



DELIBERA N. 493

OGGETTO N. 9 – ENTI PARTECIPATI.

2) Approvazione Statuto definitivo e Business Plan della Società Consortile a Responsabilità Limitata “FERMO TECH s.c.a r.l.” (Responsabile scientifico Prof. Michele Germani – Dipartimento di ingegneria Industriale e Scienze Matematiche).

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTO** il D.Lgs. 175/2016, come modificato dalla L. 5/08/2022 n. 118, in particolare l’art. 5, commi 3 e 4;
- VISTO** lo Statuto di Ateneo emanato con decreto rettorale n. 320 dell’11.03.2019, in vigore dal 11/04/2019;
- VISTO** il Regolamento Generale di Ateneo emanato con decreto rettorale n. 251 del 10 marzo 2020;
- VISTO** il Regolamento per l’Amministrazione, la Finanza e la Contabilità emanato con decreto rettorale n. 731 del 15 settembre 2015;
- VISTO** il bando del Comune di Fermo (Determina Dirigenziale n. 2634 del 16.12.2019 e ss.mm.) emanato nell’ambito del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) 2014/2020, Asse 1 – OS 2 – Azione 2.1 “Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all’applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione della S3”. Il bando è correlato all’attività 3 della STRATEGIA DI SVILUPPO URBANA: ITI “FERMO 0-99+”, con una dotazione finanziaria di € 1.100.000,00 ed ha l’obiettivo di agevolare il matching tra domanda e offerta di innovazione con priorità di intervento al sistema economico e sociale del territorio fermano, intensificando il trasferimento dei risultati della ricerca scientifica nei processi produttivi, anche attraverso l’incremento delle competenze e delle conoscenze del capitale umano;
- VISTE** il DD RG n. 1300 del 29/07/2020 con il quale:
- è stato approvato l’Avviso pubblico POR MARCHE FESR 2014/2020 – ASSE 1 – OS 2 – INTERVENTO 2.1.1 – SOSTEGNO ALLO SVILUPPO DI PIATTAFORME TECNOLOGICHE DI RICERCA COLLABORATIVA NEGLI AMBITI DELLA SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE SOSTEGNO PRIC – PIATTAFORMA DI RICERCA INTEGRATA E COLLABORATIVA;
 - è stato dato atto che le procedure di presentazione della domanda, di valutazione e di concessione dei contributi verranno gestite dal Comune di Fermo, in quanto Organismo Intermedio della Strategia



di sviluppo Urbano ITI, attraverso il portale SIGEF della Regione Marche;

CONSIDERATO

che il Bando intende sostenere la realizzazione di progetti di ricerca integrata e collaborativa, sviluppo ed innovazione di portata strategica per la crescita economica e la competitività del territorio fermano e del Sistema Marche;

CONSIDERATO

che i destinatari del suddetto bando sono i raggruppamenti di imprese in rete con Università, Enti pubblici di ricerca, Centri per il trasferimento tecnologico, e altri soggetti pubblici e privati attivi nelle aree di ricerca sviluppate;

VISTO

il Decreto rettorale n. 866 del 15.09.2020, con il quale:

- è stata approvata la partecipazione al progetto dal titolo *“FERMO TECHNOLOGY lab per l’innovazione e la ricerca di prodotti Made in Italy” – acronimo FERMO TECH*, con il seguente partenariato:

- More srl;
- Morphica srl;
- Savelli Ascensori srl;
- Vega srl;
- Calzaturificio Elizabet srl;
- Santoni srl;
- Scatolificio Valtenna srl;
- Bros Manifatture srl;
- Università degli Studi di Camerino;
- Università Politecnica delle Marche;

- è stato approvato l’accordo di collaborazione tra i suddetti partner al fine della sottomissione del suddetto progetto al bando del Comune di Fermo;

CONSIDERATO CHE

il suddetto progetto prevede, come stabilito dal bando:

- l’attivazione di un Laboratorio da insediare nel territorio del Comune di Fermo, con lo scopo incentivare le attività innovative mediante la condivisione di strutture e lo scambio di competenze tra imprese ed organismi di ricerca, e favorire la contaminazione delle conoscenze, sviluppare e sperimentare le soluzioni tecnologiche adottate, fungendo anche da dimostratore



prototipale;

- tale Laboratorio proseguirà le proprie attività anche dopo la conclusione del progetto, per almeno ulteriori 36 mesi, la cui gestione spetta ai soggetti individuati nel progetto stesso, che contribuiscono tramite cofinanziamento allo svolgimento delle attività;

VISTA

la determinazione del Comune di Fermo n. 22 RG 38 del 14/01/2021 del Comune di Fermo - "POR MARCHE FESR 2014/2020 – ASSE 1 – OS 2 – INTERVENTO 2.1.1 – SOSTEGNO ALLO SVILUPPO DI PIATTAFORME TECNOLOGICHE DI RICERCA COLLABORATIVA NEGLI AMBITI DELLA SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE SOSTEGNO PRIC – PIATTAFORMA DI RICERCA INTEGRATA E COLLABORATIVA, con la quale è stato approvato il programma di investimento relativo al suddetto progetto "FERMO TECH", con un contributo complessivo di € 994.925,00, a fronte di un investimento complessivo di € 1.989.850,00;

VISTO

il Decreto rettorale n. 122 del 08/02/2021 con cui è stata approvata la costituzione dell'Associazione Temporanea di Scopo ai fini dello svolgimento delle attività progettuali, con il predetto partenariato, conferendo mandato collettivo di rappresentanza alla "MORE srl", in qualità di Capofila;

CONSIDERATO CHE

il bando di cui sopra prevede l'attivazione di un Laboratorio di Ricerca di cui garantire il funzionamento anche dopo il periodo di finanziamento previsto, e che, a tal proposito, l'art. 6 dell'atto di costituzione dell' *"Associazione temporanea di scopo e mandato collettivo speciale con rappresentanza"* (a cura del Notaio Alessandro Mori, registrato a Fermo il giorno 11/02/2021 al n. 508 Serie 1T), stabilisce che: *"[...] successivamente, la seconda fase, richiederà la costituzione di una società ad hoc per la gestione e lo sviluppo ulteriore del Laboratorio."*;

CONSIDERATO CHE

i Partners operanti nel Laboratorio FERMO TECH sono More Srl, Mophica Srl, Nextlab Srl, EUF-Ente Universitario Fermano e gli organismi di ricerca: Università Politecnica delle Marche (DIISM) e Università degli Studi di Camerino e che per poter svolgere le attività previste nell'ambito del Laboratorio la forma giuridica reputata più opportuna è quella della s.c.a.r.l.;

VISTA

la Delibera del Consiglio del Dipartimento di Ingegneria Industriale e Scienze Matematiche n. 4.2.3 del 10.05.2023 con la quale approva, per quanto di competenza, la costituzione della Società consortile a responsabilità limitata "FERMO TECH s.c.a.r.l.";



- VISTA** la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 197 del 24.05.2023, di pari oggetto, con la quale si autorizza la costituzione della Società consortile a responsabilità limitata *“FERMO TECH s.c.a r.l.”*;
- TENUTO CONTO CHE** Il testo dello Statuto approvato ha successivamente subito modifiche e che, pertanto, l’Atto costitutivo e Statuto della società consortile a responsabilità limitata *“FERMO TECH s.c.a r.l.”* e il relativo Business Plan sono definiti come da testi allegati (**Allegato A e B**);
- PRESO ATTO** che, in ottemperanza delle previsioni dell’art. 5, commi 3 e 4 D.Lgs. 19.08.2016, n. 175, con riguardo all’atto deliberativo di costituzione della società a partecipazione pubblica, l’Amministrazione è tenuta all’invio alla Corte dei Conti – Sezione di Controllo, in via preventiva, ed all’Autorità garante per la concorrenza e il mercato e pertanto si provvederà a tali adempimenti, eventualmente con istanza unica in accordo con l’Università di Camerino;
- PREMESSA** la necessità della costituzione della società per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ateneo, si fa presente che ai sensi del proprio Statuto (cfr. art. 3 *“Oggetto sociale”*) la costituenda società ha lo scopo di svolgere in maniera indipendente attività di ricerca di base, di ricerca industriale e sviluppo sperimentale, e di garantire un’ampia diffusione dei risultati di tali attività mediante l’insegnamento, la pubblicazione, l’orientamento e il trasferimento tecnologico di conoscenze. Si precisa, inoltre, che in ogni caso la partecipazione alla società consortile per l’Università Politecnica delle Marche rappresenta l’adempimento degli impegni assunti dall’Ateneo, in qualità di partner, e da tutti gli altri partner nei confronti della Regione Marche in fase di presentazione della proposta progettuale di cui al bando (DD RG n. 1300 del 29/07/2020) ed è dunque appunto necessaria al fine di onorare gli impegni assunti in sede progettuale. La partecipazione alla costituenda società appare, inoltre, opportuna in ragione della rilevanza strategica della costituenda Società per il tessuto socio-economico del territorio, anche perché la mancata partecipazione comporterebbe la revoca del contributo da parte del Comune di Fermo per la quota di propria competenza e metterebbe a rischio il finanziamento dell’intero partenariato;
- CONSIDERATO CHE** con riferimento al *“vincolo di attività”* previsto dall’art. 4 c. 2 del TUSP, le attività della società come previste, appaiono riconducibili all’art. 4 comma 2 lett. d del TUSP (*“autoproduzione di beni o servizi strumentali all’ente o agli enti pubblici partecipanti, o allo svolgimento delle loro funzioni”*);
- TENUTO CONTO** che in ordine alla sostenibilità finanziaria dell’operazione intesa in



senso oggettivo si rileva che la società appare in grado di garantire, in via autonoma e in un adeguato lasso temporale di previsione, l'equilibrio economico e finanziario attraverso l'esercizio delle attività che ne costituiscono l'oggetto sociale. Trattandosi di nuova iniziativa, sono state analizzate le linee generali del progetto, oltre al contesto del mercato di riferimento in termini di domanda potenziale e di offerta già esistente e la valutazione in ordine a tali aspetti ha confermato la sostenibilità dell'operazione, come evidenziato dal Business Plan (**Allegato B**);

CONSIDERATO CHE

la società opererà esclusivamente quale soggetto strumentale alla realizzazione ed ulteriore implementazione del progetto "FERMO TECH" e si caratterizza per un flusso ben definito di ricavi e per una composizione certa dei costi, e che non è apparso necessario in questa fase svolgere ulteriori analisi di sensitività al fine di ulteriormente corroborare la valutazione di sostenibilità finanziaria come già sopra esplicitata;

CONSIDERATO CHE

con riguardo alla sostenibilità finanziaria in senso soggettivo, legata dunque alla situazione specifica dell'Ateneo, si fa presente che tale esigenza di sostenibilità appare in fase di costituzione soddisfatta considerando l'entità della quota di costituzione che è pari ad euro 15.000,00;

CONSIDERATO CHE

la convenienza economica sottesa alla scelta di fare ricorso allo strumento societario della s.c.a.r.l., si evidenzia sotto il profilo dell'efficacia che il suddetto strumento societario appare funzionale rispetto alle esigenze ed obiettivi dell'Ateneo sotto molteplici profili. In primo luogo, si evidenzia che la forma giuridica della s.c.a.r.l. permette di sfruttare le modalità organizzative offerte dai tipi contrattuali delle società di capitali, che sono quelle - tra tutte le forme giuridiche previste dall'ordinamento giuridico a tale scopo - da un lato, più strutturate e dettagliatamente disciplinate e d'altro lato, in grado di garantire la completa autonomia del patrimonio e della responsabilità del soggetto giuridico partecipato rispetto ai soci. La comparazione con altre forme di stabile collaborazione, quali ad es. le Fondazioni di partecipazione, ha fatto prevalere la scelta della forma societaria a responsabilità limitata per poter garantire sia la personalità giuridica che l'autonomia. Il funzionamento della s.c.a.r.l. è difatti regolato in modo dettagliato dal codice civile (norme in materia di società); la s.c.a.r.l. offre le garanzie tipiche di una società di capitale; in particolare i soci non corrono particolari rischi di natura patrimoniale, essendo le eventuali perdite limitate alla quota societaria detenuta; la forma societaria prescelta è inoltre dotata di



tutti gli strumenti per la gestione di attività e progetti di rilevante entità economica quale il Progetto FERMO TECH, oltre ad essere la formula migliore nell'ottica di un partenariato pubblico privato. Si evidenzia inoltre che la s.c.a.r.l. rappresenta la forma giuridica che permette di sfruttare, per la tenuta dei bilanci e della contabilità e pertanto per il controllo dell'andamento economico, la completa e rigorosa architettura giuridico-contabile preordinata per il funzionamento delle imprese e, sotto il profilo dei costi di funzionamento degli organi, rimane soggetta ai rigorosi vincoli di spesa stabiliti a tale scopo dal D.Lgs. 175/2016;

