



UNIVERSITÀ  
POLITECNICA  
DELLE MARCHE

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE  
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE  
DALL'UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE  
Anno 2023**

(Redatto ai sensi dell'art. 20 D.LGS. N. 175/2016)



## CONTESTO NORMATIVO

Il decreto legislativo 19.08.2016, n. 175 e s.m.i. recante il “*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*”, in conformità ai principi ed ai criteri direttivi stabiliti dalla legge delega, attua un coordinamento tra le diverse e numerose disposizioni che si sono succedute nel tempo in materia di società partecipate, con l’intento di restituire coerenza e sistematicità all’intero sistema.

Nello stesso tempo torna a promuovere un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dalle pubbliche amministrazioni, dopo due anni dalla legge 23.12.2014, n. 190, recante “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2015)” che aveva introdotto, attraverso i commi 611 e 612 dell’art. 1, l’obbligo per gli organi di vertice delle amministrazioni pubbliche di definire ed approvare entro il 31 marzo 2015 un Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l’esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Obbligo questo a cui l’Ateneo aveva dato attuazione con l’adozione del Piano di razionalizzazione delle società partecipate mediante la delibera n.729 del 27.07.2015 del Consiglio di Amministrazione

([https://www.univpm.it/Entra/Engine/RAServeFile.php/f/Operazione\\_trasparenza/enti\\_controllati/Piano di razionalizzazione delle societa partecipate 21.7.2015.pdf](https://www.univpm.it/Entra/Engine/RAServeFile.php/f/Operazione_trasparenza/enti_controllati/Piano_di_razionalizzazione_delle_societa_partecipate_21.7.2015.pdf))

Il testo unico in materia di società a partecipazione pubblica delinea due diverse azioni di razionalizzazione: una periodica, disciplinata dall’art. 20 del d.lgs. 175/2016 e s.m.i., che ciascuna PA deve effettuare con cadenza annuale, avente ad oggetto un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. L’altra di carattere straordinario da effettuare entro il 30.09.2017, disciplinata dall’art. 24 del citato decreto.

E’ altresì stabilito che i piani di razionalizzazione devono essere corredati da un’apposita relazione tecnica, con specifica indicazione delle modalità e dei tempi di attuazione delle



## UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

misure di razionalizzazione, ove in sede di analisi le amministrazioni pubbliche rilevino gli elementi di criticità elencati al comma 2 dell'art. 20 citato:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgano attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

In ossequio a quanto previsto dalle norme sopracitate l'Ateneo

- ha adottato il Piano di Revisione straordinaria delle partecipazioni societarie con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 496 del 22.09.2017;
- ha effettuato nell'anno 2018 l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni e ha quindi approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 44 del 20/12/2018 il Piano di Revisione Periodica delle partecipazioni societarie detenute dall'Università Politecnica delle Marche;
- ha effettuato nell'anno 2019 l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni e ha quindi approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 406 del 20/12/2019 il Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie dell'Università Politecnica delle Marche;
- ha effettuato nell'anno 2020 l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni e ha quindi approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 782 del 22/12/2020 il Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie dell'Università Politecnica delle Marche;
- ha effettuato nell'anno 2021 l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni e ha quindi approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1299 del 22/12/2021 il Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie dell'Università Politecnica delle Marche.
- ha effettuato nell'anno 2022 l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni e ha quindi approvato con delibera del Consiglio



# UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

di Amministrazione n. 503 del 22/12/2022 il Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie dell'Università Politecnica delle Marche.

## LA REVISIONE PERIODICA ANNO 2023

Il presente Piano è redatto in ottemperanza a quanto prevede l'art. 20 del decreto legislativo 175/2016 e contiene un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui si detengono partecipazioni, dirette o indirette al 20.12.2023 (data di approvazione del presente piano). Laddove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 dell'art. 20 citato, vengono altresì indicate le azioni programmate per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

## PREMESSA METODOLOGICA

Le disposizioni sopracitate vanno inquadrare in un più ampio contesto normativo (a partire dalla legge finanziaria 2008 L. 244/2007) volto al contenimento e alla razionalizzazione delle "partecipazioni societarie" delle Pubbliche Amministrazioni, in quanto strumento "abusato" da parte delle stesse (soprattutto dagli Enti Locali) e fonte indiretta di indebitamento dei conti pubblici.

In questo contesto e tenendo conto delle finalità che si deve prefiggere il "Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie" questo Ateneo - analogamente a quanto fatto in occasione del Piano adottato ai sensi dell'art. 1, comma 612, l. n. 190/2014, in occasione del Piano adottato ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 175/2016 e in occasione del Piano di revisione periodica adottato nell'anno 2018, nell'anno 2019, nell'anno 2020, nell'anno 2021 e nell'anno 2022 ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 175/2016 - ha ritenuto necessario stabilire preliminarmente che l'ambito di applicazione della legge è da considerarsi riferito alle partecipazioni societarie *strictu sensu* e non già tutte le (altre) partecipazioni dell'Università (consorzi associazioni e fondazioni) in quanto è la stessa norma che fornisce una chiara e univoca indicazione al riguardo.

Nel presente documento vengono altresì individuati tutti gli spin-off ai quali partecipa l'Ateneo, riservando solo a quelli per i quali sono decorsi cinque anni dalla loro costituzione la valutazione circa la necessità di adozione di misure di razionalizzazione alla luce di quanto è previsto dall'art. 26, comma 12-ter del Testo unico.

\*\*\*\*\*



## UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

Fatta questa premessa va comunque detto che tutte le partecipazioni ad enti e soggetti esterni (società, consorzi, associazioni, ecc.) sono sottoposti a un costante monitoraggio e controllo da parte dell'Ateneo in ossequio alle rilevazioni annuali del MEF e tutte le informazioni relative alle stesse sono pubblicate nel portale di Ateneo nella sezione "Amministrazione trasparente" come previsto dalle norme sulla trasparenza.

