

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 1 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	----------------------------------------

DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT

Sede: Facoltà di Economia

Direttore del Dipartimento: Prof. Maria Serena Chiucchi

Responsabile Qualità del Dipartimento: Prof. Erika Giorgini

Gruppo del Riesame Dipartimentale:

Erika Giorgini, Marco Giuliani, Alberto Manelli, Graziella Pacelli

Sintesi dell'Attività svolta dal Gruppo di Riesame

Il gruppo del riesame si è riunito in forma collegiale in data 21/12/2021, sebbene alcune attività siano state svolte anche in altre date da parte dei singoli membri della Commissione. Della riunione della commissione è stato redatto apposito verbale. La Commissione ha altresì operato in stretta collaborazione con gli uffici amministrativi competenti per il recupero e la ricognizione dei dati necessari e opportuni.

Il presente documento di riesame è stato approvato con determina del Direttore di Dipartimento n. 199 del 22/12/2021 e sarà sottoposta a ratifica nella prossima seduta del Consiglio di Dipartimento prevista per il mese di gennaio 2022.

Durante le singole attività il gruppo di riesame ha preso atto del Piano Strategico di Dipartimento elaborato per il periodo 2021-2023 e approvato dal Consiglio di Dipartimento nel mese di giugno 2021. In quest'ottica il Gruppo ha provveduto, sulla base delle modalità di raccolta ed elaborazione dei dati definite, anche avvalendosi della piattaforma Iris, a consolidare i dati raccolti per definire la situazione attuale al 2020. Si è provveduto, altresì, alla stesura del presente documento e all'esame degli indicatori già individuati e implementati nel piano strategico del Dipartimento.

Si evidenzia che, in conformità alle indicazioni fornite dal PQA, alcune parti del presente riesame non risultano compilate (parti evidenziate in giallo), ben considerando quanto riportato nel piano strategico 2020-2023 a cui si rinvia per ulteriori informazioni specie per quelle relative agli obiettivi futuri.

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 2 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	----------------------------------------

a. SINTESI DEI PRINCIPALI MUTAMENTI RILEVATI DALL'ULTIMO RIESAME

Descrivere i principali mutamenti intersorsi dal Riesame precedente, anche in relazione alle azioni migliorative messe in atto nel Dipartimento

DA NON COMPILARE

b ANALISI GENERALE DELLA SITUAZIONE

Includere i principali problemi individuati, le sfide, i punti di forza e le aree da migliorare che emergono dall'analisi del periodo in esame e dalle prospettive del periodo seguente (es. risultati VQR, Dipartimenti di eccellenza, bandi Horizon, variazioni nella composizione del Dipartimento e dei gruppi di ricerca al suo interno, per quiescenza / reclutamento personale, afferenza a Centri interdipartimentali, avvio di Laboratori, acquisizione di Grandi Attrezzature...)

DA NON COMPILARE

Punti di riflessione raccomandati:

1. Quali attività sono state intraprese per il raggiungimento degli obiettivi Dipartimentali?
2. Quali difficoltà sono state incontrate?
3. Quali sono i punti di forza e le criticità che si sono evidenziati nel periodo considerato?
4. Quali rischi e opportunità si possono mettere in luce?

c OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO

Compilare una tabella per ciascuno degli obiettivi. Se l'obiettivo non è stato raggiunto indicare le motivazioni e formulare una o più azioni correttive

1. Obiettivo Dipartimentale: Miglioramento della produttività scientifica-quantità					
Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: I.1 Miglioramento della qualità della ricerca: potenziamento della produttività scientifica sotto il profilo quantitativo e qualitativo					
Indicatore ¹	Valore iniziale² ANNO 2017	Target precedentemente identificato ³	Valore attuale ANNO 2020	Target identificato per prossimo riesame⁴	Scostamento⁵
IR1 Numero di pubblicazioni internazionali	n. 62	ANNO 2018-2020 n. ≥190	n. 48	DA NON COMPILARE	n.d.
IR2 Numero di pubblicazioni nazionali	n. 61	ANNO 2018-2020 n. ≥180	n. 61	DA NON COMPILARE	n.d.