CONSIDERATO CHE

i soci della costituenda S.c.a.r.l. sono:

1. l'Università degli Studi di Camerino sede legale: Piazza Cavour n. 19/F, Camerino (MC), P.IVA e C.F.: 81001910439;
2. l'Università Politecnica delle Marche, sede legale: Piazza Roma n. 22 - Ancona, P.IVA e C.F.: 00382520427;
3. Nextlab Srl, sede legale: via Piceno Aprutina n. 94 – Ascoli Piceno, P.IVA e C.F.: 02232330445;
4. EUF - Ente Universitario Fermano, sede legale: via dell'Università n. 1 - Fermo, P.IVA: 01787870441, CF: 90010870443;
5. More Srl, sede legale: Strada della campanara n. 15 - Pesaro P.IVA e C.F.: 02727430411
6. Morphica Srl, sede legale: via Eugenio Montale n. 3, Monopoli (Bari), P.IVA e C.F.: 07949220722;

CONSIDERATO CHE

i soci fondatori apportano in comodato d'uso gratuito le strumentazioni acquistate con il finanziamento di cui al progetto FERMO TECH secondo modalità che saranno disciplinate da appositi regolamenti interni o da specifica pattuizione e che la strumentazione dovrà essere obbligatoriamente posizionata presso la sede del Laboratorio FERMO TECH sita in Fermo (FM), Piazza Azzolino, primo piano dell'ex Mercato coperto;

TENUTO CONTO

che è stato stabilito di conferire un capitale sociale complessivo pari a euro 40.000,00, di cui euro 15.000,00, come quota per l'Università Politecnica delle Marche;

CONSIDERATO CHE

il Dipartimento coinvolto nelle attività di Laboratorio FERMO TECH per l'Università Politecnica delle Marche è il Dipartimento di Ingegneria Industriale e Scienze Matematiche (DIISM);

CONSIDERATO CHE

ai sensi del vigente Statuto di Ateneo, è demandata al Magnifico Rettore la sottoscrizione dello Statuto della Società consortile a



responsabilità limitata “*FERMO TECH s.c.a r.l.*”, previa approvazione degli organi competenti;

ACCERTATA

la disponibilità sulla voce COAN CA.1.A.01.03.01;

SENTITO

il Prof. Michele Germani in qualità di Responsabile Scientifico del progetto FERMOTECH per l’Università Politecnica delle Marche;

CONSIDERATO CHE

la presente delibera verrà inviata alla Sezione di controllo competente della Corte dei conti e all’Autorità garante per la concorrenza e il mercato ai sensi dell’art.5, commi 3 e 4, e dell’art. 7, comma 4, del D.Lgs. 19.08.2016, n. 175;

a voti unanimi

DELIBERA

1. di approvare la partecipazione dell’Università Politecnica delle Marche (DIISM) alla costituzione della Società Consortile “*FERMO TECH - s.c.a r.l.*” con i seguenti partners: More Srl, Morphica Srl, Nextlab Srl, EUF – Ente Universitario Fermano e gli organismi di ricerca Università Politecnica delle Marche (DIISM) e Università degli Studi di Camerino, ai fini dello svolgimento delle attività del Progetto “*FERMO TECH*”, con capitale sociale pari ad euro 40.000,00, di cui euro 15.000,00 da conferire a carico di UNIVPM;
2. di approvare il testo dell’Atto costitutivo e Statuto della Società Consortile a responsabilità limitata “*FERMO TECH s.c.a r.l.*” (**Allegato A**) e il relativo Business Plan (**Allegato B**);
3. di autorizzare la sottoscrizione dell’atto costitutivo della Società Consortile a responsabilità limitata “*FERMO TECH s.c.a r.l.*” e di ogni altro atto, in esecuzione di adempimenti di legge;
4. di dare mandato al Rettore di apportare eventuali modifiche di natura non sostanziale che si rendessero necessarie per la costituzione della Società Consortile a Responsabilità Limitata;
5. di far gravare la quota di capitale sociale sul centro di costo, voce COAN CA.1.A.01.03.01;
6. di autorizzare l’invio della presente delibera alla Sezione di controllo competente della Corte dei conti e all’Autorità garante per la concorrenza e il mercato ai sensi dell’art.5, commi 3 e 4, e dell’art. 7, comma 4, del D.Lgs. 19.08.2016, n. 175;
7. di stabilire che gli eventuali oneri che dovessero derivare saranno a carico del Dipartimento di Ingegneria Industriale e Scienze Matematiche, per la parte di propria competenza.



UNIVERSITÀ
POLITECNICA
DELLE MARCHE

Consiglio di Amministrazione
Seduta n. 27 del 20/12/2023

IL PRESIDENTE

Prof. Gian Luca Gregori

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

Dott. Alessandro Iacopini

Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 s.m.i

N. di Repertorio N. di Raccolta

ATTO COSTITUTIVO
della società consortile a responsabilità limitata
"Fermo Tech s.c.a r.l.".

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventitre addì del mese di, in Fermo, nel mio studio in Via n.

... .. **2023**

Avanti a me dottor, Notaio in Fermo, iscritto nel ruolo del Collegio Notarile del Distretto di

-, nato a (...) il e residente ad
(...) in Via n., codice fiscale, cittadino italiano, il quale interviene e stipula il presente atto non in proprio ma in nome e per conto della:

1) UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE, con sede ad Ancona (AN), Piazza Roma n. 22, codice fiscale e Partita Iva [REDACTED] e numero del R.E.A. del Registro delle Imprese delle Marche AN-132403, in esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione n. in data 2023 ed a quanto appresso facoltizzato da procura speciale a rogito del Notaio di in data 2023 n. di repertorio, il cui originale analogico, esibito in copia conforme digitale rilasciata dal suddetto notaio il2023, certificato da me Notaio con copia conforme cartacea in data 2023, si allega al presente atto sotto la lettera "A";

2) UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, con sede a Camerino (MC), Piazza Cavour n. 19/F e sede operativa in Camerino, Via D'Accorso n. 16, codice fiscale [REDACTED], Partita I.V.A. [REDACTED] e numero del R.E.A. del Registro delle Imprese delle Marche MC-150080, in esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione n.in data 2023 ed a quanto appresso facoltizzata da procura speciale a rogito del notaiodiin data 2023 n. di repertorio, che, in originale, si allega al presente atto sotto la lettera "B";

3) E.U.F. - ENTE UNIVERSITARIO DEL FERMANO - COSTITUITO IL 27.06.1992, SEDE LEGALE: VIA DELL'UNIVERSITA', 16 - 63900 FERMO, P.IVA= [REDACTED]; C.F.= [REDACTED]; SEDE OPERATIVA: VIA BRUNFORTE, 47 - 63900 FERMO - tel 0734 229232 - email: enteunivfermo@gmail.com. pec: enteuniversitariofermo@pec.it, in esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione n.in data 2023 ed a quanto appresso facoltizzata da procura speciale a rogito del notaiodiin data 2023 n. di repertorio, che, in originale, si allega al presente atto sotto la lettera "C";

4) - "Nextlab" con sede legale in Ascoli Piceno (AP), Via Piceno Aprutina n. 94, costituita in Italia in data, avente il capitale sociale di Euro 10.000,00 (diecimila/00), interamente versato, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di, e numero del

Repertorio Economico Amministrativo nella sua qualità di Amministratore Unico, a quanto infra facoltizzato dal vigente statuto sociale;

5) - "More" con sede in(…), Via G.....n., costituita in Italia in data, avente il capitale sociale di Euro,00(.....), interamente versato, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di, e numero del Repertorio Economico Amministrativo nella sua qualità di, a quanto infra facoltizzato dal vigente statuto sociale e da delibera del Consiglio di Amministrazione in data.....debitamente iscritta nel Registro delle Imprese di ;

6) - "Morphica" con sede in(…), Via G.....n., costituita in Italia in data, avente il capitale sociale di Euro,00(.....), interamente versato, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di, e numero del Repertorio Economico Amministrativo nella sua qualità di, a quanto infra facoltizzato dal vigente statuto sociale e da delibera del Consiglio di Amministrazione in data.....debitamente iscritta nel Registro delle Imprese di..... ;

ARTICOLO 1

Tra l'UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE, l'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, l'Ente Universitario del Fermano e le società Nextlab, More e Morphica é costituita, ai sensi dell'art. 2602 e seguenti e dell'art. 2615-ter del Codice Civile una società consortile a responsabilità limitata denominata "Fermo Tech s.c. a r.l."

"ARTICOLO 2

La Società ha sede in Fermo (FM).

Ai soli fini dell'iscrizione nel Registro delle Imprese, i componenti dichiarano che l'indirizzo attuale è in Fermo (FM) in Piazza Azzolino, primo piano dell'ex Mercato coperto (da verificare numero civico)

ARTICOLO 3

La società ha l'oggetto, la durata, e sarà retta dalle norme contenute nello statuto sociale in calce al presente atto riportato.

ARTICOLO 4

Si conviene che la società venga amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 6 (sei) membri, con i poteri di cui allo statuto sociale.

A comporre il Consiglio di Amministrazione vengono nominati i signoriunivpm,unicam, nextlab,EUF, More,..... Morphica, tutti avanti generalizzati (da specificare per gli enti).

Presidente di detto Consiglio viene nominato il signorunivpm, mentre Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione verrà nominato tra gli altri membri nel corso

della prima riunione dell'organo amministrativo.

Il Consiglio di Amministrazione così nominato dura in carica per 3 (tre) esercizi e scadrà alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2026.

I signori, qui costituiti, dichiarano di accettare tale incarico e che non sussistono a loro carico cause di ineleggibilità e di decadenza, ai sensi dell'art. 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei loro confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea, ai sensi dell'art. 2383 del codice civile, ed autorizzano me notaio all'iscrizione delle loro nomine presso il Registro delle Imprese delle Marche.

La rappresentanza spetta al Presidente del Consiglio di Amministrazione

ARTICOLO 5

Il Capitale della Società, conferito dai soci in denaro, è stabilito in Euro **40.000,00** (quarantamila virgola zero) ed è assunto e sottoscritto interamente dai suddetti soci nelle seguenti proporzioni:

= UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE, per nominali Euro **15.000,00** (quindicimila virgola zero);

= UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, per nominali Euro **4.500,00** (quattromilaecinquencento virgola zero);

= Nextlab, per nominali Euro **7.500,00** (settemilaecinquencento virgola zero);

= EUF per nominali Euro **5.500,00** (cinquemilaecinquencento virgola zero);

= More per nominali Euro **3.750,00** (tremilasettecentocinquanta virgola zero);

= Morphica per nominali Euro **3.750,00** (tremilasettecentocinquanta virgola zero).

Dichiarano i componenti che delle suddette partecipazioni così da loro sottoscritte è stato versato in data odierna il 100% cento per cento) dell'intero ammontare ai sensi dell'art. 2464, comma 4, del codice civile, mediante i seguenti mezzi di pagamento:

- euro
- euro
- euro
- euro
- euro
- euro

e così per l'importo complessivo di Euro 40.000,00 (quarantamila virgola zero) contestualmente versato al Presidente del Consiglio di Amministrazione come sopra nominato signor, il quale ne rilascia quietanza a nome della società stessa.

ARTICOLO 6

Gli esercizi sociali si chiudono il 31 dicembre di ogni anno ed il primo esercizio si chiuderà il 31 dicembre 2024.

ARTICOLO 7

Le spese del presente atto sono a carico della società "Fermo Tech s.c.a.r.l." e vengono approssimativamente indicate in euro,00 (..... virgola zero) IVA compresa e sono state preventivamente comunicate da me notaio ai soci costituenti, in ottemperanza alle disposizioni contenute nell'art. 1, comma 150 della Legge 124/2017, di modifica dell'art. 9 comma 4 del Decreto Legge n. 1 del 24 gennaio 2012 convertito in legge n. 27 del 24 marzo 2012.

