

Francesco D'Astore Curriculum Vitae

Sono un manager con vasta esperienza in amministrazione finanza e controllo, marketing, sales management, supply chain & operation, che, nella odierna posizione lavorativa, svolge, di fatto, il ruolo di direzione generale.

Nell'attuale posizione, profondo costantemente grande impegno nell'affiancare, in settori strategici ed operativi i vertici di aziende i cui proprietari ricoprono ruoli anche esecutivi in consigli di amministrazione dei quali sono componente. Negli ultimi cinque (5) anni sono stato coinvolto in tre (3) acquisizioni strategiche.

Di formazione economico-aziendale, nello svolgimento dei diversi rapporti di lavoro più oltre citati ho condotto approfonditi studi nelle diverse tematiche della gestione aziendale.

Parlo un fluente inglese per aver operato in contesti internazionali, con frequenti viaggi; conosco ed utilizzo i principali pacchetti applicativi informatici.

Ho partecipato a due (2) start up e migrazioni dati da AS 400 a SAP e, inoltre, ho implementato, in team, software strutturati come PITECO e COGNOS BI di IBM.

Dal 2001 ad oggi ho ricoperto funzioni di crescente responsabilità in mercati B2C e B2B in diversi settori, automotive, elettronica, GDO e GDS, gomma/plastica.

Ho partecipato a ristrutturazioni aziendali e a complessi cambiamenti strategico/aziendali, conducendo trattative con interlocutori di ogni livello.

L'esperienza nel controllo di gestione e nel financial controlling è maturata in tre (3) aziende multinazionali, le americane Caterpillar e Terex, la svizzera Georg Fischer ed in un'azienda nazionale la Eko Music Group, appartenente al Gruppo Pigni, dove attualmente ricopro il Ruolo di CFO & COO.

Nel **settore industriale manifatturiero** ho affinato competenze specifiche quali budgeting e reporting, analisi di bilancio, cost controlling, contabilità analitica e industriale, analisi scostamenti e controllo di redditività, analisi del flusso degli investimenti, auditing finanziario di aziende estere.

Nel settore impiantistico, in progetti sia in Italia che all'estero, ho approfondito la materia del controllo dei costi e di gestione su commessa, dell'auditing di cantieri all'estero, sviluppando con successo particolari esperienze di project financing.

Nel 2010 Eko Music Group SpA acquisisce Elettronica Montarbo azienda produttrice in Italia Mixer, Amplificatori e Casse acustiche.

IL fatturato del gruppo è di 35 Mio

120 Occupati

Riporto diretto CEO & Presidente Gruppo, gestione diretta di circa 50 dipendenti.

Mansioni

- Supervisione di tutta la filiera di Supply Chain Management
- Presidiare il processo di pianificazione finalizzato alla redazione del budget economico, finanziario e degli investimenti Supervisione Monthly Report (Sales & KPI Figures, Financial Figures) assicurando periodicamente e tempestivamente agli organi di governance aziendale un accurato set di informazioni ed indicatori gestionali che monitorano la performance misurando il grado di raggiungimento degli obiettivi ed analizzando i fattori di scostamento dei risultati dagli stessi.
- Definizione del budget, del forecast trimestrale e del business plan pluriennale supportando il CDA nelle scelte strategiche.
- Supervisione analisi variazioni mensili dei costi diretti di produzione vs costi standard e dei costi indiretti per centro di costo e redazione report direzionale.
- Supervisione e analisi dell'attività industriale/commerciale/retail .
Predisporre le chiusure periodiche durante l'esercizio, interfacciandosi con tutte le aree aziendali, finalizzate al monitoraggio dell'andamento gestionale ed effettuando i necessari aggiornamenti con la stima previsioni a finire in occasione delle stesse.
Effettuare studi sul trend economico di lungo periodo, per svolgere delle proiezioni di fabbisogni finanziari, gli incrementi nella forza lavoro, la quantità necessaria di mezzi della produzione
- Supervisione del fabbisogno finanziario mensile, dei flussi di cassa e dei progetti di investimento.
- Assicurare la fondatezza dei dati amministrativi mantenendo i contatti con auditors, società di revisione, consulenti legali e fiscali organismo di vigilanza, autorità di settore;
- Effettuare studi sul trend economico di lungo periodo, per svolgere delle proiezioni di fabbisogni finanziari, gli incrementi nella forza lavoro, la quantità necessaria di mezzi della produzione
- Supervisione cash management e rapporti con il sistema bancario
- Dirigere la predisposizione di tutta la reportistica amministrativa/finanziaria, curando in modo diretto la comunicazione ai soci, alla comunità finanziaria e agli stakeholders.
- Direzione HR & IT
- M&A (2 Acquisizioni negli ultimi 5 anni)

- Supervisione Bilancio Civilistico e consolidato; Presidiare i processi amministrativi, contabili e finanziari definendo le procedure e supervisionando le istruzioni operative nell'ottica del rispetto delle normative in vigore in materia di tenuta delle scritture obbligatorie e delle normative fiscali e previdenziali;
- Referente area Tax & Legal
- Partecipazione attiva sulle politiche commerciali e strategie di ML periodo

OCCUPAZIONI PRECEDENTI

Luglio 2007 Marzo 2009 Group Controller Italia in Georg Fischer srl (Castel Maggiore BO) e (Busalla GE)

Azienda di Castel Maggiore (BO), nata nel 1956 come società di ingegneria specializzata in progetti per irrigazione, progressivamente affermata a livello mondiale come produttore altamente qualificato di raccordi a compressione e prese a staffa.

