

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE  <b>ANCONA</b>	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 1 di 9
---	---	---------------------------------------

ALLEGATO ..... 3 .....  
C.d.D. del ..... 13/12/18 .....  
PUNTO N. 6

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICHE SPECIALISTICHE ED  
ODONTOSTOMATOLOGICHE**

Sede: Via Tronto 10/a Ancona - 60126

Il presente allegato si compone  
di n° 6 pagine

Direttore del Dipartimento: prof. Gian Marco GIUSEPPETTI

Responsabile Qualità del Dipartimento: prof. Giorgio RAPPELLI

Gruppo del Riesame Dipartimentale:

prof.ssa Laura MAZZANTI, prof. Giorgio RAPPELLI, prof. Andrea SANTARELLI e la dott.ssa Maria SICIGNANO

**Sintesi dell'Attività svolta dal Gruppo di Riesame**

*Il gruppo del Riesame Dipartimentale si è riunito il giorno 10/10/2018 nelle persone della prof.ssa Mazzanti, prof. Rappelli e dott.ssa Sicignano per una prima analisi e valutazione dei dati ed elaborazione del riesame della ricerca dipartimentale.*

*Il gruppo del Riesame si è riunito nuovamente il giorno 12/12/2018 nelle persone del prof. Santarelli e dott.ssa Sicignano per una rivalutazione dei dati ed elaborazione del riesame secondo le indicazioni ricevute dal PQA.*

*Il Riesame della ricerca Dipartimentale, compilato secondo il Format predisposto dal PQA, è stato discusso ed approvato in Consiglio di Dipartimento in data 13/12/18.*



<b>UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE</b>  <b>ANCONA</b>	<b>RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE</b>	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 2 di 9
---	---	---------------------------------------

**a. SINTESI DEI PRINCIPALI MUTAMENTI RILEVATI DALL'ULTIMO RIESAME**

*Descrivere i principali mutamenti intercorsi dal Riesame precedente, anche in relazione alle azioni migliorative messe in atto nel Dipartimento (N.B. NON COMPLETARE IN CASO DI PRIMO RIESAME)*

*Descrizione (senza vincoli di lunghezza del testo)*

**b ANALISI GENERALE DELLA SITUAZIONE**

*Includere i principali problemi individuati, le sfide, i punti di forza e le aree da migliorare che emergono dall'analisi del periodo in esame e dalle prospettive del periodo seguente (es. risultati VQR, Dipartimenti di eccellenza, bandi Horizon, variazioni nella composizione del Dipartimento e dei gruppi di ricerca al suo interno, per quiescenza / reclutamento personale, afferenza a Centri interdipartimentali, avvio di Laboratori, acquisizione di Grandi Attrezzature...)*

**Il Dipartimento di Scienze Cliniche Specialistiche ed Odontostomatologiche (DISCO), costituito con D.R. n° 252 del 22.12.2008 - modificato dai D.R. n° 306 del 9.1.2009 e n°705 del 13.6.2011, ha sede amministrativa presso il Polo Universitario di Torrette. Una parte consistente delle strutture del DISCO sono nel Polo Universitario di Torrette (MED/28 Malattie Odontostomatologiche, MED/49 Scienze Tecniche Dietetiche Applicate, BIO/10 Biochimica) ed all'interno dell'Az. O.U. Ospedali Riuniti Ancona (MED/24 Urologia, MED/31 Otorinolaringoiatria, MED/36 Diagnostica per Immagini e Radioterapia, MED/37 Neuroradiologia). Alcune unità di ricerca operano in altre sedi; in particolare presso l'Ospedale Salesi dell'Az. O.U. Ospedali Riuniti Ancona, MED/20 Chirurgia Pediatrica e Infantile, MED/38 Pediatria Generale e Specialistica, MED/40 Ginecologia e Ostetricia e nel Polo Didattico di Montedago MED/49 Scienze Tecniche Dietetiche Applicate, BIO/10 Biochimica, BIO/13 Biologia Applicata, FIS/07 Fisica Applicata.**