ARTICOLO 8

La società viene regolata dai seguenti patti che costituiscono le:

NORME SUL FUNZIONAMENTO

DELLA SOCIETÀ CONSORTILE a responsabilità limitata

"Fermo Tech s.c.a r.l."

con sede nel Comune di Fermo (FM)

Art. 1. DENOMINAZIONE

È costituita ai sensi dell'Art. 2602 e seguenti e dell'Art. 2615-ter del Codice Civile, una società consortile a responsabilità limitata denominata "Fermo Tech s.c. a r.l.", con o senza interpunzioni.

Art. 2. SEDE

La società ha sede legale nel Comune di Fermo (FM) all'indirizzo risultante dall'apposita iscrizione eseguita presso il Registro delle Imprese ai sensi di legge.

La sede sociale può cambiare indirizzo nell'ambito del medesimo Comune con semplice decisione dell'organo amministrativo, il quale potrà inoltre deliberare l'istituzione o la soppressione di ulteriori sedi operative, di magazzini, depositi e uffici di rappresentanza in Italia e all'estero.

Spetta invece ai soci deliberare il trasferimento della sede legale in un Comune diverso da quello sopra indicato.

Art. 3. OGGETTO

La società consortile è costituita da più soggetti pubblici e privati, con lo scopo di svolgere in maniera indipendente attività di ricerca di base, di ricerca industriale e sviluppo sperimentale, e di garantire un'ampia diffusione dei risultati di tali attività mediante l'insegnamento, la pubblicazione, l'orientamento e il trasferimento tecnologico di conoscenze. La società non ha finalità di lucro, ed opera principalmente nei seguenti ambiti applicativi: digitalizzazione, la realtà estesa, la specializzazione intelligente, la progettazione integrata, le tecnologie di "machine learning", l'intelligenza artificiale, internet delle cose (IoT), analisi predittiva, "data mining", l'ecosostenibilità, la manifattura additiva.

In dettaglio, la società potrà svolgere le seguenti attività:

a) il coordinamento dei soci e di eventuali altre aziende per la progettazione e realizzazione di iniziative congiunte;

b) l'ideazione, la promozione e l'organizzazione di attività di "networking" con altri consorzi, associazioni ed Enti nazionali ed internazionali per la creazione di partenariati di tipo scientifico e tecnico e per la promozione e la realizzazione di programmi e progetti comuni

c) svolgere e implementare progetti di ricerca scientifica di base e applicata, e di trasferimento tecnologico nei settori tipici delle Specializzazioni Intelligenti della Regione Marche e negli ambiti sopra indicati

d) procedere nella definizione e diffusione di una visione strategica rispetto allo sviluppo delle traiettorie tecnologiche prioritarie nell'ambito della trasformazione digitale e sostenibile;

e) partecipare a bandi, programmi e progetti di ricerca e sviluppo e alta formazione banditi da organismi locali, nazionali ed internazionali;

f) operare per la realizzazione e la gestione di piattaforme tecnologiche di ricerca collaborativa e trasferimento tecnologico nei settori sopra indicati. In questo ambito, la società, tra l'altro, favorirà l'innovazione, l'uso condiviso di attrezzature aziendali e dei soci, la creazione e l'uso di laboratori misti pubblico-privato, lo scambio di conoscenze ed esperienze, il trasferimento di tecnologie, la messa in rete, la diffusione di informazioni tra imprese e organismi di ricerca nonché quanto altro utile a stimolare e supportare l'innovazione tecnologica e la crescita economica;

g) trasferimento tecnologico e disseminazione delle tecnologie sopra citate, attività di orientamento, formazione e diffusione sulle tematiche sopra indicate, anche tramite la realizzazione di materiale informativo e didattico, la realizzazione di iniziative di sensibilizzazione e informazione, seminari, corsi e conferenze per facilitare la creazione e condivisione di conoscenze;

La società può realizzare strutture e infrastrutture di ricerca e di servizio, nonché compiere tutti gli atti e concludere le operazioni contrattuali di natura mobiliare, immobiliare, industriale e finanziaria necessarie e utili alla realizzazione degli scopi sociali e comunque sia indirettamente attinenti ai medesimi.

Destinatari delle attività che costituiscono l'oggetto sociale della società sono singole persone, imprese, e in generale istituzioni di tutti i comparti industriali e di servizi, delle pubbliche amministrazioni locali e centrali, del sistema sanitario, del mondo della ricerca e della formazione (ivi compresa la formazione del personale universitario e scolastico), e in generale, del terzo settore.

Per raggiungere gli scopi sociali, la società opererà in collaborazione con il mondo universitario e svilupperà le attività di formazione e ricerca applicata, con l'ampio coinvolgimento in primis dei soci e in seconda istanza con le

imprese e le istituzioni pubbliche e private di carattere economico e/o sociale.

Nello svolgimento della propria attività, la società si avvarrà sia del personale e delle strutture dei soci che del proprio personale e delle proprie strutture di ricerca. Le condizioni e le modalità di utilizzo da parte della società di personale e risorse (know-how, tecnologie, laboratori, strutture e attrezzature di ricerca, ecc.) messe a disposizione dai soci, saranno disciplinate da appositi regolamenti interni o da specifica pattuizione e in conformità a quanto deliberato dall'organo amministrativo e, ove richiesto, dai soci.

Le imprese in grado di esercitare un'influenza determinante sulla società, ad esempio in qualità di azionisti o di soci, non possono godere di alcun accesso preferenziale ai risultati generati.

Avuto riguardo anche al fatto che la società utilizza anche fondi e risorse pubbliche provenienti dalle istituzioni consorziate o da altre istituzioni pubbliche, ogni forma di trasferimento di beni, servizi, tecnologie o utilità dalla società a terzi e soci dovrà avvenire nel rispetto delle normative in materia di aiuti di Stato o sovvenzioni pubbliche al tempo vigenti.

La società potrà inoltre compiere tutte quelle operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie ritenute dall'organo amministrativo strumentali, necessarie o utili al conseguimento dell'oggetto sociale. La società potrà anche assumere, direttamente o indirettamente, partecipazioni o interessenze in altre imprese aventi oggetto analogo od affine al proprio.

Sono tassativamente escluse dall'oggetto sopra indicato le attività fiduciarie e le attività che, per legge, sono riservate a banche o a tutti gli intermediari finanziari in genere e, in ogni caso, qualsiasi attività che comporti raccolta di risparmio tra il pubblico o sollecitazione al pubblico risparmio. Sono fatti salvi i limiti e le riserve di attività previsti dalla legge.

Art. 4. DURATA

La durata della società è fissata fino al 31 dicembre 2070 e può essere sciolta anticipatamente o prorogata ai sensi di legge.

Art. 5. SOCI

Possono assumere la qualità di soci della società le Università, le persone giuridiche che esercitino attività di impresa, gli enti pubblici o privati, gli organismi di ricerca, le associazioni e le fondazioni che accettino gli scopi e gli impegni definiti nel presente statuto.

Sono soci fondatori l'Università Politecnica delle Marche, l'Università degli Studi di Camerino, Nextlab srl, EUF, More, Morphica.

Chi desidera divenire socio della società deve presentare al

consiglio d'amministrazione apposita domanda. L'ammissione di nuovi soci, nelle forme di legge, nonché la sottoscrizione dell'aumento del capitale sociale da parte di terzi non soci, sarà subordinata alla manifestazione di gradimento da parte del consiglio di amministrazione a maggioranza assoluta dei suoi membri e con il necessario voto favorevole del Presidente. Non potranno divenire soci gli enti privati e pubblici, che sono riportati in un elenco che viene aggiornato annualmente dai soci e sottoscritto all'unanimità, ritenuti concorrenti dai soci stessi.

Il consiglio di amministrazione provvederà a sottoporre la domanda di ammissione all'approvazione dell'assemblea dei soci che delibererà con le maggioranze previste per la modifica dell'atto costitutivo. L'assemblea definirà anche le modalità attuative per l'ingresso del nuovo socio.

Art. 6. CAPITALE SOCIALE

Il capitale sociale è determinato in euro 40.000,00 (quarantamila virgola zero) diviso in quote ai sensi di legge. Il capitale sociale può essere aumentato anche mediante conferimenti di beni, di crediti o di qualsiasi altro elemento dell'attivo suscettibile di valutazione economica.

Art. 7. PARTECIPAZIONI, DIRITTI E OBBLIGHI DEI SOCI

Le partecipazioni e i relativi diritti sociali spettano ai soci in misura proporzionale ai conferimenti effettuati.

Nel caso di comproprietà di una partecipazione, i diritti dei comproprietari dovranno essere esercitati da un rappresentante comune nominato ai sensi di legge. In difetto di ciò, le comunicazioni e le dichiarazioni fatte dalla società ad uno dei comproprietari sono efficaci nei confronti di tutti.

Il socio non può, senza il preventivo consenso di tutti gli altri soci, costituire volontariamente in garanzia a favore di terzi tutte o parte delle proprie quote e/o diritti di opzione. I soci devono provvedere al pagamento delle quote di partecipazione al capitale sociale e rispettare l'atto costitutivo, lo statuto, i regolamenti e le deliberazioni legalmente adottate dagli organi sociali.

Art. 8. TRASFERIMENTO DELLE PARTECIPAZIONI

Il socio che intenda alienare o cedere in tutto o in parte le proprie quote, a titolo oneroso o gratuito, dovrà richiedere il preventivo consenso dell'organo amministrativo nonché offrire in prelazione agli altri soci la propria partecipazione, dando comunicazione delle condizioni della cessione all'organo amministrativo che entro 30 (trenta) giorni dalla ricezione della comunicazione in parola notificherà l'offerta agli altri soci. L'offerta di cessione deve prevedere: (i) le generalità del cessionario; (ii) i termini e le modalità di perfezionamento della cessione; (iii) il prezzo e le modalità di pagamento; (iv) il termine di validità; (v) le eventuali condizioni di cessione.

Nel caso di esercizio del diritto di prelazione da parte di

più soggetti, ciascuno avrà diritto alla quota offerta in proporzione alla propria quota di partecipazione. Ove il diritto di prelazione non sia esercitato entro il termine di 30 (trenta) giorni dalla data di notifica da parte del consiglio di amministrazione ai soci, il socio potrà cedere le proprie quote a terzi previa espressione di gradimento da parte del consiglio di amministrazione, il quale dovrà deliberare entro 30 (trenta) giorni dallo scadere dei 30 (trenta) giorni sopra indicati per l'esercizio del diritto di prelazione.

Le quote potranno essere trasferite unicamente ai soggetti che si trovino nelle condizioni di divenire soci della società ai sensi del presente Statuto (art. 5).

Il gradimento potrà essere negato motivatamente quando l'acquirente, pur possedendo i requisiti di cui al presente statuto, non offra adeguate garanzie di capacità economica valutata in funzione degli impegni finanziari di ingresso nella società ovvero le condizioni oggettive o le attività svolte possano rendere il suo ingresso nella società pregiudizievole per il perseguimento dell'oggetto sociale o confliggente con l'interesse della società o dei soci. Detta comunicazione di mancato gradimento potrà essere accompagnata dall'indicazione di altro o altri soggetti disposti ad acquistare, a parità di prezzo e condizioni, le quote che si intendono alienare. In caso di mancato gradimento spetta in ogni caso al socio che intende alienare le azioni il diritto di recesso alla cessione. Le disposizioni di cui sopra valgono anche per la vendita dei diritti di opzione e dei diritti parziari.

La procedura di cui sopra non sarà necessaria se l'offerta, l'esercizio o meno del diritto di prelazione e la conseguente totale definizione del trasferimento delle quote, siano fatti in sede di assemblea, presenti tutti i soci.

In deroga a quanto sopra, le quote sono liberamente trasferibili a titolo gratuito o a titolo oneroso tra società controllate e controllanti e tra controllate dalla stessa controllante, previo controllo da parte del consiglio di amministrazione della sussistenza dei requisiti richiesti dal presente statuto.

In ogni caso, la cessione delle quote sarà efficace nei confronti della società solo in conseguenza di valido e completo deposito al Registro delle Imprese competente.