Parimenti anche gli Spin Off accademici sono sottoposti a costanti e puntuali controlli dell'Ateneo attraverso le rilevazioni economiche che ogni anno vengono effettuate. Va aggiunto che, per una scelta coerente alla funzione affidata all'Ateneo di promuovere lo sviluppo tecnologico, la partecipazione agli Spin Off accademici è limitata nel tempo per un periodo detto di incubazione secondo quanto stabilito nel relativo Regolamento. Per tale motivo, una volta terminata la funzione di trasferimento di conoscenza da parte dell'Università ai giovani presenti nella compagine societaria degli spin-off, formalmente identificata con il periodo di incubazione previsto con relativa delibera di autorizzazione alla costituzione di queste società, l'Ateneo ritiene conclusa la propria attività istituzionale di sostegno e partecipazione procedendo alla contestuale vendita delle partecipazioni societarie.

\*\*\*\*\*

Qualora attraverso la procedura di monitoraggio o nell'espletamento delle consuete forme di controllo questo Ateneo dovesse rinvenire situazioni di rischio finanziario, (eventualità quest'ultima del tutto remota in considerazione delle modalità di partecipazione dell'Università agli Enti e del divieto per scelta regolamentare per l'Ateneo di partecipare al ripianamento delle perdite), procederà ad attuare le azioni necessarie per l'eliminazione o contenimento del rischio.



## PARTE I

Il presente Piano è stato redatto in ottemperanza alle norme sopra illustrate e, una volta approvato dal Consiglio di amministrazione, sarà pubblicato sul sito web di Ateneo alla pagina "Amministrazione trasparente" alla voce "Enti controllati", inserito nel portale "Partecipazioni" del MEF e trasmesso alla competente sezione regionale della Corte dei Conti.

## LE SOCIETÀ'

Attualmente l'Università Politecnica delle Marche partecipa a n. 6 società:

1. **Meccano S.c.p.a.** avente come oggetto sociale l'innovazione tecnologica e trasferimento alle imprese.
2. **Flag Marche Centro s.c.a.r.l.** avente come finalità la promozione dello sviluppo delle zone di pesca e di acquacoltura mediante l'elaborazione di una strategia integrata di sviluppo locale di tipo partecipativo.
3. **I-Labs Industry s.c.a.r.l.** senza finalità di lucro, in attuazione del progetto "Human Digital Flexible "Factory of the Future" Laboratory" (HD3Flab), avente lo scopo di intraprendere iniziative idonee a costruire una rete integrata di ricerca, sperimentazione, valorizzazione, trasferimento tecnologico, formazione e divulgazione con particolare riferimento agli ambiti applicativi coerenti con il c.d. "Piano Nazionale Transizione 4.0" e con il c.d. "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza".
4. **I-LABS SMART ENVIRONMENTS s.c.a.r.l.** senza finalità di lucro, in attuazione del progetto "Marche Innovation and Research facilities for Connected and sustainable Living Environments" (MIRACLE) - Laboratorio Marchigiano di ricerca e innovazione per ambienti di vita sostenibili e interconnessi, è costituita da più soggetti pubblici e privati, con lo scopo di intraprendere iniziative idonee a costruire una rete integrata di ricerca, sperimentazione, valorizzazione, trasferimento tecnologico, formazione e divulgazione con particolare riferimento agli ambiti applicativi coerenti con il "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza" e il "Piano Nazionale Transizione 4.0".
5. **MARLIC Marche Applied Research Laboratory for Innovative Composites** senza finalità di lucro, è costituita da più soggetti pubblici e privati, con lo scopo di intraprendere iniziative idonee a costruire una rete integrata di ricerca tecnologica e di applicazioni industriali, sperimentazione, valorizzazione, trasferimento tecnologico, formazione e divulgazione con particolare, ma non esclusivo riferimento, agli ambiti applicativi coerenti con la "Strategia nazionale



per l'economia circolare" e il "Programma per la gestione rifiuti" elaborati dal MITE e con il "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza" con particolare riferimento alla Missione "Rivoluzione verde e transizione ecologica Componente: Economia circolare e agricoltura sostenibile", alla ricerca ed alla gestione di materiali innovativi e nuovi materiali di varia natura e composizione e LCA di sistema.

6. **National Biodiversity Future Center – NBFC S.c.a.r.l.** senza finalità di lucro, avente lo scopo di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo di un Centro Nazionale per la Biodiversità (CN) dedicato alla ricerca di frontiera in ambiti tecnologici coerenti con le priorità dell'agenda della ricerca europea sul tema della biodiversità e della sostenibilità ambientale.

Tabella 1

Denominazione	Forma giuridica	Durata	Percentuale di partecipazione	Ammontare della partecipazione	n. rappresentanti in CdA	Bilancio 2016	Bilancio 2017	Bilancio 2018	Bilancio 2019	Bilancio 2020	Bilancio 2021	Bilancio 2022
MECCANO	Società Consortile per azioni	31.12.2050	0,33%	2.662,20 Euro	.....	5.988,00 Utile 3.143.195 Fatturato	15.076,29 Utile 3.811.558 Fatturato	17.335 Utile 3.688.085 Fatturato	9.011 Utile 3.360.471 Fatturato	13.455 Utile 3.037.004 Fatturato	13329 Utile 3.356.068 Fatturato	19297 Utile 4.456.731 Fatturato
Flag Marche Centro	Società Consortile a responsabilità limitata	31.12.2035	6,47%	1.500,00 Euro	-----	-----	0 15.301 Fatturato	0 100.118 Fatturato	0 107.992 Fatturato	0 94.329 Fatturato	0 96.195 Fatturato	0 95.594 Fatturato
I-Labs Industry	Società Consortile a responsabilità limitata	31.12.2070	14,28 %	10.000,00 Euro	1 (prof. Massimo Callegari Presidente)	-----	-----	-----	-----	-----	Non disponibile	9.589 Perdita 1 Fatturato
I-lbas Smart	Società Consortile a responsabilità limitata	31.12.2070	12,50 %	10.000,00 Euro	1 (prof. Stefano Squartini)	.....	.....	.....	.....	.....	.....	Non disponibile
Marlic	Società Consortile a responsabilità limitata	31.12.2050	8,33 %	15.000,00 Euro	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	Non disponibile
NBFC	Società Consortile a responsabilità limitata	31.12.2060	0,5 %	500,00 Euro	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	35.889 Utile 35.889 Fatturato



L'Ateneo nell'anno solare 2023 ha deliberato l'autorizzazione alla costituzione/adesione di 3 nuove società, qui sottoelencate:

- I.Labs "SMART ENVIRONMENTS s.c.a.r.l."
- MARLIC "Marche Applied Research Laboratory for Innovative Composites - s.c.a.r.l."
- NBFC "National Biodiversity Future Center – NBFC S.c.a.r.l."

