urbino, Urbino 13 December 2000**  
"Strumenti di Information & Communication Technology a supporto della didattica".
47. **Congress held by University of Pisa, Milano 24 March 2000**  
"L'applicazione dei principi contabili nei bilanci delle società quotate. Una verifica empirica. Le rimanenze di magazzino".
48. **VI Annual congress held by Accademia Italiana di Economia Aziendale Giovani, Ancona 18 December 1999**  
"Verso un sistema informativo *orizzontale*: il contributo offerto dagli ERP".
49. **Workshop held by University of Ancona, Ancona 30 April 1996**  
"Opportunità multimediali per la didattica universitaria".

Ancona, November 2011