Il mancato rispetto anche di una sola delle condizioni sopra indicate comporta che la procedura di prelazione debba essere ripetuta. Nell'ipotesi di trasferimento della quota eseguito senza l'osservanza di quanto fin qui prescritto, il cessionario non sarà legittimato all'esercizio del voto e degli altri diritti amministrativi e non potrà alienare la partecipazione con effetto verso la società.

Art. 9. RECESSO ED ESCLUSIONE

Ciascun socio ha il diritto di recesso libero da comunicarsi al consiglio di amministrazione mediante lettera raccomandata

con ricevuta di ritorno, o con qualsiasi altro mezzo idoneo ad assicurare la prova dell'avvenuto ricevimento con un preavviso di almeno 90 (novanta) giorni.

Il diritto di recesso si intende esercitato il giorno in cui la comunicazione è pervenuta al domicilio fisico o elettronico della società.

Il diritto di recesso può essere esercitato solo per l'intera partecipazione.

La partecipazione per la quale è esercitato il diritto di recesso può essere ceduta solo ai sensi di quanto previsto dal presente statuto.

L'esclusione del socio può essere deliberata per giusta causa ai sensi e per gli effetti nei seguenti casi:

- la mancata esecuzione degli eventuali conferimenti;
- gravi inadempienze delle obbligazioni che derivino dalla legge, dal presente statuto o dal regolamento;
- motivi attinenti alla affidabilità economico-finanziaria del socio;
- la sottoposizione dei suoi amministratori e legali rappresentanti a procedimenti penali che comportino la condanna alla pena accessoria della interdizione dai pubblici uffici anche temporanea;
- la liquidazione volontaria o l'assoggettamento a procedura concorsuale.

L'esclusione deve risultare da decisione dei soci adottata con metodo assembleare. Al socio la cui esclusione deve essere decisa non spetta né il diritto di intervento né quello di voto. Nel calcolo delle maggioranze costitutive e deliberative assembleari non è computata la partecipazione del socio la cui esclusione deve essere decisa.

La decisione di esclusione deve essere comunicata con raccomandata con ricevuta di ritorno, o con qualsiasi altro mezzo idoneo ad assicurare la prova dell'avvenuto ricevimento, al socio escluso e l'esclusione avrà effetto decorsi trenta giorni dalla comunicazione suddetta. Entro questo termine il socio escluso potrà attivare l'organo arbitrale di cui al presente statuto affinché si pronunci in merito all'esclusione.

L'organo amministrativo provvede agli adempimenti conseguenti la decisione.

In considerazione dello scopo consortile, al socio recedente o escluso spetta, in deroga al disposto dell'art. 2473, terzo comma, codice civile, la liquidazione del valore nominale della sua quota di partecipazione.

Art. 10. VERSAMENTI E FINANZIAMENTI DEI SOCI

I soci possono eseguire, su richiesta dell'organo amministrativo, versamenti in conto capitale e finanziamenti sia fruttiferi che infruttiferi, che non costituiscano raccolta di risparmio tra il pubblico ai sensi delle vigenti disposizioni di legge in materia bancaria e creditizia. Il

rimborso dei finanziamenti dei soci dovrà essere fatto nel rispetto delle condizioni poste dalla legge.

Art. 11. TITOLI DI DEBITO

Spetta alla decisione dei soci l'emissione di strumenti di debito ai sensi dell'articolo 2483 del codice civile.

La società può emettere titoli di debito per un importo complessivamente non eccedente la somma del capitale sociale, della riserva legale e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato.

Art. 12. ASSEMBLEA DEI SOCI

I soci decidono sulle materie riservate alla loro competenza dalla legge, dal presente statuto, nonché sugli argomenti che uno o più consiglieri o tanti soci che rappresentino almeno un terzo del capitale sociale sottopongono alla loro approvazione.

All'assemblea sono in ogni caso demandate le seguenti decisioni:

- l'approvazione degli indirizzi strategici della società;
- l'approvazione del regolamento consortile e delle sue revisioni;
- l'approvazione del programma annuale di attività e del budget per l'anno successivo;
- l'ammissione di nuovi soci;
- l'approvazione dei contributi dei soci;
- l'approvazione del bilancio di esercizio;
- la nomina e revoca degli organi sociali;
- la modificazione dello statuto o le altre decisioni di cui al successivo art. 15;
- lo scioglimento della società.

Tutte le decisioni dei soci devono essere adottate mediante deliberazione assembleare.

Hanno diritto di voto i soci indicati nell'elenco soci della società risultante al Registro delle Imprese competente.

Il voto del socio vale in misura proporzionale alla sua partecipazione.

Il socio moroso o il socio la cui polizza assicurativa o la cui garanzia bancaria, prestate ai sensi dell'articolo 2464 codice civile, siano scadute o divenute inefficaci, non può partecipare alle decisioni dei soci e non ha diritto di voto. Ogni socio che abbia diritto di intervenire all'assemblea può farsi rappresentare per delega scritta, che potrà essere consegnata al delegato anche mediante telefax o posta elettronica e dovrà essere conservata dalla società.

La rappresentanza non può essere conferita ai consiglieri, ai sindaci o al revisore, se nominati.

Art. 13. CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI

L'assemblea viene convocata dall'organo amministrativo nel Comune ove ha sede la società o altrove, purché in Italia, mediante avviso inviato a mezzo lettera raccomandata, anche a mano, o altro idoneo canale di comunicazione che garantisca la

prova dell'avvenuto ricevimento, spedito al domicilio risultante dal Registro delle Imprese competente o presso altro specifico recapito preventivamente comunicato, almeno 8 (otto) giorni prima di quello fissato per l'adunanza.

Nell'avviso di convocazione debbono essere indicati il giorno, l'ora ed il luogo dell'adunanza e gli argomenti da trattare nonché il giorno, l'ora ed il luogo dell'eventuale seconda convocazione, che non potrà aver luogo nello stesso giorno fissato per la prima.

È valida anche senza formale convocazione l'assemblea alla quale è presente o rappresentato l'intero capitale sociale e siano intervenuti o siano stati informati tutti i consiglieri e tutti i membri effettivi dell'organo di controllo, se nominato, e nessuno si oppone alla trattazione dell'argomento. Se i consiglieri o i sindaci effettivi, se nominati, non partecipano personalmente all'assemblea, dovranno rilasciare preventiva dichiarazione scritta, da conservarsi agli atti della società, nella quale dichiarano di essere informati della riunione e di non opporsi alla trattazione degli argomenti indicati all'ordine del giorno.

Art. 14. QUORUM ASSEMBLEARI

L'assemblea in prima convocazione è regolarmente costituita con la presenza di tanti soci che rappresentino almeno la metà del capitale sociale e delibera validamente con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino la maggioranza del capitale sociale intervenuto e almeno la metà dei soci più uno.

In seconda convocazione l'assemblea è regolarmente costituita qualunque sia il numero dei soci presenti e delibera validamente con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino la maggioranza del capitale sociale intervenuto e almeno la metà dei soci intervenuti più uno.

Le decisioni aventi ad oggetto:

- l'approvazione degli indirizzi strategici della società;
- l'approvazione del regolamento consortile e delle sue revisioni;
- l'approvazione del programma annuale di attività e del budget per l'anno successivo;
- l'ammissione di nuovi soci;
- l'approvazione dei contributi dei soci;
- l'approvazione del bilancio di esercizio;
- la nomina e revoca degli organi sociali;
- la modificazione dello statuto o le altre decisioni di cui al successivo art. 15;
- lo scioglimento della società.

vengono adottate secondo le maggioranze sopra indicate e con il voto favorevole dell'Università Politecnica delle Marche. Restano comunque salve le altre disposizioni di legge o delle presenti norme che, per particolari decisioni, richiedono diverse specifiche maggioranze.

Art. 15. MODIFICHE DELL'ATTO COSTITUTIVO

Nel caso le decisioni abbiano ad oggetto le modificazioni dell'atto costitutivo, la decisione di compiere operazioni che comportano una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale, una rilevante modificazione dei diritti dei soci, lo scioglimento della società o la nomina dei liquidatori e i criteri di svolgimento della liquidazione, nonché in tutti gli altri casi previsti dalla legge o dal presente statuto, l'assemblea delibera validamente, sia in prima convocazione che in seconda convocazione, con il voto favorevole dei due terzi dell'intero capitale sociale, ferma restando la necessità del voto favorevole dell'Università Politecnica delle Marche e dell'Università di Camerino.

Art. 16. SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA

L'assemblea è presieduta dal presidente del consiglio di amministrazione o, in assenza di questo, dal Vice Presidente. Il presidente, con il consenso della maggioranza dei presenti, potrà, prima o anche durante la seduta, delegare a tale ufficio altro soggetto, anche non socio.

L'assemblea, a maggioranza, nomina un segretario, che può essere anche un non socio, e, occorrendo, uno o più scrutatori, anche non soci.

Spetta al presidente dell'assemblea constatare la regolare costituzione della stessa, accertare l'identità e la legittimazione dei presenti, escludere i soggetti non legittimati, dirigere e regolare lo svolgimento dell'assemblea ed accertare i risultati delle votazioni.

L'assemblea può svolgersi anche con gli intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio/videocollegati a condizione che siano rispettati il metodo collegiale ed i principi di buona fede e di parità di trattamento dei soci. In tal caso, è necessario che:

a) sia consentito al presidente dell'assemblea, o al soggetto da questi delegato, di accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;

b) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione;

c) sia consentito agli intervenuti di partecipare in tempo reale alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno, nonché visionare, ricevere o trasmettere documenti;

d) ove non si tratti di adunanza totalitaria, vengano indicati nell'avviso di convocazione i luoghi audio/videocollegati a cura della società, nei quali gli intervenuti possano affluire o le modalità di collegamento da qualsiasi luogo.

Verificandosi tali presupposti, la riunione si intende svolta nel luogo ove è presente il soggetto verbalizzante.

Tutte le deliberazioni dell'assemblea devono risultare da

verbale, redatto e sottoscritto dal presidente e dal segretario, se nominato, o dal solo notaio, qualora il verbale sia redatto da quest'ultimo. Il verbale dell'assemblea dei soci, anche se redatto per atto pubblico, deve essere trascritto, senza indugio, nel libro delle decisioni dei soci.

Art. 17. AMMINISTRATORI-CONSIGLIERI E PRESIDENTE

La società è amministrata da un consiglio di amministrazione, con un numero di 6 consiglieri nominati:

- un consigliere nominato, ai sensi dell'art. 2468, 3° comma, del codice civile, dall'Università Politecnica delle Marche;
- un consigliere nominato, ai sensi dell'art. 2468, 3° comma, del codice civile, dall'Università degli Studi di Camerino;
- un consigliere nominato, ai sensi dell'art. 2468, 3° comma, del codice civile, dall'Ente Universitario Fermano
- un consigliere nominato, ai sensi dell'art. 2468, 3° comma, del codice civile, da Nextlab
- un consigliere nominato, ai sensi dell'art. 2468, 3° comma, del codice civile, da More
- un consigliere nominato, ai sensi dell'art. 2468, 3° comma, del codice civile, da Morphica

Per poter nominare un Consigliere occorre in ogni caso essere titolari di una quota di partecipazione al capitale sociale non inferiore al 9%.

Laddove una delle parti sopra indicate non provveda a nominare l'amministratore di propria competenza entro la data in cui si tiene l'assemblea per la nomina del consiglio di amministrazione, tale amministratore verrà liberamente nominato dall'assemblea dei soci.

L'amministrazione della società può essere affidata anche a soggetti non soci.

L'organo amministrativo dura in carica al massimo tre esercizi, salvo che i soci stabiliscano un termine più breve all'atto della nomina.

I consiglieri sono rieleggibili. Essi scadono alla data dell'assemblea dei soci convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.

I consiglieri non possono godere di alcun accesso preferenziale alla capacità di ricerca della società, né ai risultati prodotti e ciò in qualsiasi forma concretamente apprezzabile. Il consiglio di amministrazione è presieduto dal membro nominato dall'Università Politecnica delle Marche, in mancanza sarà presieduto dal vice Presidente.

I soci possono deliberare, con il voto favorevole dei due terzi del capitale sociale, la revoca dell'intero organo amministrativo in ogni tempo. Costituiscono giusta causa di revoca:

- il mancato adempimento degli obblighi previsti dalla legge o dalle presenti norme a carico dell'organo amministrativo;

- il compimento di atti eccedenti rispetto a quanto rappresentato nel budget annuale approvato e non preventivamente autorizzati degli stessi soci che portino a variazioni negative del reddito ante-imposte normalizzato superiori al 20% (venti per cento).