Le sopracitate società non saranno oggetto del presente piano di razionalizzazione periodica anno 2023 (art. 20. Commi 1 e 2, del decreto legislativo n. 175 del 19 agosto 2016), poiché costituiscono oggetto della presente analisi le partecipazioni societarie detenute al 31.12.2022.

## MECCANO

Meccano è una SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI costituita il 24/04/1989.

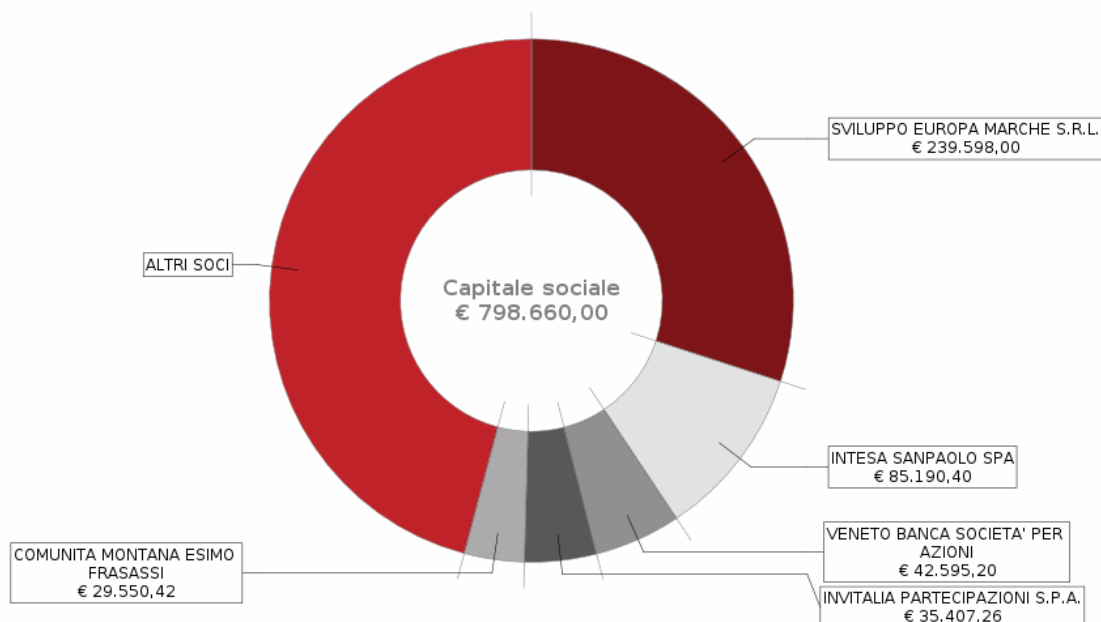
La MISSION della società è quella di favorire il trasferimento di tecnologie alle imprese del settore meccanico appartenenti al distretto meccanico di Jesi-Fabriano. Le attività prevalenti riscontrabili dalla visura camerale sono:

- Controllo di qualità e certificazione di prodotti, processi e sistemi; ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria; il monitoraggio, l'esecuzione di indagini su strutture e materiali in siti ed in laboratorio ivi comprese le prove geotecniche e le prove per il collaudo di qualunque manufatto e prodotto da costruzione;
- Lavorazioni meccaniche in serie effettuate su macchine automatiche cnc e robot; corsi di formazione tecnica e manageriale e selezione del personale.

Il CAPITALE SOCIALE è pari a 798.660,00 interamente sottoscritto e versato diviso in 3 mila azioni da 266,22 euro.

Il capitale sociale sulla base della visura camerale del 28 novembre 2023, risulta così distribuito in forma sintetica:





Il consiglio di amministrazione è così composto:

<i><b>RUOLO NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b></i>	
<b>PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE</b>	<b>CASALAIN GAETANO</b>
<b>AMMINISTRATORE DELEGATO</b>	<b>MEZZOPERA GIOVANNI</b>
<b>AMMINISTRATORE DELEGATO</b>	<b>PESCAIRELLI UGO</b>
<b>CONSIGLIERA</b>	<b>TRENTA LUCIA</b>
<b>CONSIGLIERE</b>	<b>CECCARELLI LUCA</b>
<b>CONSIGLIERE</b>	<b>CLEMENTI SIMONE</b>
<b>CONSIGLIERE</b>	<b>SCALMATI MARCO</b>

Non vi sono rappresentanti nominati dall'Università nel Cda.



# UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

L'organo di controllo è così composto:

<i>MEMBRI ORGANO DI CONTROLLO</i>	
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	<b>ALBONETTI MASSIMO</b>
SINDACO	<b>MARINI GIUSEPPE</b>
SINDACO	<b>GIORDANO FEDERICO</b>
SINDACO SUPPLENTE	<b>PASCUCCI JOSELITO</b>
SINDACO SUPPLENTE	<b>GROSSI CARLO</b>
SOCIETA' DI REVISIONE	<b>RIA GRANT THORNTON S.P.A.</b>

## **RELAZIONE TECNICA**

L'Università Politecnica delle Marche detiene 10 azioni per un valore nominale di 2.662,20 euro, pari allo 0,33% del capitale sociale.

Dall'elenco dei soci risulta che fanno parte della compagine sociale di Meccano altri Enti di Ricerca ed Università.