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 3 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	----------------------------------------

IR3 N. contributi scientifici a congressi, sia nazionali che internazionali	I contributi a convegni dotati di ISBN e quindi considerati come "prodotti di ricerca" sono stati inclusi negli indicatori IR1 e IR2, in linea con le prassi di settore disciplinare. Si è quindi deciso di non applicare l'indicatore in modo difforme dalle norme di riferimento.
------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo

IR1. Al 31/12/2018 il valore era n. 80. Al 31/12/2019 il totale cumulato 2018-2019 è di n. 151. Al 31/12/2020 il totale cumulato 2018-2020 è di n. 199. Target 2018-2020: min 190. Scostamento +9.

IR2. Al 31/12/2018 il valore era n. 60. Al 31/12/2019 il totale cumulato 2018-2019 è di n. 122. Al 31/12/2020 il totale cumulato 2018-2020 è di n. 183. Target 2018-2020: min 180. Scostamento +3.

Si evidenzia che eventuali minime differenze rispetto ai dati storici indicati nel piano strategico 2020-2023 sono legate all'aggiornamento della base dati fatta dai vari docenti coinvolti in forza dell'esercizio VQR.

Il DiMa ha mantenuto nel corso dell'anno 2020, nonostante l'irrompere della Pandemia, un buon livello numerico di prodotti della ricerca che hanno consentito il pieno raggiungimento dei target fissati in sede di primo riesame. In particolare, i dati che precedono mostrano il conseguimento sia del target di pubblicazioni internazionali (target 190; consuntivo 199), sia di quello delle pubblicazioni nazionali (target 180; consuntivo 183). Ciò dimostra l'effetto del continuo lavoro di stimolo e di monitoraggio svolto dal Direttore del Dipartimento, nonché dal Responsabile della qualità, al fine di dare corso agli obiettivi di miglioramento che ci si era prefissi in sede di riesame precedente. La quantità di pubblicazioni nazionali e internazionali è quindi più che buona, considerando la presenza di SSD fortemente orientati alle pubblicazioni nazionali (es. aree del diritto e alcuni ambiti dell'area aziendale).

Azione di miglioramento 1 Da non compilare

Titolo:
Responsabile attuazione:
Tempi di esecuzione:
Modalità di verifica:
Responsabile di verifica:
Descrizione delle cause e dell'azione proposta:
Da non compilare

2. Obiettivo Dipartimentale: Miglioramento della produttività scientifica-qualità

Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: I.1 Miglioramento della qualità della ricerca: potenziamento della produttività scientifica sotto il profilo quantitativo e qualitativo

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 4 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	----------------------------------------

<i>Indicatore</i> ¹	<i>Valore iniziale</i> ² <i>ANNO 2017</i>	<i>Target precedentemente identificato</i> ³	<i>Valore attuale</i> <i>ANNO 2020</i>	<i>Target identificato per prossimo riesame</i> ⁴	<i>Scostamento</i> ⁵
IR4 Voto medio VQR	IRFD 2011-2014: 6,99410	VQR 2015- IRFD ≥7,00	n.d.	DA NON COMPILARE	n.d.
IR5 Numero totale articoli pubblicati su riviste di classe A	n. 21	ANNO 2018-2020 n. ≥65	n. 33	DA NON COMPILARE	n.d.
IR7 Numero di citazioni (h index) nel triennio	Non applicabile	Non applicabile	Non applicabile	DA NON COMPILARE	Non applicabile
IR8 (ex IR17) Numero docenti inattivi	0	ANNO 2020 n. 0	n. 3	DA NON COMPILARE	+3

Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo

IR5. Al 31/12/2018 il valore era n. 20. Al 31/12/2019 il totale cumulato 2018-2019 è di n. 43. Al 31/12/2020 il totale cumulato 2018-2019 è di n. 76. Target 2018-2020: min 65. Scostamento +21.