In tali casi di revoca, nulla è dovuto all'organo amministrativo a titolo di risarcimento del danno eventualmente causato, intendendosi l'assunzione dell'incarico di consigliere come accettazione di quanto previsto dal presente statuto e pertanto come rinuncia all'eventuale diritto al risarcimento dell'eventuale presunto danno provocato dalla revoca.

Art. 18. SOSTITUZIONE DI CONSIGLIERI

Se, per qualsiasi ragione, viene a mancare un consigliere, i consiglieri superstiti provvedono alla sua temporanea sostituzione tenendo conto delle indicazioni espresse dal soggetto che ha nominato il consigliere da sostituire. Il consigliere così nominato resta in carica fino alla prima assemblea dei soci che provvederà alla sostituzione definitiva. Il consigliere nominato dall'assemblea dei soci dura in carica per il tempo per il quale avrebbe dovuto rimanervi il consigliere da esso sostituito.

Tuttavia, se vengono a mancare, per qualsiasi ragione, due o più consiglieri nominati dai soci, l'intero organo amministrativo decade automaticamente e i consiglieri superstiti provvedono a convocare d'urgenza l'assemblea dei soci per la nomina del nuovo organo amministrativo. Nel frattempo, l'organo amministrativo decaduto può compiere solo gli atti di ordinaria amministrazione.

Art. 19. POTERI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO

L'organo amministrativo, qualunque sia la sua articolazione, è investito di tutti i più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della società con facoltà, pertanto, di compiere tutti gli atti che fossero ritenuti opportuni per l'attuazione ed il raggiungimento dell'oggetto sociale, esclusi soltanto quelli che la legge, od il presente statuto, riservano in modo tassativo ai soci.

I soci possono prevedere ulteriori limitazioni ai poteri dell'organo amministrativo all'atto di nomina dello stesso.

L'organo amministrativo può nominare e revocare institori, direttori, agenti, rappresentanti e procuratori speciali per il compimento di determinati atti o categorie di atti fissandone le attribuzioni nonché i compensi nei limiti e nelle forme che esso giudicherà opportuni.

Art. 20. AMMINISTRATORI DELEGATI

Il consiglio di amministrazione, ove lo ritenga opportuno, può delegare le proprie attribuzioni, nei limiti di legge, ad uno o più consiglieri, i quali assumeranno la qualifica di amministratore delegato, e determinare a favore degli stessi il compenso e le modalità per il rimborso delle spese sostenute

per ragione del loro ufficio.

La carica di presidente e di amministratore delegato sono cumulabili.

Art. 21. ADUNANZE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il consiglio di amministrazione viene convocato dal presidente nel Comune ove ha sede la società o altrove, purché in Italia, mediante avviso inviato a mezzo lettera raccomandata, anche a mano, o altro idoneo canale di comunicazione che garantisca la prova dell'avvenuto ricevimento, spedito al domicilio risultante dal Registro delle Imprese, o presso altro specifico recapito preventivamente comunicato, almeno 5 (cinque) giorni prima di quello fissato per la riunione. Nei casi di urgenza il termine può essere più breve ma non inferiore a 24 (ventiquattro) ore.

Il consiglio si riunisce tutte le volte che il presidente lo giudichi necessario o quando ne sia fatta richiesta anche da almeno tre degli altri consiglieri in carica, oppure da almeno due sindaci effettivi, se nominati.

Nell'avviso di convocazione debbono essere indicati il giorno, l'ora ed il luogo dell'adunanza e gli argomenti da trattare.

Le adunanze del consiglio e le sue deliberazioni sono valide, anche senza convocazione formale, quando intervengono tutti i consiglieri in carica e i sindaci effettivi, se nominati.

Le deliberazioni del consiglio sono valide quando sia presente la maggioranza dei componenti in carica e siano adottate con la maggioranza assoluta dei voti presenti. In caso di parità dei voti, prevale il voto di chi presiede.

Spetta congiuntamente ad almeno quattro amministratori il diritto di veto, debitamente motivato in relazione al concreto pregiudizio arrecato agli interessi della società, sulle seguenti decisioni adottate dall'organo amministrativo:

- a) la remunerazione dei consiglieri investiti di particolari cariche;
- b) il compimento di atti e di operazioni, ivi compresa la sottoscrizione di incarichi e contratti, il cui valore sia superiore a Euro 100.000,00 (centomila e zero centesimi).

Il diritto di veto deve essere esercitato entro tre giorni dal momento in cui l'organo amministrativo comunica per iscritto ai consiglieri assenti o dissenzienti la propria deliberazione. Decorso tale termine, in assenza di comunicazioni scritte di esercizio del diritto di veto, la delibera adottata diviene esecutiva; ove invece venga esercitato il diritto di veto, la decisione non potrà essere eseguita e l'organo amministrativo potrà decidere se adottare diversa determinazione o rimettere la decisione ai soci che delibereranno in via definitiva.

Le adunanze del consiglio sono presiedute dal presidente o, in sua assenza, da chi sarà designato dai presenti.

Il presidente è assistito da un segretario designato dal presidente, che può anche essere un estraneo.

Le adunanze del consiglio di amministrazione possono svolgersi anche con gli intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio/videocollegati a condizione che siano rispettati il metodo collegiale ed i principi di buona fede e di parità di trattamento dei consiglieri. In tal caso, è necessario che:

- a) sia consentito al Presidente della riunione, o al soggetto da questi delegato, di accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;
- b) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi consiliari oggetto di verbalizzazione;
- c) sia consentito agli intervenuti di partecipare in tempo reale alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno, nonché visionare, ricevere o trasmettere documenti;
- d) ove non si tratti di adunanza totalitaria, vengano indicati nell'avviso di convocazione i luoghi audio/videocollegati a cura della società, nei quali gli intervenuti possano affluire o le modalità di collegamento da qualsiasi luogo.

Verificandosi tali presupposti, la riunione si intende svolta nel luogo ove è presente il soggetto verbalizzante.

Tutte le deliberazioni del consiglio di amministrazione devono risultare da verbale, redatto e sottoscritto dal presidente e dal segretario, se nominato. Il verbale del consiglio di amministrazione, anche se redatto per atto pubblico, deve essere trascritto, senza indugio, nel libro delle decisioni degli amministratori.

Art. 22. REMUNERAZIONE DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO

Ai consiglieri spetta il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio.

I soci possono inoltre deliberare a favore degli stessi indennità e/o compensi a carattere periodico e/o straordinario.

La remunerazione dei consiglieri investiti di particolari cariche è stabilita dall'organo amministrativo sentito il parere dell'organo di controllo, se nominato.

A favore di ogni consigliere può inoltre essere deliberata dai soci un'indennità di fine rapporto quale compenso aggiuntivo.

Art. 23. RAPPRESENTANZA DELLA SOCIETÀ

La rappresentanza della società di fronte ai terzi ed in giudizio spetta al presidente del consiglio di amministrazione e al vice-presidente, se nominato, e agli amministratori delegati, se nominati ed entro i limiti delle deleghe loro conferite.

La rappresentanza della società spetta anche ai direttori, agli institori e ai procuratori speciali, nei limiti dei poteri loro conferiti nell'atto di nomina.

Art. 24. SANZIONI AMMINISTRATIVE

Per le sanzioni amministrative conseguenti a violazioni delle norme amministrative e fiscali commesse dai rappresentanti della società nello svolgimento delle loro mansioni e nei limiti dei loro poteri, la società, nei modi e nei termini consentiti dalle vigenti disposizioni normative, assume il relativo debito con facoltà, se del caso, di addivenire a definizione agevolata delle pendenze. L'assunzione di responsabilità viene in ogni caso esclusa quando chi ha commesso la violazione ha agito volontariamente in danno della società o, comunque, con dolo o colpa grave.

Art. 25. ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI REVISIONE LEGALE

Ove previsto dalla legge o qualora venisse deciso dai soci, la società nomina un organo di controllo monocratico, un collegio sindacale oppure un revisore legale.

Art. 26. ORGANO DI CONTROLLO

Ove previsto dalla legge o qualora venisse deciso dai soci, la società nomina un sindaco unico o un collegio sindacale composto da tre membri effettivi e due supplenti.

In caso di nomina del collegio sindacale, l'Università Politecnica delle Marche ha il diritto di nominare, ai sensi dell'art. 2468, 3° comma, del codice civile, un componente effettivo e uno supplente, salvo che rinunci, volta per volta, a tale diritto a favore dell'Università degli Studi di Camerino.

Al sindaco unico e al collegio sindacale si applicano le norme previste in materia di società per azioni.

Le adunanze del collegio sindacale possono svolgersi anche con gli intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio/video o anche solo audiocollegati, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale nonché i principi di buona fede e parità di trattamento dei sindaci e purché ricorrano i requisiti previsti dal presente statuto per le assemblee tenute con le medesime modalità.

Art. 27. ORGANO DI REVISIONE LEGALE

La revisione legale dei conti può essere affidata all'organo di controllo oppure a un revisore o a una società di revisione in conformità e a seconda di quanto previsto dalla legge e deciso dai soci.

I soggetti incaricati di svolgere l'attività di revisione legale devono essere iscritti nell'apposito registro.

Al soggetto che effettua la revisione legale dei conti si applicano le norme previste per lo stesso in materia di società per azioni.

Art. 28. CONTROLLO DEI SOCI NON AMMINISTRATORI

I soci che non partecipano all'amministrazione hanno diritto di avere dai consiglieri notizie sullo svolgimento degli affari sociali e di consultare, anche tramite professionisti di loro fiducia, i libri sociali ed i documenti relativi all'amministrazione.

Il socio non amministratore che intende procedere alla

consultazione della suddetta documentazione sociale deve farne preventiva richiesta scritta all'organo amministrativo il quale dovrà indicare la data di inizio della consultazione entro 10 (dieci) giorni dal ricevimento della richiesta.

La richiesta di consultazione va comunicata anche all'organo di controllo, ove nominato, i cui membri hanno diritto ad assistere.

La consultazione deve svolgersi presso la sede o gli uffici della società o del professionista di fiducia della stessa, a scelta dell'organo amministrativo, con modalità e durata tali da non arrecare pregiudizio all'ordinario svolgimento dell'attività.

La società può rifiutarsi di fornire le informazioni per le quali la legge prevede la riservatezza e quelle relative ad operazioni in corso il cui esito potrebbe esserne condizionato; di ciò, qualora richiesta, dovrà esserne resa espressa dichiarazione e motivazione in forma scritta.

Art. 29. COMITATI

L'organo amministrativo può procedere alla nomina di comitati aventi funzione consultiva.

I comitati hanno al massimo la medesima scadenza dell'organo amministrativo che li nomina, salvo che questo indichi un termine più breve.

I comitati esprimono pareri non vincolanti su tutti gli aspetti di loro competenza connessi alle finalità della società.

Ai comitati si applicano, per quanto compatibili, le norme di funzionamento previste per l'organo amministrativo salvo che l'organo amministrativo definisca norme differenti.

Ove ritenuto opportuno, l'organo amministrativo può procedere, in particolare, alla nomina di un comitato di indirizzo strategico composto da massimo 9 membri indicati da tutti o alcuni dei seguenti Enti: Comune di Fermo, Provincia di Fermo, Fondazione Carifermo, Istituto Tecnico Montani, Liceo Scientifico Calzecchi Onesti, IPSIA Fermo, Confindustria Fermo, Confartigianato Fermo, CNA Fermo. Il comitato stesso sarà presieduto dal membro indicato dal Comune di Fermo. L'organo amministrativo ha diritto di veto, opportunamente motivato, sull'indicazione dei suddetti nominativi. Inoltre, se ritenuto opportuno, l'organo amministratore può procedere alla nomina di un secondo comitato di indirizzo tecnico costituito da membri rappresentanti le aziende leader di mercato nei settori di interesse della società.

Art. 30. BILANCIO

Gli esercizi sociali si chiudono il 31 (trentuno) dicembre di ogni anno.

Al termine di ciascun esercizio sociale, l'organo amministrativo provvederà, nei termini e a norma di legge, alla redazione del bilancio.