**Il DISCO si compone di tre sezioni: a) Sezione di Biochimica Biologia Fisica; b) Sezione di Scienze Odontostomatologiche; c) Sezione di Scienze Cliniche Specialistiche.**

**Caratteristica peculiare del Dipartimento è la sua composizione multidisciplinare: i docenti appartengono a 12 settori disciplinari distribuiti nelle tre aree CUN 05, 06 e 02. Affiancano la classe docenza nell'attività di ricerca tecnici scientifici ed amministrativi, assegnisti, dottorandi (afferenti a 2 indirizzi della Scuola di Dottorato della Facoltà di Medicina e Chirurgia, Scienze Biomediche e Salute dell'Uomo), borsisti e numerosi collaboratori, a cui si aggiungono gli specializzandi afferenti alle Scuole di Specializzazione in Ginecologia ed Ostetricia, Pediatria, Radiodiagnostica, Urologia e Scienza dell'Alimentazione.**

**Le aree di ricerca sono sostanzialmente le stesse individuate nella Quadro A1 della scheda SUA-RD 2013, salvo poche modifiche intercorse a seguito di cambiamenti nell'assetto del personale docente afferente al Dipartimento conseguentemente a pensionamenti e/o trasferimenti che sono stati in parte, anche se non del tutto controbilanciati con l'ingresso di nuovi ricercatori. Ciononostante, i laboratori di ricerca, salvo qualche piccola modifica, sono rimasti sostanzialmente le medesime. Comunque, nello specifico l'area di ricerca in otorinolaringoiatria è venuta meno a seguito del trasferimento dell'unico ricercatore del SSD presso altro Dipartimento. Comunque, vi è da considerare che le collaborazioni scientifiche con l'area odontostomatologica già in atto non sono venute meno e questo ha permesso di potenziare le ricerche in chiave inter-dipartimentale. Inoltre, all'interno del Dipartimento, rispetto alla precedente rilevazione, si sono potenziate nuove aree di ricerca in ambito delle scienze dell'alimentazione.**

**Sebbene la composizione del personale afferente è leggermente cambiata in seguito a pensionamenti e/o trasferimenti, l'adesione del Dipartimento ai Centri di ricerca interdipartimentali di Ateneo è rimasta immutata in considerazione dell'importanza che tali centri rivestono quali facilities in ambito di ricerca.**

**Prendendo in considerazione gli ultimi risultati disponibili relativi alla VQR 2011-2014, vi è da rilevare come questi siano risultati leggermente inferiori rispetto alla precedente campagna VQR 2004-2010. Infatti, il Dipartimento si è posizionato 98° su 211 nell'area 05 (Scienze biologiche) e 128° su 191 nell'area 06 (Scienze mediche). La performance del Dipartimento, all'esito dell'ultima valutazione della qualità della ricerca (VQR), ha influito sul valore dell'Indicatore standardizzato della performance dipartimentale (ISPD), non consentendo al Dipartimento l'inclusione nella lista dei 350 dipartimenti che potevano presentare domanda per ottenere i finanziamenti destinati ai 180 dipartimenti di eccellenza. Comunque, analizzando alcuni indicatori di produzione scientifica del triennio 2015-17, i risultati dell'attività di ricerca risultano costantemente in aumento. Infatti, è possibile riconoscere un trend in aumento per ciò che concerne il numero di articoli su rivista che il valore medio di IF per pubblicazione. Stazionario il numero medio di citazioni per anno. Da rilevare infine come il numero di pubblicazioni indicizzate nelle banche dati ISI e/o SCOPUS abbia visto un costante aumento dal 2011 al 2017 con**



valori equiparabili nel 2016 e 2017. In considerazione di quanto rilevato ci si aspetta una performance migliore in una eventuale futura campagna VQR. Comunque, si ritiene importante, al fine di identificare le migliori strategie di produzione scientifica, implementare un sistema di monitoraggio dipartimentale degli indicatori di produzione.