Descrizione (senza vincoli di lunghezza del testo)

Per l'indicatore IR4 si è fatto riferimento al dato VQR 2004-2010. Tale dato non era assolutamente positivo né rispetto agli altri dipartimenti di composizione comparabile né rispetto agli altri dipartimenti dell'Ateneo. Presa coscienza di tale forte criticità, il Dima aveva avviato le azioni di miglioramento più volte descritte (sensibilizzazione, monitoraggio, incentivazione, ecc.) che hanno permesso di arrivare al dato 2017 qualificabile come "di eccellenza". Allo stato è in corso la nuova valutazione VQR alla quale il Dipartimento ha conferito il numero di prodotti richiesto. È utile, comunque, segnalare che al fine della migliore selezione possibile dei prodotti ha lavorato il Referente del Direttore per la VQR e anche l'istituita commissione Commissione di monitoraggio della produttività e della qualità scientifica e che il Dipartimento aveva altresì già attivamente partecipato alla sperimentazione Cui-Unibas.

Per l'indicatore IR5, si rileva un obiettivo pienamente conseguito grazie agli sforzi fatti, complessivamente, nel triennio. Si mantiene quindi lo standing raggiunto in precedenza in termini di qualità della ricerca effettuata.

Riguardo l'indicatore IR 8, il dipartimento nella edizione della VQR 2004-2010 presentava docenti inattivi e parzialmente inattivi. Grazie a mirate azioni di sensibilizzazione di coinvolgimento dei docenti in parola non risultavano al 31/12/2017 né docenti inattivi né parzialmente inattivi. Il Riesame del 2018 mostrava, invece, la presenza di 2 docenti inattivi. Tale dato ha subito destato l'attenzione del responsabile Qualità del Dipartimento e del Direttore che hanno lavorato per la sua riduzione. Nel 2019 il numero di inattivi è rimasto pari a 2. Si auspicava di poter recuperare tale situazione nel 2020 mentre, purtroppo, si è registrato un incremento degli inattivi saliti a 3 unità. Per completezza, si evidenzia che un soggetto è stato stabilmente inattivo per l'intero triennio e nel triennio osservato tre soggetti non hanno realizzato almeno tre prodotti. Il mancato raggiungimento dell'obiettivo 2020 fissato è sempre da attribuirsi a condizioni personali specifiche del singolo e unico ricercatore che non si sono potute superare neppure con l'intervento del Direttore e dei Presidi di Qualità. Il Direttore del Dipartimento, infatti, non ha mancato di provvedere a sensibilizzare personalmente i docenti sull'importanza della loro partecipazione costante all'attività di ricerca; ciò però non ha dato, nel caso specifico, gli esiti sperati. Il Direttore ha quindi sollecitato i referenti di area a continuare l'attività di

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 5 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	----------------------------------------

monitoraggio e sensibilizzazione volta a mantenere nel tempo lo stato di piena attività dei docenti e ha invitato il referente di area dei docenti inattivi a rafforzare l'attività di moral suasion e di coinvolgere maggiormente i docenti in parola nei vari progetti di ricerca.

Azione di miglioramento 1 Da non compilare

Titolo:

Responsabile attuazione:

Tempi di esecuzione:

Modalità di verifica:

Responsabile di verifica:

Descrizione delle cause e dell'azione proposta:

3. Obiettivo Dipartimentale: Connotazione internazionale della ricerca					
Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: I.1 Miglioramento della qualità della ricerca: potenziamento della produttività scientifica sotto il profilo quantitativo e qualitativo					
Indicatore ¹	Valore iniziale² ANNO 2017	Target precedentemente identificato ³	Valore attuale ANNO 2020	Target identificato per prossimo riesame⁴	Scostamento⁵
IR8 Numero di pubblicazioni con coautori stranieri su riviste di classe A VQR	5	ANNO 2020 n. ≥ 5	9	DA NON COMPILARE	+4
IR9 Numero di studiosi stranieri e visiting professors che hanno svolto attività di ricerca presso il Dipartimento	n. 4	ANNO 2020 n. ≥ 4	0	DA NON COMPILARE	-4
IR10 Numero di dottorandi / assegnisti di ricerca stranieri	n. 1	ANNO 2018-2020 n. ≥ 1	0	DA NON COMPILARE	n.d.
IR11 Numero di dottorati internazionali e/o in cotutela	n. 0	n. 0	0	DA NON COMPILARE	0
IR12 Numero degli accordi formalizzati di collaborazione con enti o laboratori di ricerca esteri promossi da ricercatori del Dipartimento	n. 2 nuovi accordi (rinnovi esclusi)	ANNO 2018-2020	3	DA NON COMPILARE	n.d.

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 6 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	----------------------------------------

		n. ≥ 4 nuovi accordi (rinnovi esclusi)			
IR13 Numero di incarichi ufficiali di insegnamento o di ricerca presso atenei e centri di ricerca pubblici o privati internazionali	n. 15	ANNO 2020 n. ≥ 5	3	DA NON COMPILARE	-2
IR14 Numero di ricercatori del Dipartimento che hanno svolto attività di ricerca o di didattica presso Università/enti di ricerca internazionali	n. 12	ANNO 2020 n. ≥ 4	4	DA NON COMPILARE	0
IR15 Numero di iniziative organizzate per presentare le attività del Dipartimento e per coinvolgere e dialogare con enti, aziende e altre realtà produttive internazionali	n. 1	ANNO 2020 n. ≥ 1	7	DA NON COMPILARE	+6

Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo

IR10. Al 31/12/2018 il valore era n. 0. Al 31/12/2019 il totale cumulato 2018-2019 è di n. 0 unità. Al 31/12/2020 il totale cumulato 2018-2020 è di n. 0 unità. Target 2018-2020: min 1. Scostamento -1.

IR12. Al 31/12/2018 il valore era n. 2. Al 31/12/2019 il totale cumulato 2018-2019 è di n. 2. Al 31/12/2020 il totale cumulato 2018-2020 è di n. 5 unità. Target 2018-2020: min 4. Scostamento +1.

Descrizione (senza vincoli di lunghezza del testo). La comparazione tra i dati del 2017 e quelli attuali mostra come il dipartimento, avendo individuato il tema della connotazione internazionale della ricerca quale punto di possibile debolezza, si sia costantemente impegnato al fine di raggiungere gli obiettivi prefissati. Si è già evidenziato il sensibile incremento del numero di pubblicazioni a valenza internazionale (vedi sopra), nonché della presenza di visiting in entrata e di iniziative organizzate per coinvolgere realtà internazionali, anche grazie alla visibilità e ai fondi ottenuti grazie alla qualifica di Dipartimento di Eccellenza. L'anno 2020, come noto, è stato pesantemente impattato dalla pandemia da Covid-19 che ha portato a una paralisi delle attività di scambio internazionale, sia in entrata che in uscita. Si è quindi verificato un evento straordinario, imprevedibile, che ha influenzato pesantemente la capacità del Dima di conseguire gli obiettivi attesi. A tale evento sono, pertanto, da ricondurre gli scostamenti negativi tra risultati conseguiti e obiettivi fissati sulle attività che prevedevano scambi "fisici". Positivo il risultato relativo invece agli accordi e agli eventi gestibili in formato online che si sono potuti sviluppare anche in assenza di trasferte, seppur con difficoltà ben intuibili.