Turnover annuo di circa 35 milioni di euro; 200 dipendenti

Riporto Funzionale CFO di divisione.

Uffici di Riferimento Genova e Bologna

Mansioni:

Team leader nel progetto SAP modulo Finance Controlling

Analisi costi per centro di costo e analisi costo standard

Attività di Planning, Budgeting, Reporting e Controlling delle unità industriali

Coordinamento e Controllo dell'attività relativa alle rilevazioni di contabilità industriale (dalla distinta base al costo standard)

Budget variances explanation

Supervisione dei Key performance indicator (dashboard aziendale) e Supporto al Top Management per le azioni correttive legate agli scostamenti

Supervisione delle attività amministrative ai fini della redazione del bilancio consolidato secondo i principi contabili internazionali IFRS e GAAAP internazionali

Capital expenditures management

Working capital Management (DSO, DSI, DPO)

Responsabile rapporti consulenti interni (Internal Audit) e consulenti esterni (Collegio sindacale / KPMG)

Membro OMM in Georg Fischer (Operation Management Meeting)

Dal Gennaio 2005 al Luglio 2007 - Responsabile Controllo di Gestione e Sox Mgr. in TEREX ITALIA (Crespellano BO)

Terex Cranes, multinazionale americana quotata a Wall Street, TEREX CORPORATION con un fatturato annuo di 100 milioni di euro e con 106 dipendenti.

Consolidato Gruppo Italia 500 Milioni di euro

Riporto funzionale Finance Mgr e dal CFO Europe

Mansioni:

Analisi costi per centro di costo e analisi costo standard

Controllo Budget vs Actual performance

Predisposizione del Report mensile e trimestrali, Forecast e Budget

Coordinamento e controllo delle attività relativa alle rilevazioni di contabilità industriale (dalla distinta base al costo standard)

Supervisione dei Key performance indicator (dashboard aziendale)

Responsabile processi Sox

Responsabile rapporti software house

Responsabile interfaccia fra US Gaap e Italian Gaap

Responsabile internal ed external consultant

La posizione lavorava in staff con il top management al fine di analizzare il business e creare i presupposti per il miglioramento e l'analisi dei processi/risultati aziendali.

Dal Gennaio 2004 a Gennaio 2005 - CATERPILLAR - MEC TRACK (Bazzano BO), ruolo di Financial Controller

Mansioni

- Financial Reportig e analisi di Bilancio.
 - Responsabile progetti 6 Sigma.
 - Durante la mia permanenza in azienda sono stato coinvolto in processi lean manufacturing
 - Competenze sulle filosofie SIX SIGMA e LEAN THINKING,
 - Riporto funzionale: Business supervisor a Finance Mgr.
-

Dal Giugno 2001 al Gennaio 2004 TEREX ITALIA S.r.l. (Crespellano, BO), ruolo di Financial Controller.

- Responsabile contabilità industriale, costi standard industriali e controllo e verifica distinta base/commesse.
- Supporto area Controllo di Gestione nella redazione Budget Forecast e Report.

Responsabile contabilità industriale, costi standard industriali e controllo e verifica distinta base/commesse.

Supporto area Controllo di Gestione nella redazione Budget Forecast e Report.

Master e Training

- Molteplici corsi Executive Management organizzati da Confindustria MC/AN/BO
- Master in Finanza d'impresa – Milano Sole 24 ore 2010
- Financial Management training – Shaffausen 2008
- SAP Key user training– Zurigo 2008
- US GAAP training - Bologna - 2007 - certificate Terex Training
- Master Financial reporting and Business analysis – 2006 New York – certificate Terex Training
- US GAAP training - Francoforte - 2005 - certificato E & Y
- Corso in Lean manufacturing - Bologna - 2004 - Caterpillar
- Six Sigma Green Belt – Geneva – 2004 Certificate Cat University
- Six Sigma Training - Bologna - 2004 - Caterpillar

CONOSCENZE LINGUISTICHE

Inglese: Ottimo parlato e scritto.

Francese: discreto.

CONOSCENZE INFORMATICHE

Pluriennale esperienza con i gestionali ed in generale con i più moderni BI:

- ERP AS 400
- HYPERION
- SAP
- MFG PRO
- BUSINESS
- NTS BUSINESS
- COGNOS IBM
- BOARD