Per quanto riguarda la dotazione strumentale riferita alle grandi attrezzature, essa, rispetto alla precedente rilevazione, è stata implementata o è in corso di implementazione grazie ai finanziamenti ricevuti tramite i "Progetti strategici di Ateneo" ai quali hanno partecipato diversi ricercatori del Dipartimento. In considerazione della natura prettamente inter-dipartimentale dei progetti, le nuove attrezzature acquisite, sebbene alcune (quali ad es. microtomografo od apparecchio radiologico dentale) siano state acquisite direttamente dal Dipartimento ed ivi collocate, sono utilizzate in condivisione con i ricercatori di altri dipartimenti. Tale approccio se da un lato è risultato utile al fine di consentire la disponibilità di più attrezzature per la ricerca di quanto sarebbe stato possibile ad ogni singolo Dipartimento, al contempo ha consentito anche una suddivisione dei costi di gestione ed utilizzo delle stesse.

**Punti di riflessione raccomandati:**

1. Quali attività sono state intraprese per il raggiungimento degli obiettivi Dipartimentali?
2. Quali difficoltà sono state incontrate?
3. Quali sono i punti di forza e le criticità che si sono evidenziati nel periodo considerato?
4. Quali rischi e opportunità si possono mettere in luce?

**c OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO**

Compilare una tabella per ciascuno degli obiettivi. Se l'obiettivo non è stato raggiunto indicare le motivazioni e formulare una o più azioni correttive

**Obiettivo Dipartimentale: Implementare le sinergie biologico-cliniche in seno al Dipartimento**

Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: Miglioramento della ricerca: potenziamento della produttività scientifica sia sotto il profilo quantitativo che qualitativo

Indicatore <sup>1</sup>	Valore iniziale <sup>2</sup>	Target precedentemente identificato <sup>3</sup>	Valore attuale	Target identificato per prossimo riesame <sup>4</sup>	Scostamento <sup>5</sup>
N. progetti congiunti BIO e MED accettati/presentati	N.D.	3	3	3	0%
N. prodotti ricerca con autori sia BIO che MED	N.D.	10	10	12	0%

**Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo**

Al fine di raggiungere l'obiettivo era stato prevista la presentazione di progetti di ricerca che prevedessero una sinergia fra gruppi BIO e MED e che tale sinergia si potesse inoltre tradurre nella pubblicazione su riviste nazionali e/o internazionali di lavori scientifici. Le sinergie tra le componenti di area 05 e quelle di area 06 negli anni sono sicuramente aumentate, ma non sempre



solo all'interno del Dipartimento, riconoscendo collaborazioni inter-dipartimentali e con ricercatori di altri Atenei o esteri. Infatti, per ogni prodotto della ricerca in sinergia tra le componenti BIO e MED del Dipartimento ve ne è un altro di collaborazioni tra componenti BIO e MED di altri Dipartimenti, Atenei o esteri. Comunque, anche tali collaborazioni sono sicuramente importanti ed anzi sempre più da implementare esitando in un ulteriore crescita in termini quali-quantitativi della ricerca riferibile al Dipartimento.

**Azione di miglioramento 1**

**Titolo:** Creazione di un database di linee di ricerca attive presso il Dipartimento

Responsabile attuazione: Direttore di Dipartimento

Tempi di esecuzione: annuale

Modalità di verifica: Caricamento nel sito dipartimentale

Responsabile di verifica: RAQ

Descrizione delle cause e dell'azione proposta: Al fine di far conoscere compiutamente le linee di ricerca attive e quindi identificare possibili collaborazioni tra i ricercatori del Dipartimento, si ravvisa l'opportunità di creare un database accessibile ai docenti del Dipartimento.