Si ricorda, nella logica di riesame, che la diffusione dell'orientamento all'internazionalizzazione, coinvolge allo stato soltanto una parte dei docenti del Dipartimento e le cui ragioni di tale parziale coinvolgimento devono essere rintracciate nella già denunciata scarsa vocazione all'internazionalizzazioni di alcuni settori disciplinari appartenenti al Dima ma anche alla intensa attività istituzionale nella quale sono impegnati svariati docenti del Dipartimento e che non consente loro la mobilità verso l'estero per periodi medio-lunghi, come richiesto per gli incarichi di ricerca o didattica. È utile altresì sottolineare che, per effetto del progetto DipEcc, l'attività ad orientamento internazionale prevedeva una maggiore concentrazione sull'incoming rispetto all'outgoing.

Come già segnalato nel riesame 2018, deve continuare a essere invece profuso l'impegno nell'implementare il numero di dottorandi e/o assegnisti di ricerca stranieri che non erano presenti, al pari di quanto risulta nel 2019, neppure nel 2018. Va ancora una volta sottolineato che tale indicatore risulta di difficile controllo proprio in ragione delle normali dinamiche concorsuali. Opportuno però mettere in luce che risultano svariate le domande di stranieri finalizzate ad accedere a dottorati o assegni che dimostrano la riconoscibilità all'estero del dipartimento.

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 7 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	----------------------------------------

Azione di miglioramento 1 Da non compilare
Titolo:
Responsabile attuazione:
Tempi di esecuzione:
Modalità di verifica:
Responsabile di verifica:
Descrizione delle cause e dell'azione proposta:

4. Obiettivo Dipartimentale: capacità di stabilire e consolidare collaborazioni scientifiche					
Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: I.1 Miglioramento della qualità della ricerca: potenziamento della produttività scientifica sotto il profilo quantitativo e qualitativo					
Indicatore ¹	Valore iniziale² ANNO 2017	Target precedentemente identificato ³	Valore attuale ANNO 2020	Target identificato per prossimo riesame⁴	Scostamento⁵
IR16 Numero di pubblicazioni con coautori di aree CUN differenti, interni all'Ateneo	n.d.	ANNO 2020 n. ≥ 2	0	DA NON COMPILARE	-2
IR17 Numero di tesi (LM o dottorato) in cotutela tra SSD differenti	n.d.	ANNO 2020 n. ≥ 0	0	DA NON COMPILARE	0
IR18 Numero di progetti di ricerca finanziati in collaborazione inter e/o intra-dipartimentale	n.d.	ANNO 2020 n. ≥ 1	4	DA NON COMPILARE	+3
Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo					
Descrizione (senza vincoli di lunghezza del testo).					
<p>Come già posto in luce in precedenza, la collaborazione, con altre aree, pur se significativa, non è stata, fino al 2020, ritenuta obiettivo strategico. In considerazione delle sollecitazioni avute dal Nucleo di Valutazione e la sempre maggiore focalizzazione su tematiche di ricerca naturalmente interdisciplinari (es. crisi di impresa, sostenibilità, nuove business technologies, ecc.) si è deciso nel 2020 di iniziare a monitorare e incentivare più dettagliatamente la dimensione in parola e agire in ottica di miglioramento continuo. Da questa prospettiva, vanno osservati gli indicatori proposti.</p> <p>L'indicatore IR16 mostra uno scostamento negativo. Tale dimensione, fino al 2020 non monitorata e quindi non incentivata dai Presidi Qualità di Dipartimento, è ovviamente particolarmente sfidante. La realizzazione di opere congiunte, tra autori di aree CUN diverse è complessa e, soprattutto, non risultavano sufficienti i tempi utili ad addivenire a una pubblicazione tra l'avvio delle</p>					

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 8 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	----------------------------------------

sollecitazioni e la chiusura dell'esercizio. L'obiettivo fissato è risultato quindi eccessivamente sfidante come primo target in materia.

Risultano sostanzialmente nulle le tesi e i dottorati in cotutela tra SSD diversi (IR17) mentre è positivo il numero di progetti interdisciplinari finanziati (IR18). Si confida che tali progetti possano generare pubblicazioni interdisciplinari volte a migliorare l'indicatore IR16.