Meccano inoltre ha creato nel tempo una rete di prestigiose relazioni con numerosi attori, pubblici e privati, di rilevanza internazionale, un network che offre contributi di valore in ogni aspetto relativo a tecnologie, strategie ed innovazione. Fra esse si citano le partnerships con i seguenti Istituti, Centri di Ricerca e Università italiane e straniere

- il CCDM - Centro di sviluppo dei materiali di San Paolo (Brasile);
- il CE Test - istituto olandese per le prove di compatibilità elettromagnetica;
- il CETMA - Centro di progettazione, design e tecnologie dei materiali;
- il CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche;
- il CRP - Centro Ricerche Plast-Optica;
- l'ENEA - Ente per le Nuove tecnologie, l'Energia e l'Ambiente;
- la FOI - Agenzia svedese di ricerca nel campo della Difesa (Svezia);
- il MIRA - Istituto per le prove nel settore automotive (Regno Unito);
- il NRC - Istituto nazionale per la ricerca aerospaziale (Canada);
- Università Cattolica di Rio de Janeiro (Brasile);
- Università degli Studi di Camerino;
- Università degli Studi di Macerata;
- Università degli Studi di Perugia;
- Università degli Studi di Urbino;
- Università di Oulu (Finlandia);
- Università di Primorska, Koper (Slovenia);
- Università di Stoccarda (Germania);



## UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

- Università di York (Regno Unito),
- Università Federale di São Carlos UFCAR (Brasile);
- Politecnico di Milano;
- Politecnico di Torino;
- Università Politecnica Varsavia (Polonia);
- Università Statale di Minas Gerais UEMG (Brasile);
- Università Statale San Paolo UNESP (Brasile);
- Università Tecnica di Lipetsk (Russia);
- Università Tecnologica di Kaiserslautern (Germania).

A cavallo fra la seconda metà degli anni '80 e l'inizio degli anni '90 la Regione Marche ha promosso la costituzione di *Centri di Servizio* con capitale pubblico – privato con lo scopo di animare e promuovere nel contesto regionale processi di innovazione e diffusione delle conoscenze tecniche.

I forti investimenti necessari, infatti, all'introduzione di ricerca, alla produzione e diffusione di conoscenza, all'organizzazione di strumenti di accreditamento possono essere sostenuti **inizialmente** solo con risorse pubbliche, mentre l'accesso e la diffusione degli stessi possono essere realizzati con successo da soggetti che riuniscano nella propria compagine istituzioni locali, associazioni di categoria, imprese leader. Nel corso degli anni poi la Regione ha continuato a mantenere un'attenzione particolare nella sua programmazione ai centri di servizi che sono stati gradualmente trasformati in Centri di Trasferimento Tecnologico riconoscendogli un ruolo di facilitatori nelle politiche di innovazione industriale fra le imprese e le Università.

Fra questi Centri di Servizi che si caratterizzano per la varietà dei modelli giuridici e per l'eterogeneità delle compagini sociali, va proprio annoverata la Società Meccano s.c.ar.l.

La Società Meccano opera come centro di trasferimento tecnologico per lo sviluppo delle piccole e medie imprese del settore elettromeccanico e per tale motivo molte sono le affinità che la collegano agli ambiti di attività dell'Università Politecnica delle Marche con riguardo soprattutto agli ambiti del Dipartimento di Ingegneria Industriale e Scienze Matematiche e al Dipartimento di Ingegneria della Materia, dell'Ambiente ed Urbanistica.

Analizzando il rapporto AMMINISTRATORI-DIPENDENTI, dalla visura camerale del 28 novembre 2023 si rileva un rapporto di 7 membri contro 34 dipendenti, rapporto che può essere considerato adeguato.



## UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

Per tutto quanto sopra detto ed in considerazione dei criteri indicati nella d.lgs. 175/2016 questa Università considera necessaria alle proprie finalità istituzionali la partecipazione a MECCANO.

In particolare, risulta che:

- le finalità della Società sono necessarie al perseguimento della ricerca e dell'innovazione tecnologica;
- il numero degli amministratori è congruente al numero dei dipendenti nel rapporto di 7 a 34;
- il fatturato medio del triennio 2020/2022 è superiore a 1.000.000 euro;
- negli ultimi sette esercizi non ha registrato perdite;
- le attività di MECCANO presentano una specificità rispetto agli altri Enti Partecipati dall'Università soprattutto avuto riguardo alla realtà delle piccole e medie imprese marchigiane onde il suo ambito di azione non può essere oggetto di fusione con altri gruppi societari;
- non vi sono costi di funzionamento per il mantenimento della partecipazione quanto piuttosto possibilità per l'Università di attrarre risorse esterne;
- la quota di partecipazione detenuta da UNIVPM non presenta particolari elementi di rischio.

Alla luce di quanto sopra esposto si ritiene che la partecipazione dell'Ateneo alla Società Meccano non presenti particolari elementi di rischio.



## FLAG MARCHE CENTRO

Flag Marche Centro è una Società consortile a responsabilità limitata costituitasi il 6/10/2017 alla quale l'Ateneo partecipa sin dalla sua costituzione.

La società ha scopo consortile, non lucrativo e persegue la finalità di promozione dello sviluppo delle zone di pesca e di acquacoltura mediante l'elaborazione di una strategia integrata di sviluppo locale di tipo partecipativo, così come previsto dagli artt. da 58 a 64 del Regolamento UE n. 508/2014 relativo al fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca (FEAMP).

Si tratta di una società costituita per la gestione dei fondi comunitari sulla pesca (FEAMP 2014/2020), in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 1303/2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 13/12/2013 e dell'art. 61 del Regolamento CE n. 508 del 2014.

*Si rileva che ai sensi dell'art. 4 c.6 del Dlgs 175/2016 "E' fatta salva la possibilità di costituire società o enti in attuazione dell'articolo 34 del regolamento (CE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 e dell'articolo 61 del regolamento (CE) n. 508 del 2014 del Parlamento europeo e del Consiglio 15 maggio 2014".*

*Si rileva altresì che ai sensi dell'Art 26 del dlgs 175/2016 al comma 6-bis "Le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6". ossia "società o enti in attuazione dell'articolo 34 del regolamento (CE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013, dell'articolo 42 del regolamento (UE) n. 1305/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 dicembre 2013, e dell'articolo 61 del regolamento (CE) n. 508 del 2014 del Parlamento europeo e del Consiglio 15 maggio 2014".*