L'organo amministrativo provvede alla presentazione del bilancio ai soci entro 120 (centoventi) giorni dalla chiusura

dell'esercizio sociale ovvero entro 180 (centottanta) giorni qualora particolari esigenze relative alla struttura e all'oggetto della società lo richiedano o qualora la società sia obbligata alla redazione del bilancio consolidato.

Art. 31. UTILI

Gli utili netti risultanti dal bilancio regolarmente approvato, salva la riserva legale, saranno investiti nello sviluppo della società e non potranno essere distribuiti fra i soci.

Art. 32. SCIoglimento E LIQUIDAZIONE

Addivenendosi in qualsiasi tempo e per qualsiasi motivo allo scioglimento della società, l'assemblea determinerà le modalità per la liquidazione nominando uno o più liquidatori, determinandone le retribuzioni ed i poteri. I liquidatori potranno essere scelti anche al di fuori dell'ambito dei soci nonché tra gli amministratori ed i sindaci in carica al momento in cui la società verrà posta in liquidazione. In caso di nomina di una pluralità di liquidatori i soci devono stabilire le regole di funzionamento del collegio, anche mediante rinvio al funzionamento del consiglio di amministrazione.

La revoca dello scioglimento della società e la proroga del termine di durata potranno essere deliberate dall'assemblea anche in caso di liquidazione.

L'eventuale patrimonio residuo, dopo l'estinzione di tutte le passività e la restituzione del capitale ai soci, deve essere destinato, in pari misura, all'Università Politecnica delle Marche e all'Università degli Studi di Camerino per finalità di ricerca scientifica. È escluso qualsiasi riparto del patrimonio fra i soci.

Art. 33. CLAUSOLA COMPROMISSORIA

Tutte le controversie che dovessero insorgere tra la Società e i soci, ovvero tra i soci o tra loro aventi causa e gli altri soci e/o la società, che abbiano per oggetto diritti disponibili relativi al rapporto sociale e/o impugnazioni di delibere assembleari, comprese quelle promosse da amministratori e liquidatori ovvero nei loro confronti, con la sola eccezione di quelle nelle quali la legge prevede l'intervento obbligatorio del pubblico ministero, saranno deferite, previo esperimento del tentativo di conciliazione presso la Camera di Conciliazione della Camera di Commercio delle Marche, alla decisione di un Arbitro Unico, nominato dal Comitato tecnico della Camera Arbitrale "Leone Levi" della Camera di Commercio delle Marche in conformità del suo Regolamento generale.

Il procedimento arbitrale si instaurerà e si svolgerà secondo il Regolamento di procedura della predetta Camera Arbitrale e l'Arbitro Unico deciderà in via rituale secondo diritto, nel rispetto delle norme inderogabili del codice di procedura civile (articoli 816 e seguenti) e delle disposizioni degli articoli 34, 35 e 36 del Decreto Legislativo 17 gennaio 2003,

n. 5; la decisione sarà espressa in un lodo idoneo ad acquistare efficacia esecutiva ai sensi dell'articolo 825 del codice di procedura civile.

Il lodo emanando sarà impugnabile anche per violazione di regole di diritto relative al merito della controversia ex art. 829, comma tre, del codice di procedura civile.

Art. 34. DOMICILIAZIONE

Il domicilio dei soci, dei consiglieri, dei sindaci e del revisore o della società di revisione, se nominati, per i loro rapporti con la società, è quello risultante dalle evidenze sociali presenti presso il Registro delle Imprese.

I soci, i consiglieri, i sindaci e il revisore o la società di revisione, se nominati, possono eleggere un domicilio telefonico e/o elettronico che dovrà risultare dagli atti sociali.

Art. 35. DISPOSIZIONI GENERALI

Per tutto quanto non espressamente previsto dal presente statuto, si richiamano le disposizioni contenute nel codice civile in tema di società a responsabilità limitata e nelle altre leggi speciali in materia. Qualora la normativa in tema di società a responsabilità limitata si dovesse rilevare insufficiente a colmare eventuali lacune di disciplina, si applicheranno, in quanto compatibili, le norme in tema di società per azioni.

I comparenti mi dispensano dalla lettura degli allegati dichiarando di averne esatta conoscenza.

E richiesto io Notaio, ho ricevuto questo atto che ho letto ai comparenti, i quali, da me interpellati, lo hanno dichiarato conforme alla loro volontà e lo sottoscrivono quindi insieme a me alle ore

Tale atto è scritto con inchiostro indelebile in parte con strumento elettronico da persona di mia fiducia sotto la mia direzione ed in parte a mano da me

FERMOTECH scarl

BUSINESS PLAN

(rev. 16.11)

1 PREMESSA

L'Amministrazione Comunale di Fermo con DGC n.383 del 10 dicembre 2019 ha attuato il bando finalizzato alla realizzazione di una piattaforma di Ricerca Integrata e Collaborativa (PRIC) a valere sui Fondi FESR 2014-2020 Asse 1 – OS2 – Intervento 2.1.1 nell'ambito dell'ITI Urbano "FERMO 0-99+". Tale iniziativa contemplava sia la progettazione e realizzazione di progetti di R&S, sia la implementazione di un Laboratorio Avanzato di ricerca applicata, da insediare nel territorio del Comune di Fermo, nel quale studiare, sviluppare e sperimentare soluzioni digitali in grado di sostenere la competitività delle PMI afferenti ai principali settori produttivi del territorio quali calzature, abbigliamento, meccanica, mecatronica, accessori, gioielli, arredamento, packaging. Il progetto denominato "FERMOTECH" presentato dall'aggregazione costituita da Università Politecnica delle Marche, Università di Camerino e da n. 8 imprese, principalmente PMI locali, è risultato aggiudicatario e quindi, tra il 2021 ed i primi mesi del 2023, i partner proponenti hanno proceduto a sviluppare ed eseguire le attività previste.

Un output importante del progetto è ora la costituzione della società di gestione del prospettato laboratorio della piattaforma collaborativa, ovvero il Centro di trasferimento tecnologico incentrato sui domini oggetto della ricerca sviluppata. In tale contesto ha origine l'iniziativa di costituzione della newco denominata "Fermotech scarl" i cui soci fondatori sono:

- Università Politecnica delle Marche
- Università di Camerino
- NextLab
- EUF – Ente Universitario del Fermano
- More
- Morphica

2 AMBITI DI INTERVENTO – MERCATO – ATTIVITA'

Il posizionamento sul mercato del costituendo Centro di trasferimento tecnologico, nella fase di avvio sarà caratterizzato dalla valorizzazione dei risultati del progetto di ricerca concluso, e grazie al quale sono state sviluppate e prototipate nuove soluzioni tecnologiche a matrice digitale che aprono gli orizzonti a nuove competenze e nuovi tipi di business, trasferibili in diversi settori. Si stima che l'impatto che queste soluzioni avranno nei prossimi anni, in abbinamento al Extended Reality e all'Intelligenza Artificiale, potrà essere epocale e dare un'accelerata decisiva alla Rivoluzione Digitale, che acquisirà nuove declinazioni. Finalmente il concetto di Digital Design & Marketing, al quale mira, tra gli altri, il programma "Industria 4.0", sarà pienamente coniugato e le tecnologie quali XR, VP, VR, additive manufacturing & prototyping e data mining, ne costituiranno le basi. Le ricadute industriali del progetto di ricerca sono quindi molteplici. Da una parte c'è la possibilità di riaggiornare le linee di prodotto esistenti, introducendo i concetti sviluppati nel progetto per renderli più user-centered e market-oriented. Dall'altra c'è la possibilità di aggredire nuovi settori, che in ottica di rifacimento ed ottimizzazione dei propri prodotti possono rivedere i processi di ideazione delle soluzioni.

Il Centro di eccellenza tecnologica che è in fase di costituzione, sarà una fucina di idee e di talenti al servizio delle imprese, che troveranno in essa il partner ideale per individuare, testare e adottare in modo proficuo le varie tecnologie sviluppate oggetto delle attività di ricerca. Non tutte le aziende, infatti, hanno oggi la possibilità di adottare tecnologie quali ad esempio VR, AI, Additive Manufacturing ecc. per mancanza di budget e/o di risorse interne adeguatamente formate. Ma tutte sono alla ricerca di soggetti che possano affiancarle in un processo di innovazione che le porterà a un maggiore e decisivo livello di competitività sul mercato.

Entrando nei dettagli di punti specifici di misurabilità dell'impatto si riportano sotto le principali considerazioni:

- Potenzialità di sviluppo dell'area tematica;

La sfida fondamentale che si propone di affrontare è quella di agevolare l'ambizioso passaggio dall'era del Computer Integrated Manufacturing (CIM) verso la piena realizzazione della quarta rivoluzione industriale. L'ICT e le nuove reti di dati hanno raggiunto singolarmente uno stato di sviluppo avanzato. Tuttavia questi risultati sono ancora dominio della terza fase della rivoluzione industriale. L'ultimo passo è rappresentato dalla visione olistica del sistema legato allo sviluppo del prodotto in cui l'intelligenza e la flessibilità dell'essere umano può essere coadiuvata dalle macchine in modo da renderle parte armonizzata di una nuova società evoluta in cui l'uomo è al centro ed al governo di un ecosistema di strumenti nuovi che diventano chiave e fondamento per il miglioramento della qualità di vita, dell'ambiente e della società civile. Le potenzialità di sviluppo di un sistema aziendale in cui la flessibilità, l'intelligenza, la sicurezza dei dati e la creatività si amalgamano in modo olistico, trova il suo bacino ideale nell'ambito dell'industria manifatturiera. La manifattura è storicamente il settore dell'industria in cui l'introduzione della automazione e delle tecnologie digitali ha avuto più successo per la struttura di ripetitività deterministica e la variabilità dei suoi processi di trasformazione del bene primario in prodotto finito o semilavorato. Questo avviene in particolar modo nei settori di produzione su larga scala, come notoriamente sono i settori dell'automotive, degli elettrodomestici, degli oggetti di largo consumo (prodotti di stampaggio, componentistica, elettronica, food and beverage, produzione del mobile, abbigliamento). In questi settori manifatturieri i metodi tradizionali oramai non garantiscono più sufficienti margini di miglioramento tali da garantire standard competitivi rispetto ai mercati emergenti. Il livello tecnologico dei calcolatori, delle reti informatiche e delle tecnologie CAx (Computer Aided for X) ha raggiunto ormai singolarmente risultati eccellenti. Già le infrastrutture e le tecnologie possiedono potenzialità superiori a quanto effettivamente possano essere sfruttate: i mezzi disponibili hanno alte prestazioni ma necessitano di nuovi metodi per essere armonizzati e gestiti in modo corale. Lo sviluppo delle aree tematiche del progetto proposto intende gettare le basi per la creazione di un soggetto che possa appunto assumere il ruolo del "direttore di orchestra" rispetto ad alcune delle principali tecnologie abilitanti la nuova impresa del futuro, anche piccola e fatta da artigiani. Un soggetto al quale potrà accedere l'intera rete produttiva territoriale e regionale costituita prevalentemente di imprese manifatturiere che per loro natura e dimensione richiedono innovazione ma spesso non hanno i giusti strumenti per mantenersi al passo delle evoluzioni tecnologiche e produttive. Le potenzialità di sviluppo di tale soggetto saranno ancor più interessanti quando si parla di processi su scala ridotta, nei quali la capacità di adattarsi alle fluttuazioni dei mercati e delle commesse sono maggiormente sentite. La rivoluzione odierna, infatti, si concentrerà sui processi di piccola scala, verso il miglioramento e l'integrazione dei processi artigianali, più tipici del territorio marchigiano in cui il paradigma della Industria 4.0 si declina maggiormente in quello di Impresa 4.0 per poter poi gettare al tempo stesso le basi verso una Società 4.0. Il progetto di ricerca, le attività e la struttura della piattaforma che si intende realizzare sono pensati e saranno realizzati appunto per creare e dimostrare questa nuova consapevolezza, questo nuovo modo di armonizzare e sviluppare i processi progettuali del futuro, focalizzando particolarmente l'attenzione sulle esigenze provenienti dal tessuto produttivo locale.

- Incremento occupazionale generato dall'attività del centro tecnologico

Il centro di trasferimento tecnologico intende incoraggiare percorsi di crescita per le aziende del settore manifatturiero, attraverso l'offerta di soluzioni tecnologiche innovative sviluppate dal Laboratorio, funzionali al rilancio delle opportunità di business delle imprese di settore. Tutto ciò consentirà di consolidare i posti di lavoro esistenti e facilitarne la creazione di nuovi, con un impatto significativo sull'occupazione e sulla crescita economica. Più dettagliatamente, le attività poste in essere dalla piattaforma intendono contribuire

alla creazione di nuovi posti di lavoro, attraverso i progetti di innovazione tecnologica. L'incremento occupazionale sarà direttamente correlato alle risorse aggiuntive fornite per raggiungere il risultato dell'innovazione. La formazione di tali competenze potrà essere garantita proprio grazie all'attivazione del Laboratorio. Non si esclude la possibilità di assunzione di una o più componenti manageriali, al fine di indirizzare le principali strategie aziendali di digitalizzazione. Tramite l'implementazione della piattaforma, si vuole inoltre aumentare il pool di competenze del settore manifatturiero del territorio, contribuendo in questo modo a risolvere la mancanza di forza lavoro specializzata, attirando giovani talenti. A tal riguardo, decisiva sarà la collaborazione con le università e centri di ricerca per implementare capacità e competenze dei giovani talenti. Si stima di formare, per l'intera durata del progetto, almeno 40 figure professionali. Le innovazioni tecnologiche poste in essere grazie alla piattaforma, daranno vita a nuovi segmenti di mercato e nuovi business models di cui potranno usufruire tutti gli attori coinvolti: Università, centri di ricerca e imprese.

- Imprese che usufruiranno delle soluzioni tecnologiche offerte dal centro di trasferimento tecnologico

Nel primo anno di attività del costituendo Centro TT, si conta di raggiungere almeno 100 PMI del territorio fermano e regionale, che conosceranno le attività del laboratorio e di queste si prevede che almeno il 25% abbia usufruito delle soluzioni tecnologiche offerte dal laboratorio nei diversi ambiti applicativi, rilanciando le opportunità di business delle imprese e supportandole nella creazione di nuovi prodotti e servizi.

Oltre queste attività il Centro TT erogherà anche attività di formative. Infatti la struttura mira a ripensare il ruolo degli addetti nelle aziende manifatturiere e a rivalutare la figura del designer e dei responsabili del marketing aziendale, spostando il focus dall'attuale approccio formativo caratterizzato dall'offerta di corsi di formazione prettamente accademici settoriali, ad un approccio più olistico, tramite corsi di alta formazione e apprendistato, in collaborazione con gli ITS locali che vedano metodi e tecnologie essere trattati allo stesso modo e con pari tempo ed impegno. Con questo nuovo paradigma, il Centro TT rafforzerà il ruolo dei lavoratori nel processo di sviluppo del prodotto, formando figure professionali altamente qualificate e specializzate, con esperienza pratica (professionale), in grado di fornire un miglioramento continuo in termini di qualità e produttività. In linea con il processo di trasformazione imposto dalla quarta rivoluzione industriale, che richiede personale sempre più formato e competente per rispondere all'uso di tecnologie digitali, la piattaforma formerà tecnici e ingegneri ben preparati, che intraprenderanno percorsi in linea con le esigenze imprenditoriali.

Nel medio periodo si prospetta sia l'aumento dell'azione di animazione sia l'incremento del tasso di conversione in termini di aziende coinvolte.

Il perseguimento di tali obiettivi sarà determinato da:

- una qualificata capacità di animazione e dialogo con le imprese locali. A tal proposito i soci di riferimento (università e i soggetti privati) hanno relazioni e strutture commerciali che saranno poste a disposizione per la fase di start up della costituenda società.
- una chiara e valida *value proposition*
- la esecuzione organica di attività di diffusione e valorizzazione dei risultati

La tabella che segue sintetizza le previsioni di animazione e di ingaggio in relazione ai servizi ritenuti prioritari da erogare alle imprese:

		Anno 1		Anno 2		Anno 3	
ANIMAZIONE IMPRESE			100	20%	120	25%	150
INGAGGIO	a) Trasferimento tecnologico	25%	25	27%	32	28%	42
	a.1) Test Before Invest - Studi Fattibilità - POC		22		25		25
	a.2) Consulenza di R&S per TT		3		7		17
	b) Formazione	15%	15	20%	24	20%	30
	TOTALE Progetti / Servizi erogati		40		56		72

- Incremento del livello tecnologico delle filiere su cui la piattaforma intende incidere;

Dall'attività di ricerca e sviluppo e di trasferimento tecnologico veicolata attraverso il Laboratorio del Centro TT ci si aspetta un notevole incentivo allo sviluppo tecnologico delle aziende proponenti. Il laboratorio, infatti, permetterà di implementare, confrontare e sviluppare varie tecnologie, a partire dalla extended reality fino ai sistemi per l'analisi dei dati e la prototipazione additiva. Le aziende coinvolte potranno identificare, in base alle proprie esigenze, le soluzioni più idonee, anche grazie al supporto dei fornitori partner del progetto, che rappresentano i maggiori attori nel settore dell'automazione e garantiscono un'offerta completa nell'ambito delle tecnologie per Industria 4.0. I progetti di ricerca e di trasferimento tecnologico portati avanti dal laboratorio avranno un ruolo fondamentale, in quanto saranno finalizzati ad ampliare le potenzialità delle tecnologie attuali in alcuni specifici scenari di interesse delle aziende proponenti; al di là del valore scientifico, le innovazioni tecnologiche risultanti dai progetti potranno essere sperimentate nel Laboratorio per poi essere trasferite alle imprese attraverso gli interventi di disseminazione previsti dal Laboratorio stesso. Si può prevedere quindi un significativo incremento tecnologico per le aziende marchigiane in tutti gli ambiti tecnologici esplorati.

- Capacità di attrarre investimenti e competenze sul territorio e di attivare reti e relazioni con soggetti a livello internazionale;

Le Marche sono una delle regioni più manifatturiere d'Italia e d'Europa. A questo carattere distintivo, si associava negli ultimi anni un livello di benessere tra i più elevati del paese, segnale di una forte presenza manifatturiera, cresciuta senza particolari lacerazioni sociali o ambientali. Pur essendo una Regione di piccola impresa, il ruolo svolto dalle imprese di media e grande dimensione è stato significativo e ha contribuito a mantenere elevato il livello di efficienza manifatturiera, ma anche la vivibilità degli ambienti di insediamento industriale. Fattori legati a questi aspetti hanno reso, in passato, la Regione una destinazione interessante per investitori e produttori in cerca di efficienza, innovazione e creatività. Oggi questa attrattività va rivista e migliorata visto il contesto mondiale che si è rapidamente evoluto con l'abbattimento di barriere, in special modo considerando la digitalizzazione di tutti i processi. L'aggiunta di una marcata componente di specializzazione tecnologica – sviluppata attraverso una serie di progetti e iniziative che vanno dai cluster tecnologici ai progetti di ricerca collaborativa – possono aggiungere un fattore importante al rilancio dell'attrattività della Regione. Infatti, le imprese marchigiane hanno mantenuto – e negli anni anche accresciuto – livelli significativi di rapporti con imprese e reti di altri paesi e altre aree produttive, favorendo un virtuoso interscambio di pratiche manageriali, modelli organizzativi e soluzioni tecnologiche in grado di mantenere la regione sulla frontiera della produzione manifatturiera. Investire nella ricerca e nelle piattaforme di connessione tra ricerca, sviluppo e innovazione tecnologica localizzata resta una priorità strategica per la crescita e lo sviluppo della regione. Le marcate specializzazioni nei settori del Made in Italy, la presenza di forti e consolidati distretti produttivi, accanto alla dotazione significativa di centri di ricerca universitaria e aziendale, consentono alla regione di sostenere una integrazione tra imprese (micro, piccole, medie, grandi), università ed enti pubblici di ricerca difficilmente osservabile in altri contesti produttivi e sociali simili alle Marche per dimensioni e caratteristiche economico-sociali. Peraltro, il favorevole contesto produttivo e scientifico della regione si associa ancora al buon livello delle risorse umane disponibili nella regione, grazie all'operare di un eccellente sistema educativo, in particolare quello secondario e universitario, più vicini per loro natura alle necessità e esigenze del sistema produttivo locale. In generale, la struttura produttiva esistente e il sistema della formazione superiore e universitaria che beneficeranno dell'attivazione di una piattaforma tecnologica potranno costituire il fulcro sul quale poggiare il potenziamento della rete di relazioni internazionali esistenti e avviarne di nuove. Attraverso l'organizzazione di eventi condivisi con le istituzioni locali, le università della regione potranno promuovere le opportunità di studio e lavoro in Italia, per attrarre talenti e giovani risorse umane dall'estero. Sarà utile, in particolare, il coinvolgimento dei network

degli studenti e la promozione di iniziative, come seminari e convegni, in collaborazione con le locali associazioni dei produttori e i centri di ricerca scientifica e tecnologica aziendali.

- Sviluppo di innovazioni in grado di generare un miglioramento dell'impatto ambientale e sociale;

Le nuove soluzioni consentiranno di sviluppare una produzione più sostenibile dal punto di vista ambientale, economico e tecnologico sotto il paradigma di Industria 4.0. In particolare si punta a cercare / fornire risposte sui nuovi modelli di business che si presenteranno nei prossimi anni. Le tecnologie innovative di Industria 4.0 consentiranno un coordinamento efficiente dei flussi di prodotto, materiale ed energia lungo l'intera catena di fornitura secondo i principi dell'economia circolare, migliorando così i cicli di vita dei prodotti a ciclo chiuso con possibile riutilizzo o rigenerazione. Le soluzioni Industria 4.0 rappresentano anche una grande opportunità per lo sviluppo delle risorse umane: le tecnologie ICT offriranno nuovi strumenti di formazione del personale interattivi, aumentando la motivazione dei lavoratori e incoraggiando la loro creatività con l'adozione di possibili sistemi di incentivi individuali. È ampiamente riconosciuto che le persone sono fondamentali per affrontare la sfida della sostenibilità e attuare il cambiamento, sia attraverso le proprie azioni sia ispirando gli altri. In futuro sarà necessario disporre di una forza lavoro altamente qualificata e guidata dall'etica per mantenere la competitività finanziaria, nonché affrontare la pressante necessità di cambiare il modo in cui usiamo le risorse del pianeta. Con una crescente automazione sia della tecnologia di produzione hard che della soft information technology, un numero minore di persone svilupperà, gestirà e migliorerà le attività complesse. In futuro, i produttori dovranno investire nello sviluppo e nell'attrazione di impiegati altamente qualificati, innovativi, tecnologici e orientati alla società.

3 QUALIFICAZIONE DELLA STRUTTURA

I soci Università Politecnica delle Marche, Università di Camerino, EUF e Nextlab, operano per scopi statutari nel campo della ricerca, della innovazione e formazione. In particolare l'Università Politecnica delle Marche e l'Università di Camerino sono candidati ad essere il riferimento per la qualificazione degli asset immateriali che caratterizzeranno l'attività della newco e questo:

- sia grazie alle attività di ricerca svolte in seno al progetto Fermotech,
- sia grazie all'apporto atteso dalle nuove prospettate attività di ricerca e innovazione

4.1 Management

Il Consiglio di Amministrazione condurrà le attività di governo strategico della newco e di gestione operativa grazie alle qualificate competenze dei membri dell'Organo stesso, emanazione di un assetto societario di soggetti pubblico-privati che hanno ruoli istituzionali (Università) e/o competenze operative (Università e soci privati) estremamente qualificate e consolidate nella filiera della conoscenza e nella gestione dei processi di innovazione e trasferimento di know-how alle imprese e territori

4.2 Struttura operativa

4.2.1 Segretaria amministrativa:

È un profilo avente competenze:

- per l'espletamento della funzione ordinaria di segreteria, anche a supporto delle attività formali dell'Organo amministrativo
- per supportare la gestione amministrativa aziendale
- per contribuire anche nelle attività di project management amministrativo - contabile

Previsione di coinvolgimento:

- assunzione part time al 50%,
- termine oltre il termine dei primi 3 anni di attività si potrà valutare l'evoluzione del rapporto in

relazione alle dinamiche di sviluppo della società stessa

4.2.2 Coordinatore junior:

Stante le competenze di alto profilo gestionale ed operativo attese in seno all'Organo Amministrativo, si prospetta la selezione di un profilo junior che attraverso un percorso di crescita durante i primi 3 anni di attività, possa sviluppare attitudini e competenze qualificate e specifiche come la gestione di una struttura simile richiede

Previsione di coinvolgimento:

- assunzione full time
- dopo un percorso di selezione che prospetta l'avvio del rapporto dopo circa 6 mesi dall'avviamento della società

4.2.3 Personale tecnico/ricercatore di struttura

Al primo anno la progettazione e le attività di ricerca per il trasferimento tecnologico saranno condotte prevedendo l'impiego di personale junior coinvolto con flessibilità contrattuale. Questo in ragione della necessità di dover prioritariamente qualificare mercato e sostenibilità, limitando nella fase iniziale costi di struttura.

Per il 3° anno di attività, grazie ad un percorso virtuoso di crescita aziendale, si prospetta che la struttura tecnica possa fondarsi su n° **4 progettisti / ricercatori junior**, in correlazione ai domini di intervento indicati:

- a. digitalizzazione, la progettazione integrata,
- b. "machine learning", intelligenza artificiale, analisi predittiva, "data mining", la manifattura additiva
- c. l'ecosostenibilità

Si evidenzia che la selezione di tali profili possa essere condotta anche a partire dai progettisti junior già coinvolti con contratti flessibili negli anni precedenti.

Sinottico della evoluzione del personale di struttura

	ANNO 1		ANNO 2		ANNO 3	
	Unità	ULA	Unità	ULA	Unità	ULA
<i>Coordinatore junior</i>	1	0,5	1	1	1	1
<i>Segreteria</i>	1	0,5	1	0,5	1	0,5
<i>Progettisti ricercatri Junior</i>	0	0	1	1	4	4
	2	1	3	2,5	6	5,5

4.4.4 Focus sulla sostenibilità

Ricordate le previsioni ex **art. 3 dello Statuto** *"..... nello svolgimento della propria attività la società si potrà avvalere (anche) del personale e delle strutture dei soci. Le condizioni e le modalità di utilizzo da parte della società di personale e risorse (know-how, tecnologie, laboratori, strutture e attrezzature di ricerca, ecc.) messe a disposizione dai soci, saranno disciplinate da appositi regolamenti interni o da specifica pattuizione e in conformità a quanto deliberato dall'organo amministrativo e, ove richiesto, dai soci."*, nella fase di avvio la Newco procederà ad attivare le procedure per un sostegno operativo fornito dal personale dei Soci al fine di creare le migliori condizioni per il perseguimento degli obiettivi di sostenibilità

Dunque le previsioni di qualificazione ed organizzazione della struttura operativa interna della newco, saranno di fatto attuabili al verificarsi della maturazione dei livelli attesi di mercato, tali da garantire la copertura dei

costi specifici e più in generale la sostenibilità della gestione. In ogni caso sarà comunque adottato un principio di progressività nella assunzione del personale “di struttura”, puntando sempre a privilegiare l’assunzione di costi variabili e flessibili.

4 OFFERTA DEI SERVIZI

A) TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Per quanto riguarda la struttura dei servizi che il Laboratorio proporrà nella fase di avvio ai segmenti di clientela individuati, l’attività principale sarà incentrata sui progetti su commessa che, inizialmente potrà essere così articolata:

- Si prevede di poter offrire attività di studi di fattibilità come servizio preliminare allo sviluppo del progetto, utile per valutare se l’impresa richiedente sia o meno in grado di poter valorizzare l’apporto tecnologico desiderato,
- Sempre prima di investire nello sviluppo del progetto vero e proprio, potrà essere proposto alle imprese l’attività di testing pre-investimento per valutare l’impatto della struttura tecnologica, quindi di come le nuove funzionalità si potranno tecnicamente integrare con quelle già presenti nell’impresa;

Le suddette attività potranno avere una quotazione differente, ma in questa sede in ottica di semplificazione e secondo un approccio prudenziale, si stima che i servizi possano essere proposti al prezzo standard di € **5.000,00** cadauno.

Le attività di sviluppo di nuove soluzioni potranno essere quotate a partire da una offerta standard di € **10.000** ciascuna.

Sono allo studio anche offerte di ulteriori servizi da erogare nelle forme di abbonamento.

B) FORMAZIONE

Per favorire l’adozione delle soluzioni di cui si è detto, saranno sviluppati progetti formativi ad hoc sulle tecnologie proposte; si stima che questi possano avere in media un costo per l’impresa intorno a € **2.400,00**. I progetti formativi potrebbero essere erogati anche ad imprese che sono interessate ad aumentare la propria consapevolezza sulle tematiche di competenza del laboratorio, a sostegno della parte di implementazione volta all’affiancamento operativo ed al trasferimento della conoscenza dopo aver avviato il progetto e definito il setup tecnologico necessario;

Sempre secondo un approccio prudenziale viene stimato che questi tipo di servizio possa avere in media un costo per l’impresa richiedente intorno a € **2.400,00**.

Il Laboratorio servirà anche per lo sviluppo di percorsi di alta formazione universitaria e post-universitaria per formare sia ingegneri e tecnici Industria 4.0 ma anche dottorandi di ricerca che abbiano un immediato risvolto sperimentale delle loro azioni prettamente speculative. Le competenze coinvolte rispecchieranno il fabbisogno innovativo dell’azienda

C) ALTRE ATTIVITA’

Ad integrazione delle attività erogabili alle imprese e di cui si è precedentemente detto, sono prospettate ulteriori attività in coerenza anche al perseguimento di obiettivi di finalità pubblica da parte del Centro TT. In particolare:

- Studi per lo sviluppo di filiere e del territorio
- Seminari / Eventi
- Sviluppo di progetti di cooperazione territoriale, anche a livello internazionale

Tale attività potranno essere efficacemente condotte al verificarsi di positive relazioni con gli Enti del territorio, ed alla maturazione di un forte commitment da parte degli stessi a favore del costituendo Centro di TT

5 PIANO PREVISIONALE TRIENNALE COSTI – RICAVI

COSTI	Anno 1			Anno 2			Anno 3			
	Tipologia	Costo Unit.	Q.tà	Costo Tot.	Costo Unit.	Q.tà	Costo Tot.	Costo Unit.	Q.tà	Costo Tot.
A1) Struttura Base										
CDA	€ 3.000	1	€ 3.000	€ 3.000	1	€ 3.000	€ 3.000	1	€ 3.000	
Comitato Tecnico Scientifico	€ 3.000	1	€ 3.000	€ 3.000	1	€ 3.000	€ 3.000	1	€ 3.000	
Organo Revisione	€ 2.500	1	€ 2.500	€ 2.500	1	€ 2.500	€ 2.500	1	€ 2.500	
Canone Locali	€ 0	12	€ 0	€ 0	12	€ 0	€ 0	12	€ 0	
Servizi Web, Cloud e Infrastruttura Digitale	€ 8.000	1	€ 8.000	€ 8.400	1	€ 8.400	€ 8.820	1	€ 8.820	
Spese correnti ed altri servizi generali	€ 12.500	1	€ 12.500	€ 13.125	1	€ 13.125	€ 13.781	1	€ 13.781	
Missioni e Viaggi	€ 3.000	1	€ 3.000	€ 3.150	1	€ 3.150	€ 3.308	1	€ 3.308	
Comunicazione e Marketing	€ 2.000	1	€ 2.000	€ 2.000	1	€ 2.000	€ 2.000	1	€ 2.000	
A1) Totale Costi Struttura Base			€ 34.000			€ 35.175			€ 36.409	
A2) Personale di Struttura										
Segreteria	€ 35.000	0,5	€ 17.500	€ 36.050	0,5	€ 18.025	€ 37.132	0,5	€ 18.566	
Coordinatore junior	€ 35.000	0,5	€ 17.500	€ 36.050	1	€ 36.050	€ 45.000	1	€ 45.000	
Progettisti tecnici nei domini del Laboratorio	€ 35.000	0	€ 0	€ 35.000	1	€ 35.000	€ 35.000	4	€ 140.000	
Costi Aggiuntivi (8% del personale)			€ 2.800			€ 7.126			€ 16.285	
A2) Totale Costi Personale Tecnico Struttura			€ 37.800			€ 96.201			€ 219.851	
A3) Costi Variabili della Produzione - (Mercato)										
A) Trasferimento tecnologico e Disseminazione										
Ricercatori progettisti junior	€ 15.000	2	€ 30.000	€ 15.000	3	€ 45.000	€ 15.000	0	€ 0	
Consulenze Ricerca	€ 10.000	2	€ 20.000	€ 10.000	3	€ 30.000	€ 10.000	4	€ 40.000	
Consulenze professionali	€ 5.000	6	€ 30.000	€ 5.000	4	€ 20.000	€ 5.000	5	€ 25.000	
Costi Aggiuntivi (8% del personale)			€ 2.400			€ 3.600			€ 0	
SubTotale			€ 82.400			€ 98.600			€ 65.000	
B) Formazione (divulgazione)										
Servizi al mercato	€ 1.800	15	€ 27.000	€ 1.800	24	€ 43.200	€ 1.800	30	€ 54.000	
Attività in qualità di partner proponente - da definire										
SubTotale			€ 27.000			€ 43.200			€ 54.000	
C) Studi e Progettazione per Sviluppo territorio e filiere - Seminari ed Eventi										
Consulenze Studi e Ricerche e prestazioni professionali	€ 8.000	2	€ 16.000	€ 8.000	2	€ 16.000	€ 8.000	2	€ 16.000	
Costi operativi "Seminari ed Eventi"	€ 1.600	4	€ 6.400	€ 1.600	4	€ 6.400	€ 1.600	4	€ 6.400	
Consulenze Progettazione Internazionale e prestazioni professionali	€ 12.000	0	€ 0	€ 12.000	2	€ 24.000	€ 12.000	2	€ 24.000	
SubTotale			€ 22.400			€ 46.400			€ 46.400	
D) Altri Costi										
Attrezzature - Strumentazioni (quote ammortamento)	€ 0			€ 2.500		€ 2.500	€ 2.500		€ 2.500	
Software (quote ammortamento)	€ 0			€ 2.500		€ 2.500	€ 2.500		€ 2.500	
SubTotale			€ 0			€ 5.000			€ 5.000	
A3) Totale Costi Variabili di Produzione Servizi Mercato			€ 131.800			€ 193.200			€ 170.400	
TOTALE COSTI			€ 203.600			€ 324.576			€ 426.660	

RICAVI	Anno 1			Anno 2			Anno 3			
	ATTIVITA' MERCATO	Ricavo Unit.	Q.tà	Ricavo	Ricavo Unit.	Q.tà	Ricavo	Ricavo Unit.	Q.tà	Ricavo
A) Trasferimento tecnologico e disseminazione (imprese)										
Test Before Invest - Studi Fattibilità - POC	€ 5.000	22	€ 110.000	€ 5.000	25	€ 125.000	€ 5.000	25	€ 125.000	
Consulenza di R&S per TT	€ 10.000	3	€ 30.000	€ 10.000	7,4	€ 74.000	€ 10.000	17	€ 170.000	
SubTotale			€ 140.000		42%	€ 199.000		48%	€ 295.000	
B) Formazione										
Servizi al mercato	€ 2.400	15	€ 36.000	€ 2.400	24	€ 57.600	€ 2.400	30	€ 72.000	
Attività in qualità di partner proponente										
SubTotale			€ 36.000			€ 57.600			€ 72.000	
C) Studi e Progettazione per Sviluppo territorio e filiere - Seminari ed Eventi										
Studi e progettazioni (commesse di Enti e Istituzioni locali)	€ 15.000	2	€ 30.000	€ 15.000	2	€ 30.000	€ 15.000	2	€ 30.000	
Seminari / Eventi (da Enti e Istituzioni locali)	€ 2.000	4	€ 8.000	€ 2.000	4	€ 8.000	€ 2.000	4	€ 8.000	
Cooperazione territoriale, anche internazionale	€ 20.000	0	€ 0	€ 20.000	2	€ 40.000	€ 20.000	2	€ 40.000	
SubTotale			€ 38.000			€ 78.000			€ 78.000	
TOTALE RICAVI (da MERCATO)			€ 214.000			€ 334.600			€ 445.000	

RISULTATO LORDO			€ 10.400			€ 10.024			€ 18.340	
------------------------	--	--	-----------------	--	--	-----------------	--	--	-----------------	--