Azione di miglioramento 1 Da non compilare

Titolo:

Responsabile attuazione:

Tempi di esecuzione:

Modalità di verifica:

Responsabile di verifica:

Descrizione delle cause e dell'azione proposta:

5. Obiettivo Dipartimentale: capacità di attrazione di risorse

Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: 1.2 Miglioramento della capacità di attrazione delle risorse per la ricerca

Indicatore ¹	Valore iniziale ² ANNO 2017	Target precedentemente identificato ³	Valore attuale ANNO 2020	Target identificato per prossimo riesame ⁴	Scostamento ⁵
IA1 Numero progetti presentati per il finanziamento su bandi competitivi europei, internazionali e nazionali	n. 10	ANNO 2020 n. ≥ 5	10	DA NON COMPILARE	+5
IA2 Percentuale dei progetti su bandi competitivi europei, internazionali o nazionali finanziati rispetto al numero dei progetti presentati	50% (5 progetti finanziati presentati anni precedenti /10 progetti presentati nell'anno)	ANNO 2020 n. ≥ 25%	71%	DA NON COMPILARE	+21%
IA3 Ammontare complessivo dei finanziamenti raccolti su bandi europei o internazionali o nazionali	Euro 299.994	ANNO 2020 Euro ≥ 30.000	€ 308.160	DA NON COMPILARE	+278.160

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 9 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	----------------------------------------

<p>Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo</p>
<p><i>Descrizione (senza vincoli di lunghezza del testo)</i></p> <p>Il dipartimento, per effetto delle aree disciplinari che lo compongono, ha ridotte possibilità di acquisire fondi per la ricerca rilevanti. I fondi nazionali sono infatti estremamente ridotti e con tempistiche irregolari (es. PRIN, FIRB, ecc.). I fondi europei e internazionali sono prevalentemente orientati verso temi di carattere ingegneristico o biomedico. I temi di carattere economico, aziendale o giuridico sono normalmente percepiti come "di supporto" a temi relativi alle c.d. "scienze dure".</p> <p>Nel 2020 il dipartimento ha presentato domanda di finanziamento nell'ambito di n. 10 bandi competitivi nazionali e internazionali, ben 5 in più rispetto al target prefissato. Positivo anche l'indicatore IA2 mentre l'indicatore IA3 è del tutto positivo e testimonia la continua tensione del Dipartimento verso la ricerca di fonti di finanziamento per la ricerca diverse rispetto ai fondi di Ateneo. Va segnalato che al momento della redazione del presente report sono usciti taluni esiti dei PRIN che hanno visto vincitore un progetto in area giuridica con unità di Ancona.</p> <p>Si evidenzia ancora una volta che la percentuale IA2 emerge dal confronto tra di progetti di cui si è avuto il finanziamento nell'anno indicato (e quindi presentati sia nell'anno in esame che in quelli precedenti) e quelli presentati nell'anno. Numeratore e denominatore non sono quindi completamente comparabili.</p> <p>Nel complesso, gli obiettivi fissati, già considerabili come stimolanti e soddisfacenti, sono stati ampiamente conseguiti.</p>
<p>Azione di miglioramento 1 Da non compilare</p>
<p>Titolo:</p>
<p><i>Responsabile attuazione:</i></p>
<p><i>Tempi di esecuzione:</i></p>
<p><i>Modalità di verifica:</i></p>
<p><i>Responsabile di verifica:</i></p>
<p><i>Descrizione delle cause e dell'azione proposta:</i></p>

6. Obiettivo Dipartimentale: capacità di stabilire e consolidare relazioni con enti e imprese					
<p>Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: I.3 Potenziamento della ricerca in ambiti strategici per il settore socio-economico</p>					
Indicatore ¹	Valore iniziale² ANNO 2017	Target precedentemente identificato ³	Valore attuale ANNO 2020	Target identificato per prossimo riesame⁴	Scostamento⁵
IS1 Ammontare complessivo dei finanziamenti raccolti per contratti/convenzioni di ricerca o	Euro 401.811,00	ANNO 2020 Euro ≥ 400.000	Euro 405.000	DA NON COMPILARE	+5.000,00