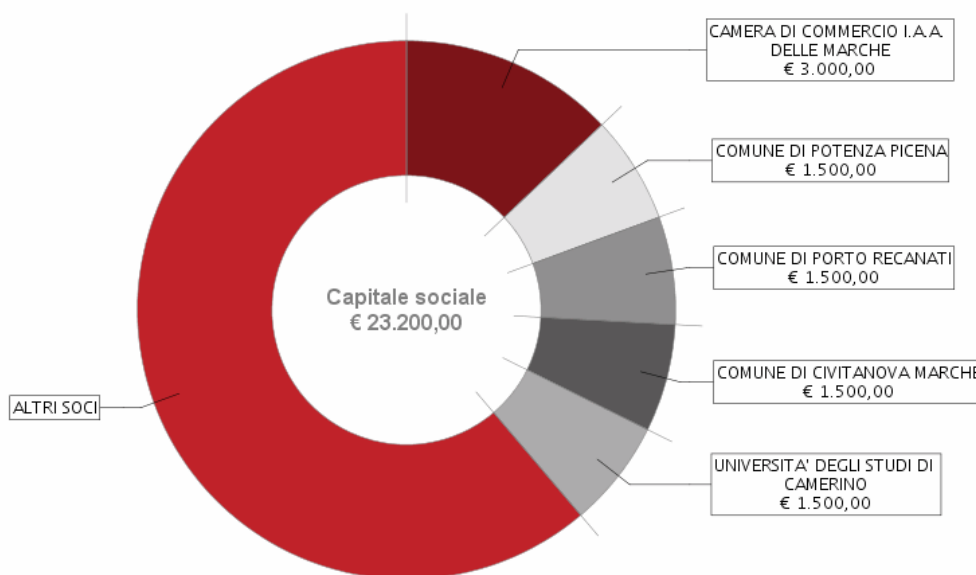
A stretto rigore, quindi, non è necessario che la partecipazione dell'Ateneo alla società consortile FLAG MARCHE CENTRO costituisca oggetto della presente razionalizzazione periodica.

Analogamente a quanto fatto negli anni precedenti si ritiene in ogni caso utile illustrare gli aspetti relativi a tale partecipazione dell'Ateneo.



Il CAPITALE SOCIALE è pari a 23.200,00 euro interamente sottoscritto e versato.

Il capitale sociale sulla base della visura camerale del 28 novembre 2023, risulta così distribuito in forma sintetica:



Di seguito si riporta l'elenco integrale dei soci:

Tabella 1

Socio	Valore	%	Tipo diritto
CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DELLE MARCHE 02789930423	3.000,00		proprietà'
COMUNE DI POTENZA PICENA 00125720433	1.500,00		proprietà'
COMUNE DI PORTO RECANATI 00255040438	1.500,00		proprietà'
COMUNE DI CIVITANOVA MARCHE 00262470438	1.500,00		proprietà'
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO 00291660439	1.500,00		proprietà'
COMUNE DI FALCONARA MARITTIMA 00343140422	1.500,00		proprietà'
COMUNE DI ANCONA 00351040423	1.500,00		proprietà'
UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE	1.500,00		proprietà'



# UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

00382520427 CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	1.500,00	proprietà'
80054330586 ORGANIZZAZIONE DI PRODUTTORI DELLA PESCA DI CIVITANOVA MARCHE SOCIETA' COOPERATIVA A R.L.	800,00	proprietà'
00132200437 ASSOCIAZIONE PRODUTTORI PESCA SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	800,00	proprietà'
00171980428 BANCA DI ANCONA, CREDITO COOPERATIVO SOCIETA' COOPERATIVA	800,00	proprietà'
00184380426 ASSOCIAZIONE CIVITANOVESE PRODUTTORI ITTICI - SOCIETA' COOPERATI VA	800,00	proprietà'
00327880431 INTESA SAN PAOLO	800,00	proprietà'
00799960158  LEGA REGIONALE COOPERATIVE E MUTUE DELLE MARCHE - LEGACOOOP MARCHE	800,00	proprietà'
80003990423 FEDERAZIONE NAZIONALE DELLE IMPRESE DI PESCA	800,00	proprietà'
80181790587 CONSORZIO PER LA GESTIONE DELLA PESCA DEI MOLLUSCHI BIVALVI NEL COMPARTIMENTO DI ANCONA A R.L. CO.GE.VO.	800,00	proprietà'
93057050424 AGCI AGRITAL - ASSOCIAZIONE GENERALE COOPERATIVE ITALIANE SETTORE	800,00	proprietà'
96141440584 FEDERCOOPESCA 97029830581	800,00	proprietà'
ASSOCIAZIONE PENELOPE - LA DONNA NELLA PESCA DI 93101220429	200,00	proprietà'

Il consiglio di amministrazione è così composto:

<i>RUOLO NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</i>		
PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE	<b>MEDI TOMMASO</b>	Rappresentante dell'Impresa
VICE PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE	<b>SANTINI FRANCO</b>	
CONSIGLIERE	<b>GAGLIARDINI CLAUDIO</b>	
CONSIGLIERE	<b>MICUCCI GIUSEPPE</b>	
CONSIGLIERE	<b>BIGONI FEDERICO</b>	



CONSIGLIERE	<b>CECCHETTINI SIMONE</b>
CONSIGLIERE	<b>BRUTTI ELIO</b>
CONSIGLIERE	<b>GENTILE FRANCESCO</b>
CONSIGLIERE	<b>CELESTINI ADRIANA</b>

Non vi sono rappresentanti nominati dall'Università nel Cda.

La società ha un **revisore unico**: Leone Francesco

### **RELAZIONE TECNICA**

Dalla tabella 1 si evidenzia come l'Università Politecnica delle Marche detenga quote per un valore nominale di 1.500 euro, pari al 6,47% del capitale sociale.

Dall'elenco dei soci risulta che fanno parte della compagine sociale altri Enti pubblici del territorio e l'Università degli Studi di Camerino.

In considerazione dei criteri indicati nella d.lgs. 175/2016 per quanto riguarda la società Flag Marche Centro deve tenersi conto che la stessa si è costituita da poco più di cinque anni.

Il FLAG Marche Centro s.c.a.r.l., svolge esclusivamente l'attività di promozione dello Sviluppo Locale di tipo partecipativo, i suoi obiettivi principali sono quelli di valorizzare, creare occupazione, attrarre giovani e promuovere l'innovazione in tutte le fasi della filiera dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura, promuovendo il benessere sociale, il patrimonio culturale nelle zone di pesca, sostenere la diversificazione, all'interno o all'esterno della pesca commerciale. Durante il 2022 il FLAG Marche Centro ha proseguito le sue attività di gestione, monitoraggio, rendicontazione e supervisione di tutte le diverse iniziative previste nel Piano di Azione, le cui risorse erano state già integralmente impegnate nel corso del 2021, con riferimento sia alle misure a titolarità che a regia. Nel corso dell'anno 2023 il Flag ha partecipato attivamente a tutte le fasi di lavoro previste dai progetti di cooperazione "BlueCoast" e "Le donne della pesca".





## UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

Per tutto quanto sopra esposto, l'analisi dei presupposti di cui all'art. 20 c.2 del Dlgs. 175/2016 sono stati valutati a fronte delle peculiarità della società, istituita come già rilevato sopra ai sensi del citato art.4 c. 6 del Dlgs. 175/2016.

In particolare risulta che:

- le attività della partecipata sono conformi ai fini istituzionali, in quanto l'Ateneo contribuisce con le proprie competenze scientifiche all'individuazione di azioni finalizzate a promuovere lo sviluppo del territorio nel settore della pesca e dell'acquacoltura;
- la società ha scopo non lucrativo e si è costituita da poco più di cinque anni, con ovvi riflessi dal punto di vista dell'ammontare del fatturato;
- la società chiude il bilancio 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022 in pareggio, tenuto conto che l'attività del FLAG è integralmente finanziata da fondi FEAMP;
- i costi di funzionamento per il mantenimento della partecipazione sono ridotti e si riscontra altresì la possibilità per l'Università di attrarre risorse esterne;
- la quota di partecipazione detenuta da UNIVPM non presenta particolari elementi di rischio.

Infine, tenuto conto che il FLAG gestisce fondi comunitari per la pesca (FEAMP 2014/2020) attraverso una convenzione stipulata con l'Organismo Intermedio Regione Marche, si ritiene opportuno mantenere la partecipazione.



UNIVERSITÀ  
POLITECNICA  
DELLE MARCHE

## **SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA I-LABS INDUSTRY S.C.A.R.L.**

La società consortile, costituitasi il 3 febbraio 2022, non ha finalità di lucro. E' costituita da più soggetti pubblici e privati, con lo scopo di intraprendere iniziative idonee a costruire una rete integrata di ricerca, sperimentazione, valorizzazione, trasferimento tecnologico, formazione e divulgazione con particolare riferimento agli ambiti applicativi coerenti con il c.d. "Piano Nazionale Transizione 4.0" e con il c.d. "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza".

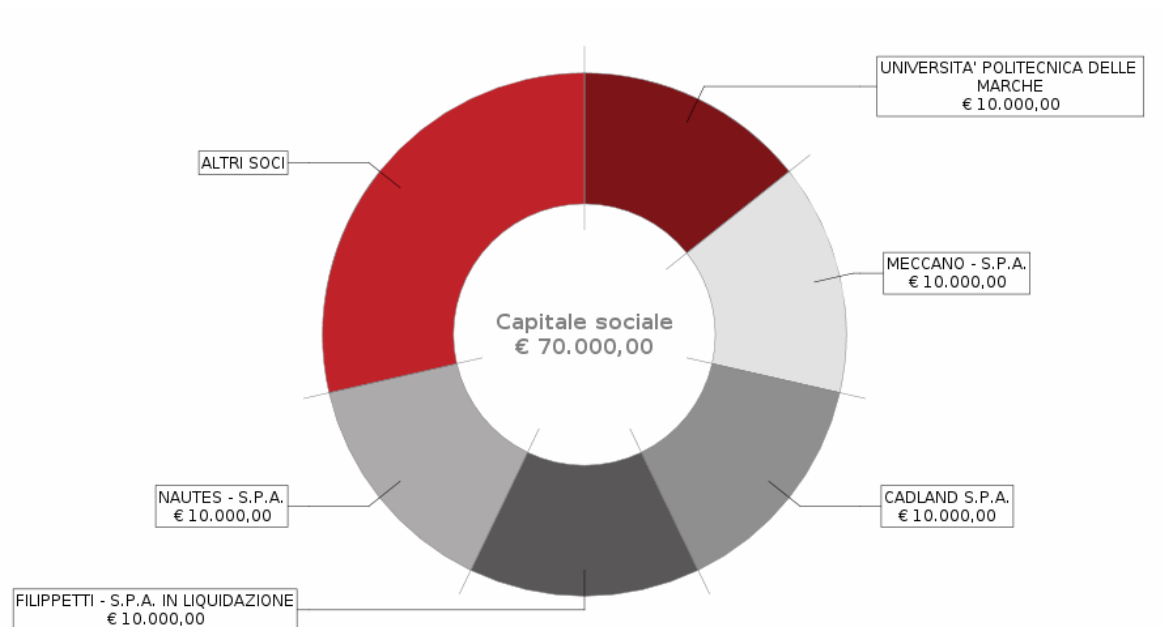
La società è un beneficiario indiretto degli investimenti realizzati grazie al contributo pubblico concesso con il **POR MARCHE FESR 2014-2020, azione 2.1 "SOSTEGNO ALLO SVILUPPO DI PIATTAFORME TECNOLOGICHE DI RICERCA COLLABORATIVA, SVILUPPO ED INNOVAZIONE NEGLI AMBITI DELLA SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE: AREA TEMATICA "Progettazione integrata e user-centered"** e dovrà svolgere sia attività economiche, sia attività non economiche, al cui perseguimento saranno destinati i diversi investimenti conferiti dai suoi soci a seconda della tipologia di finanziamento ricevuto.

Il Progetto **"Human Digital Flexible "Factory of the Future" Laboratory- HD3FLAB"**, di cui la società consortile è lo sviluppo organizzativo, aveva l'obiettivo di creare un **Laboratorio di eccellenza** per lo studio e lo sviluppo di sistemi ed approcci innovativi per la produzione flessibile e user-centered.

Fanno da guida per quanto riguarda il Laboratorio e le attività di ricerca e sviluppo 3 Organismi di Ricerca, ossia l'Università Politecnica delle Marche, l'Università di Camerino e Meccano, quest'ultimo specializzato nella sperimentazione di nuovi prodotti e nel trasferimento tecnologico. La Fondazione Cluster Marche segue le attività di diffusione e valorizzazione dei risultati, nonché l'organizzazione del Progetto.

Il CAPITALE SOCIALE è pari a 70.000,00 euro, di cui versato 17.500,00.

Il capitale sociale sulla base della visura camerale del 28 novembre 2023, risulta così distribuito in forma sintetica:



Di seguito si riporta l'elenco integrale dei soci:

Tabella 1

Socio	Valore	%	Tipo diritto
UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE 00382520427	10.000,00		proprieta'
MECCANO - S.P.A. 01146570427	10.000,00		proprieta'
CADLAND S.P.A. 01389620442	10.000,00		proprieta'
FILIPPETTI - S.P.A. IN LIQUIDAZIONE 02013090424	10.000,00		proprieta'
NAUTES - S.P.A. 02074220423	10.000,00		proprieta'
JOYTEK S.R.L. SEMPLIFICATA 02710390424	10.000,00		proprieta'
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO 81001910439	10.000,00		proprieta'

Il consiglio di amministrazione è così composto:

<i>RUOLO NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</i>	



PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE	<b>CALLEGARI MASSIMO</b>	Rappresentante dell'Impresa
VICE PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE	<b>FILIPPETI MICOL</b>	
CONSIGLIERA CONSIGLIERE CONSIGLIERA	<b>CACCIAGRANO DILETTA ROMANA</b> <b>BALDARELLI DAVID</b> <b>URBANI MARIA LETIZIA</b>	

Callegari Massimo è rappresentante dell'Università Politecnica delle Marche all'interno del Cda in qualità di Presidente.

#### **RELAZIONE TECNICA**

Dalla tabella 1 si evidenzia come l'Università Politecnica delle Marche detenga quote per un valore nominale di 10.000,00 euro.

La Società si è costituita a Febbraio 2022 e la sua durata è fissata fino al 31 Dicembre 2070.

Ad oggi non è possibile stabilire il fatturato medio degli ultimi tre esercizi essendo la Società costituitasi nel Febbraio del 2022.

Analizzando il rapporto AMMINISTRATORI-DIPENDENTI, dalla visura camerale del 28 novembre 2023 si rileva un rapporto di 5 membri contro 2 dipendenti, rapporto che può essere considerato adeguato considerando che l'attività della società è iniziata in data 17.10.2022.

La Società è stata costituita prima della scadenza del progetto HD3FLAB per poter partecipare al Bando Europeo Digital Europe Programme, poi vinto con il progetto "EDIH4Marche". I costi riconosciuti ad I-Labs Industry per la partecipazione al progetto, di durata triennale (dal 1/1/2023 al 31/12/2025), sono pari a 321.963 € e saranno rimborsati al 50% dalla Commissione Europea e per il restante 50% dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy. Esso vede la partecipazione dei 5 DIH delle Marche e della Camera di Commercio, oltre che dell'Università Politecnica delle Marche, dell'Università di Camerino e dei Competence Center Artes 4.0 (S. Anna di Pisa) e Made (poliMI).



## UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

Il budget del progetto ha consentito di assumere dal marzo 2023 due tecnici con contratto biennale (con l'intenzione da parte del CdA di prorogare il loro contratto fino alla fine del progetto) ed è in programma l'assunzione di un impiegato amministrativo. Il progetto è molto prestigioso in quanto a fronte della pre-selezione nazionale di 41 proposte, EDIH4Marche è poi risultato tra i 13 Poli europei di innovazione digitale scelti dalla Comunità Europea sul territorio nazionale. Inoltre il progetto risulta pienamente in linea con la mission aziendale di I-Labs Industry in quanto si pone lo scopo di favorire la transizione digitale delle aziende del territorio marchigiano ed il ruolo di i-Labs nella compagine di progetto è prevalentemente quello di sviluppare le attività di test-before-invest per le aziende che accedono al laboratorio tramite i DIH.

Sul fronte della progettazione europea, nel novembre 2022 i-Labs ha anche dato la disponibilità a partecipare come “associated partner” al progetto europeo BloomCities (Marie Skodowska-Curie Actions, Call: HORIZON-MSCA-2022-DN-01) e come sub-contraente al progetto presentato da Ancharia sul Bando del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 Componente 1 Investimento 1.5 “Cybersecurity” (M1C1I1.5).

Si evidenzia comunque quanto segue:

- le finalità della Società sono necessarie al perseguimento della ricerca e dell'innovazione tecnologica;
- al momento della presentazione del progetto sopra menzionato di cui la Società è una derivazione organizzativa, è stato presentato un Piano di sviluppo della Piattaforma collaborativa di RSI di durata almeno settennale, con proiezioni economico finanziarie che coprono l'intero arco temporale;
- la società ha scopo non lucrativo e si è costituita da poco più di un anno, con ovvi riflessi dal punto di vista dell'ammontare del fatturato;
- le spese sostenute nel corso del 2022 sono relative ai soli costi minimi per la gestione della Società;
- non vi sono costi di funzionamento per il mantenimento della partecipazione quanto piuttosto possibilità per l'Università di attrarre risorse esterne;
- la quota di partecipazione detenuta da UNIVPM non presenta particolari elementi di rischio;
- Lo Statuto prevede le seguenti clausole di salvaguardia a favore dell'Ateneo
  - In caso di perdite della gestione, tutti i soci risponderanno nei limiti della propria quota di partecipazione e saranno liberi di decidere se contribuire oppure no alla copertura delle perdite eccedenti. Per gli eventuali soggetti pubblici sono



fatti salvi eventuali limiti previsti dalla legge o dai propri regolamenti interni tempo per tempo vigenti. Le Università si riservano il diritto esclusivo e insindacabile di stabilire se offrire il proprio contributo annuale o straordinario in denaro e/o in natura e di individuare le persone fisiche la cui opera viene conferita alla società.

- Nel caso le decisioni abbiano ad oggetto le modificazioni dell'atto costitutivo, la decisione di compiere operazioni che comportano una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale, una rilevante modificazione dei diritti dei soci, lo scioglimento della società o la nomina dei liquidatori e i criteri di svolgimento della liquidazione, nonché in tutti gli altri casi previsti dalla legge o dal presente statuto, l'assemblea delibera validamente, sia in prima convocazione che in seconda convocazione, con il voto favorevole dei due terzi dell'intero capitale sociale, ferma restando la necessità del voto favorevole dell'Università Politecnica delle Marche, dell'Università degli Studi di Camerino e di Meccano.
- Nel caso di scioglimento della società l'eventuale patrimonio residuo, dopo l'estinzione di tutte le passività e la restituzione del capitale ai soci, deve essere destinato, in pari misura, all'Università Politecnica delle Marche, all'Università degli Studi di Camerino ed a Meccano spa per finalità di ricerca scientifica. È escluso qualsiasi riparto del patrimonio fra i soci.

Alla luce di quanto sopra esposto si ritiene che la partecipazione dell'Ateneo alla Società I-Labs Industry s.c.a r.l. non presenti particolari elementi di rischio.

\*\*\*\*\*

In conclusione, per quanto riguarda le partecipazioni societarie, l'Ateneo ritiene che le stesse non presentino profili di criticità e che siano coerenti coi propri fini istituzionali. Nei confronti delle stesse non è pertanto necessario adottare alcuna misura di razionalizzazione.



PARTE II

**PARTECIPAZIONI SOCIETARIE NEGLI SPIN-OFF ACCADEMICI**

**GLI SPIN-OFF ACCADEMICI**

In funzione di quanto premesso e delle finalità di tale documento, l'analisi relativa agli spin-off si concentrerà esclusivamente su quelli partecipati dall'Ateneo evidenziando per ciascuno di essi l'anno di costituzione al fine di valutare il periodo di incubazione previsto dagli organi di Ateneo nella fase di startup (generalmente di tre anni salvo proroga annuale) e il criterio temporale previsto dall'art. 26 co.12-ter del D.Lgs. 175/2016.

La lista Gli spin-off partecipati dall'Ateneo al 20/12/2023:

	<b>Denominazione</b>	<b>Anno di costituzione</b>
<b>1</b>	OPENMOB S.r.l. in liquidazione	2010
<b>2</b>	EVE S.r.l. in corso la cessione della quota	2014
<b>3</b>	JANUX S.r.l.	2017
<b>4</b>	QFARM S.r.l.	2017
<b>5</b>	BIOSOLVING S.r.l.	2020
<b>6</b>	U-SENSE.IT	2020
<b>7</b>	SPHERECUBE S.r.l.	2020
<b>8</b>	Ancybernetics S.r.l.	2021
<b>9</b>	Addi Surgery S.r.l.	2021
<b>10</b>	Ancharia S.r.l.	2021
<b>11</b>	Integrity Key S.r.l.	2022
<b>12</b>	Live Information System – LIS S.r.l.	2022
<b>13</b>	Humtelemed S.r.l.	2022
<b>14</b>	iSD Engineering S.r.l.	2023
<b>15</b>	Callisia S.r.l.	2023
<b>16</b>	Digitalia S.r.l.	2023

In relazione a quanto previsto dall'art. 26 co.12-ter del D.Lgs. 175/2016, gli spin off interessati dal piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni, di cui all'art. 20 del medesimo decreto, risultano essere gli spin off dal numero 1 al numero 4 della precedente tabella, in quanto decorsi 5 anni dalla loro costituzione.



In particolare, si evidenzia che:

- lo spin-off OPENMOB S.r.l. è in liquidazione e in data 20.02.2017 è stata avviata la procedura fallimentare; tale procedura è ancora in corso come risulta da visura camerale di dicembre 2023.
- Per lo spin-off EVE Srl, ai fini della cessione della propria quota da parte dell'Università a seguito di una manifestazione di interesse da parte di un soggetto terzo, è stata effettuata una stima del valore di mercato della quota e tale stima è stata inviata agli interessati. Sono ancora in corso i contatti per la cessione della quota in possesso dell'Ateneo.
- Per lo spin off JANUX Srl è stata fatta una valutazione del valore di mercato della società, e di conseguenza della quota in possesso dell'Ateneo corrispondente al 10% del capitale sociale, anche a seguito di una proposta di acquisto della quota al suo valore nominale di €1.000, risultata non congrua rispetto al valore di mercato stimato. A dicembre 2023 la negoziazione portata avanti con i consulenti legali degli interessati all'acquisizione della quota dovrebbe concludersi con l'invio di un'ulteriore proposta di acquisto della quota di proprietà dell'Ateneo ad un valore congruo con la stima effettuata, che verrà esaminata dalla Commissione Spin Off di Ateneo che poi trasmetterà il proprio parere al CdA di Ateneo nella prima seduta possibile, presumibilmente nel mese di gennaio 2024, periodo nel quale l'Ateneo prevede di cedere definitivamente la propria quota.
- Anche per lo spin off QFARM Srl è stata fatta una valutazione del valore di mercato della società, in modo da ottenere una stima del valore della quota in possesso dell'Ateneo, corrispondente al 5% del capitale sociale, a seguito del ricevimento di una richiesta di acquisto di tale quota. Tale offerta è risultata congrua al valore dell'offerta ricevuta, ed è stata quindi approvata la cessione della quota in possesso dell'Ateneo nella seduta del CdA del 29/11/2023. Sono quindi in atto, alla data del 22 dicembre 2023, le procedure della cessione che dovrebbero concludersi nel mese di gennaio 2024.

A seguito di richieste di interesse ricevute per l'acquisto delle quote che l'Ateneo possiede degli spin off SPHERECUBE Srl, U-SENSE.IT Srl e BIOSOLVING Srl, sono state effettuate le stime del valore di mercato di tali società. Nel caso di Sphercube e U-Sense.it le negoziazioni hanno portato alla definizione di proposte di acquisto ritenute in linea con i valori stimati nelle valutazioni effettuate e pertanto sono state portate alla valutazione della Commissione Spin Off di Ateneo e alla deliberazione sull'effettiva cessione delle relative quote, nella seduta del CdA di Ateneo del 20/12/2023, con la previsione di procedere con la dismissione delle quote nel mese di gennaio 2024.





## UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE

Pertanto, attualmente, sono 6 gli spin-off interessati da misure di razionalizzazione, o comunque da procedure di uscita da parte dell'Ateneo a cui potrebbero aggiungersi, ma in data successiva a questo resoconto, i casi degli spin off JANUX Srl e BIOSOLVING Srl:

	<b>Denominazione</b>
<b>1</b>	OPENMOB S.r.l. in liquidazione
<b>2</b>	EVE S.r.l.
<b>3</b>	JANUX S.r.l.
<b>4</b>	QFARM S.r.l.
<b>5</b>	SPHERECUBE S.r.l.
<b>6</b>	U-SENSE.IT S.r.l.