**Azione di miglioramento 2**

**Titolo:**

Responsabile attuazione:

Tempi di esecuzione:

Modalità di verifica:

Responsabile di verifica:

Descrizione delle cause e dell'azione proposta

**Obiettivo Dipartimentale:** Aumentare il grado di internazionalizzazione della ricerca dipartimentale

**Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo:** Miglioramento della ricerca: potenziamento della produttività scientifica sia sotto il profilo quantitativo che qualitativo

Indicatore <sup>1</sup>	Valore iniziale <sup>2</sup>	Target precedentemente identificato <sup>3</sup>	Valore attuale	Target identificato per prossimo riesame <sup>4</sup>	Scostamento <sup>5</sup>
N. progetti accettati/presentati con	5	4	4	5	0%



<b>UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE  ANCONA</b>	<b>RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE</b>	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 5 di 9
--	---	---------------------------------------

<i>ricercatori stranieri</i>					
<b>N. prodotti ricerca con coautori internazionali pubblicati</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>42</b>	<b>50</b>	<b>16%</b>

**Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo**

*Al fine di raggiungere l'obiettivo era stato prevista la presentazione di progetti di ricerca che prevedessero una partnership internazionale e che tale sinergia si potesse inoltre tradurre nella pubblicazione su riviste nazionali e/o internazionali di lavori scientifici condotti in collaborazione con gruppi stranieri. Come valore target per il primo indicatore si è identificato un valore inferiore a quello iniziale riferito al 2013 poiché la maggior parte dei progetti erano riferibili ad un ricercatore che sarebbe successivamente andato in quiescenza. Sebbene quindi il numero di ricercatori del Dipartimento che hanno presentato progetti internazionali con gruppi esteri abbia registrato un aumento negli anni, il numero complessivo ha registrato una lieve riduzione rispetto al valore iniziale che ci si propone comunque di ripristinare.*

*Anche il numero di prodotti della ricerca con coautori internazionali presenti nel repository di Ateno, ha registrato una flessione rispetto al valore iniziale dell'indicatore riferibile al 2013, nonostante il numero complessivo di articoli sia invece incrementato. Questo potrebbe essere dovuto al fatto che le collaborazioni con docenti stranieri negli ultimi anni hanno riguardato maggiormente l'attività didattica piuttosto che quella scientifica. Inoltre, le nuove collaborazioni scientifiche devono ancora registrare la produzione di lavori scientifici in considerazione della normale tempistica necessaria con cui un progetto di ricerca si traduca in una pubblicazione scientifica.*

**Azione di miglioramento 1**

**Titolo: Coinvolgimento dei Visiting Professor in attività di ricerca dipartimentale**

*Responsabile attuazione: Ogni ricercatore invitante*

*Tempi di esecuzione: annuale*

*Modalità di verifica: interrogazione banca dati e repository di Ateno*

*Responsabile di verifica: RAQ*

*Descrizione delle cause e dell'azione proposta: Considerando il numero di seminari con ospiti stranieri organizzati dai ricercatori del Dipartimento, si propone di coinvolgere tali colleghi esteri nelle attività di ricerca del Dipartimento.*

**Azione di miglioramento 2**

**Titolo: Realizzazione di riunioni dipartimentali inerenti all'illustrazione e coordinamento di bandi internazionali**

*Responsabile attuazione: Docente indentificato in seno al CdD*

*Tempi di esecuzione: cadenza semestrale*

*Modalità di verifica: Verbale della riunione*



<b>UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE  ANCONA</b>	<b>RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE</b>	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 6 di 9
--	---	---------------------------------------

Responsabile di verifica: RAQ

Descrizione delle cause e dell'azione proposta: Al fine di implementare la partecipazione a bandi internazionali con progetti con partner esteri, si ravvisa l'opportunità che con cadenza regolare siano organizzati degli incontri con i ricercatori del Dipartimento che portino a conoscenza e coordinino le possibilità di partecipazione.

**Obiettivo Dipartimentale: Creazione di un sistema premiante all' interno del Dipartimento**

**Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: Miglioramento della ricerca: potenziamento della produttività scientifica sia sotto il profilo quantitativo che qualitativo**

Indicatore <sup>1</sup>	Valore iniziale <sup>2</sup>	Target precedentemente identificato <sup>3</sup>	Valore attuale	Target identificato per prossimo riesame <sup>4</sup>	Scostamento <sup>5</sup>
<b>N. di riunioni gruppo di lavoro/commissione</b>	N.D.	1	2	1	0%
<b>Verbale CdD</b>	N.D.	1	1	1	0%

**Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo**

Per il raggiungimento dell'obiettivo era stata prevista la creazione di un gruppo di lavoro che stabilisse gli incentivi ed i criteri di valutazione dell'attività dei singoli gruppi e la conseguente approvazione di tali parametri in seno al Consiglio di Dipartimento dopo valutazione e recepimento di eventuali correttivi. Poiché i principali fondi della ricerca erogati dal Dipartimento ai singoli ricercatori sono rappresentati dai fondi RSA, si è deciso di graduare l'assegnazione di tali fondi tramite graduatoria stilata da apposita commissione, individuata in seno al Dipartimento, secondo parametri bibliometrici condivisi. Inoltre, si è deciso di erogare una quota premiale pari al 20% del fondo con la medesima modalità.

**Azione di miglioramento 1**

**Titolo:**

Responsabile attuazione:

Tempi di esecuzione:

Modalità di verifica:

Responsabile di verifica:

Descrizione delle cause e dell'azione proposta

**Azione di miglioramento 2**



UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE  <b>ANCONA</b>	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 7 di 9
---	---	---------------------------------------

<b>Titolo:</b>
<i>Responsabile attuazione:</i>
<i>Tempi di esecuzione:</i>
<i>Modalità di verifica:</i>
<i>Responsabile di verifica:</i>
<i>Descrizione delle cause e dell'azione proposta</i>

<b>Obiettivo Dipartimentale: Creazione di un sistema di recupero per i ricercatori meno produttivi</b>					
<b>Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: Miglioramento della ricerca: potenziamento della produttività scientifica sia sotto il profilo quantitativo che qualitativo</b>					
<b>Indicatore <sup>1</sup></b>	<b>Valore iniziale<sup>2</sup></b>	<b>Target precedentemente identificato <sup>3</sup></b>	<b>Valore attuale</b>	<b>Target identificato per prossimo riesame<sup>4</sup></b>	<b>Scostamento<sup>5</sup></b>
<b>N. di riunioni gruppo di lavoro/commissione</b>	<b>N.D.</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>
<b>Verbale CdD</b>	<b>N.D.</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>
<b>N. docenti inattivi</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo</b>					
<p>Per il raggiungimento dell'obiettivo era stata prevista la creazione di un gruppo di lavoro che stabilisse le azioni volte al recupero dei ricercatori meno produttivi, la conseguente approvazione di tali parametri in seno al Consiglio di Dipartimento dopo valutazione e recepimento di eventuali correttivi. Poiché i principali fondi della ricerca erogati dal Dipartimento ai singoli ricercatori sono rappresentati dai fondi RSA, anche se si è deciso di graduare l'assegnazione di tali fondi tramite graduatoria stilata da apposita commissione, individuata in seno al Dipartimento, secondo parametri bibliometrici condivisi, si è anche stabilita una quota minima di erogazione garantita che consentisse di ricevere fondi utili alla ricerca anche da parte dei ricercatori meno produttivi.</p>					
<b>Azione di miglioramento 1</b>					
<b>Titolo: Monitoraggio ricercatori inattivi</b>					
<i>Responsabile attuazione: Direttore di Dipartimento</i>					
<i>Tempi di esecuzione: cadenza periodica annuale</i>					



<b>UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE  ANCONA</b>	<b>RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE</b>	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 8 di 9
--	---	---------------------------------------

*Modalità di verifica: Interrogazione banche dati ISI e/o SCOPUS*

*Responsabile di verifica: RAQ*

*Descrizione delle cause e dell'azione proposta: Al fine di valutare l'efficacia dell'erogazione della quota garantita di fondi per la ricerca, si ritiene necessario introdurre una modalità di monitoraggio basata su indicatori di produzione scientifica, quali il numero di articoli pubblicati su riviste presenti in banca dati (ISI o SCOPUS).*

**Azione di miglioramento 2**

**Titolo:**

*Responsabile attuazione:*

*Tempi di esecuzione:*

*Modalità di verifica:*

*Responsabile di verifica:*

*Descrizione delle cause e dell'azione proposta*

**Obiettivo Dipartimentale: Supportare e stimolare l'attività scientifica dei dottorandi, assegnisti e giovani ricercatori**

**Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: Miglioramento della ricerca: potenziamento della produttività scientifica sia sotto il profilo quantitativo che qualitativo**

<b>Indicatore <sup>1</sup></b>	<b>Valore iniziale<sup>2</sup></b>	<b>Target precedentemente identificato <sup>3</sup></b>	<b>Valore attuale</b>	<b>Target identificato per prossimo riesame<sup>4</sup></b>	<b>Scostamento<sup>5</sup></b>
<b>Numero di riunioni realizzate anche sotto forma di seminari e corsi di aggiornamento</b>	N.D.	<b>3 riunioni/seminari a persona x anno</b>	<b>5 riunioni/seminari a persona</b>	<b>3 riunioni/seminari a persona x anno</b>	<b>0%</b>
<b>Eventi di divulgazione dell'attività scientifica</b>	N.D.	<b>1 congresso biennale dal 2015</b>	<b>1 congresso realizzato nel 2017</b>	<b>1 congresso nel 2019</b>	<b>0%</b>

**Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo**

*Al fine di supportare e stimolare l'attività scientifica dei dottorandi, assegnisti e giovani ricercatori, erano state previste la realizzazione di riunioni periodiche con le figure sopra elencate, unitamente alla creazione di occasioni di divulgazione dell'attività scientifica condotta dai dottorandi e giovani ricercatori. All'interno di ogni gruppo di ricerca attivo in seno al Dipartimento vengono, con regolare cadenza, realizzate riunioni inerenti all'attività scientifica. Inoltre, i ricercatori del Dipartimento organizzano*



*periodicamente dei seminari scientifici con ricercatori anche di altri atenei o esteri che vengono seguiti dai dottorandi ed assegnisti di ricerca nonché da tutto il personale interessato. Inoltre, con cadenza biennale dal 2015 il Dipartimento organizza un evento divulgativo e di contaminazione nel quale i dottorandi, assegnisti e giovani ricercatori illustrano le loro linee di ricerca ed i relativi risultati. All'evento partecipano anche ricercatori di altri dipartimenti e Facoltà al fine di trovare punti di interesse comune per l'avvio di ricerche congiunte.*

**Azione di miglioramento 1**

**Titolo:** Monitoraggio prodotti della ricerca di dottorandi, assegnisti

Responsabile attuazione: Tutor del dottorando o dell'assegnista

Tempi di esecuzione: cadenza periodica annuale

Modalità di verifica: Interrogazione banche dati ISI e/o SCOPUS

Responsabile di verifica: RAQ

*Descrizione delle cause e dell'azione proposta: Al fine di valutare l'efficacia del supporto all'attività di ricerca di dottorandi, assegnisti e giovani ricercatori, si ritiene necessario introdurre una modalità di monitoraggio basata su indicatori di produzione scientifica. In analogia con quanto richiesto dalla Scuola di Dottorato di Facoltà, gli obiettivi di produzione scientifica previsti per i dottorandi sono identificati in 3 articoli pubblicati su riviste presenti in banca dati (ISI o SCOPUS) di cui almeno 1 come 1° Autore con un IF cumulativo di almeno 4 nel triennio. Per gli Assegnisti il valore indicatore viene identificato in 1 pubblicazione come 1° nome in banca dati annuale.*

**Azione di miglioramento 2**

**Titolo:**

Responsabile attuazione:

Tempi di esecuzione:

Modalità di verifica:

Responsabile di verifica:

Descrizione delle cause e dell'azione proposta

1. Fare riferimento agli indicatori di Ateneo obbligatori; se lo si ritiene opportuno, includere gli indicatori facoltativi, e, se indispensabile, indicatori specifici di Dipartimento (identificare nome e,; aggiungere una riga per ciascuno degli indicatori che si ritiene possano esprimere i progressi del Dipartimento nel raggiungimento dell'obiettivo)
2. riportare il valore numerico al precedente riesame (o, se non disponibile, al momento della stesura della scheda SUA-RS)
3. riportare se disponibile
4. dato obbligatorio
5. percentuale