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 10 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	-----------------------------------------

<i>consulenza con enti pubblici, privati ed imprese</i>					
Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo					
<i>Descrizione (senza vincoli di lunghezza del testo)</i>					
<p>Con riferimento a questo obiettivo, il consiglio di dipartimento aveva deciso il sostanziale mantenimento della già importante soglia raggiunta. L'obiettivo deve dirsi raggiunto in maniera eccellente soprattutto in tempi di crescita zero dei mercati e ben considerando l'evento pandemico occorso nel 2020.</p>					
Azione di miglioramento 1 Da non compilare					
Titolo:					
<i>Responsabile attuazione:</i>					
<i>Tempi di esecuzione:</i>					
<i>Modalità di verifica:</i>					
<i>Responsabile di verifica:</i>					
<i>Descrizione delle cause e dell'azione proposta:</i>					

7. Obiettivo Dipartimentale: attività di III missione					
Riferito a Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo: I.3 Potenziamento della ricerca in ambiti strategici per il settore socio-economico					
Indicatore ¹	Valore iniziale² ANNO 2017	Target precedentemente identificato ³	Valore attuale ANNO 2020	Target identificato per prossimo riesame⁴	Scostamento⁵
IS2 Numero di iniziative organizzate per presentare le attività del Dipartimento e per coinvolgere e dialogare con aziende e altre realtà produttive locali, nazionali ed internazionali	n. 10	ANNO 2020 n. ≥ 10	n. 15	DA NON COMPILARE	+ 5
IS3 Numero di collaborazioni (nelle diverse forme) con le imprese: conto terzi, convenzioni di ricerca	n. 22	ANNO 2020 n. ≥ 20	n. 21	DA NON COMPILARE	+1
IS4 Numero di Borse di studio/dottorato/assegni di ricerca	n. 6	ANNO 2020 n. ≥ 2	n. 4	DA NON COMPILARE	+2

UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE ANCONA	RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE	Rev.00 del 14/6/2018 Pagina 11 di 11
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	-----------------------------------------

<i>cofinanziati o completamente finanziati da imprese</i>					
<i>IS5 n. spin-off costituiti</i>	0	ANNO 2020 0	0	DA NON COMPILARE	0
<i>IS6 n. brevetti e curatele</i>	Non applicabile	Non applicabile	Non applicabile	DA NON COMPILARE	Non applicabile

Analisi della situazione ed azioni perseguite per il raggiungimento dell'obiettivo

Descrizione (senza vincoli di lunghezza del testo)

Come si evince dai dati degli anni precedenti, il dipartimento continua ad essere significativamente attivo nell'attività di terza missione e segnatamente in quella relativa al numero di collaborazioni e di iniziative volte a presentare l'attività all'esterno del Dipartimento stesso.

In relazione ai singoli indicatori del presente obiettivo va specificatamente osservato che sono addirittura aumentate le iniziative volte a far conoscere il dipartimento (IS2) con uno scostamento di +5 rispetto al target; registra una situazione di sostanziale stabilità (+1) il dato relativo al n. di collaborazioni (IS3) che, tuttavia, se letto in coordinamento IS1 e ben considerando il 2020 come periodo pandemico, rappresenta un risultato comunque apprezzabile. Per quanto attiene l'indicatore relativo alle borse di studio cofinanziate (IS4), il risultato risulta raggiunto con esito positivo (+2).

La creazione di spin-off non risulta strategica per il dipartimento, ben considerando i settori disciplinari coinvolti e l'impossibilità di sviluppare risultati della ricerca brevettabili o valorizzabili con trasferimento tecnologico.

Azione di miglioramento 1 **Da non compilare**

Titolo:

Responsabile attuazione:

Tempi di esecuzione:

Modalità di verifica:

Responsabile di verifica:

Descrizione delle cause e dell'azione proposta: