Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
	Area Strategica I - Ricerca Scientifica												
Obiettivo Strategico I.1	**I.1 Miglioramento della qualità della ricerca: potenziamento della produttività scientifica sia sotto il profilo quantitativo sia qualitativo**												
I.1.1	**I.1.1 Prevedere un percorso di formazione specifico per i dottorandi, per gli asesgnisti di ricerca e per i nuovi ricercatori sulle modalità di redazione di un paper scientifico, in linea con gli standard internazionali e con i criteri di valutazione utilizzati dalle riviste internazionali prestigiose**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
Vedi Obiettivi Operativi strutture Didattico - Scientifiche													
I.1.3	**I.1.3 Valorizzare i migliori paper scientifici attraverso la comunicazione istituzionale**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
I.1.3.K1	**19252**	Divisione Ricerca e Innovazione	Miglioramento della qualità dei dati delle pubblicazioni presenti nel sistema IRIS tramite il collegamento con le banche dati bibliografiche (Web of Science e SCOPUS) per le tipologie di pubblicazioni indicizzate ai fini della prossima VQR 2015/2019.	% record aggiornati di IRIS	(tot record aggiornati di IRIS/ tot record)*100	80%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
I.1.4	**I.1.4 Potenziamento della ricerca attraverso finanziamenti dedicati**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
I.1.4.K1	**19253**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Connettività IPv6 su una rete di test prima e sull'intero backbone di Montedago	Connettività IPv6 - Realizzazione dello step di progetto	raggiungibilità dei servizi UnivPM anche su stack IPv6 (2019)		SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
Obiettivo Strategico I.2	**I.2 Miglioramento della capacità di attrazione delle risorse per la ricerca**												
I.2.1	**I.2.1 Monitoraggio e personalizzazione per settore scientifico-disciplinare delle Call**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
I.2.1.K1	**19256**	Divisione Ricerca e Innovazione	Attività di informazione e diffusione mirata verso ricercatori e gruppi di ricerca (eventi, opportunità di finanziamento, meeting, call, ricerca partner)	N. comunicazioni da inviare via mail	tot comunicazioni da inviare via mail	70	90	90	100%	100%		ANNUALE	
I.2.2	**I.2.2 Mettere a disposizione dei ricercatori un gruppo di lavoro per la redazione della richiesta di finanziamento e la gestione dei bandi**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
I.2.2.K1	**19257**	Divisione Ricerca e Innovazione	Redazione di un vademecum procedurale di supporto alle fasi di preparazione del contratto.	% di completamento della redazione del vademecum procedurale	% di completamento della redazione del vademecum procedurale	20%	80%	80%	100%	100%		ANNUALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
I.2.3	I.2.3 Attrazione dei professori assunti non già in servizio presso l'Ateneo (D.M. 987/2016, indicatore gruppo C, ambito 4).												
Codice	Numero		Obiettivo operativo										
I.2.3.K1	19242	Divisione Ricerca e Innovazione	Realizzo procedura "Human strategy research for researchers'" HSR4R	% Predisposizione del questionario	% redazione del questionario	50%	100%	100%	100%	100%		PLURIENNALE	
				Predisposizione iniziale della gap analysis	Predisposizione iniziale della gap analysis		SI	SI	100%				
Obiettivo Strategico I.3	I.3 Potenziamento della ricerca in ambiti strategici per il settore socio-economico												
I.3.1	I.3.1 Favorire la creazione di reti tra ricercatori e stakeholder del territorio anche in un'ottica di interdisciplinarietà												
Codice	Numero		Obiettivo operativo										
Vedi Obiettivi Operativi strutture Didattico - Scientifiche													
I.3.2	I.3.2 Favorire la diffusione e la divulgazione dell'attività di ricerca per far emergere le risposte alle esigenze socio-economiche del territorio												
Codice	Numero		Obiettivo operativo										
Vedi Obiettivi Operativi strutture Didattico - Scientifiche													
	Area Strategica II - Offerta formativa e diritto allo studio												
Obiettivo Strategico II.1	II.1 Garantire la sostenibilità dei corsi di studio in termini quantitativi, qualitativi e di domanda												
II.1.1	II.1.1 Potenziamento dell'offerta formativa sulla base della sostenibilità di docenza e di strutture												
Codice	Numero		Obiettivo operativo										
II.1.1.K1	19260	Divisione Statistica e di Valutazione	Revisione delle procedure del sistema di Assicurazione Qualità (AQ) riguardanti l'Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditamento (AVA), in base alle Linee Guida AVA Anvur vigenti.	Elaborazione dati da software SIS-VALDIDAT.			SI	SI	100%	93%		ANNUALE	
				Numero riunioni	tot numero riunioni		>=3	3	100%				
				Pubblicazione report relativi al SIS-VALDIDAT	Pubblicazione dei report		SI	IN PARTE (80%)	80%				
II.1.1.K2	19261	Divisione Qualità, Processi e Protezione Dati	Revisione delle procedure del sistema di Assicurazione Qualità (AQ) riguardanti l'Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditamento (AVA), in base alle nuove Linee Guida AVA Anvur del 10.08.2017	n° procedure revisionate	tot n° procedure revisionate	2	4	5	125%	100%		ANNUALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
II.1.1.K3	**19123**	Divisione Statistica e di Valutazione	Revisione relativamente alle attività a supporto del NdV, delle procedure del sistema di Assicurazione Qualità (AQ) riguardanti l'Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditamento (AVA), in base alle Linee Guida AVA Anvur vigenti.	Predisposizione documento "Linee Guida svolgimento audit 2019" e relativa approvazione da parte del Nucleo di Valutazione.			SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
				% Svolgimento degli audit pianificati dal Nucleo di Valutazione.	L'indicatore si calcola mediante il rapporto tra il numero di audit svolti e quelli pianificati e viene espresso in termini percentuali.		100%	100%	100%				
				Predisposizione del Rapporto del NdV e relativa approvazione da parte del Nucleo.			SI	SI	100%				
II.1.1.K4	**19137**	Divisione Statistica e di Valutazione	Revisione, relativamente alla valutazione degli studenti, delle procedure del sistema di Assicurazione Qualità (AQ) riguardanti l'Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditamento (AVA), in base alle Linee Guida AVA Anvur vigenti.	Numero nuove tipologie di questionari somministrati agli studenti.	tot numero nuove tipologie di schede dei questionari.		2	2	100%	100%		ANNUALE	
				n.ro report di sintesi dei risultati acquisiti.	tot numero di report realizzati.		2	2	100%				
II.1.2	**II.1.2 Programmazione dell'offerta didattica in rapporto alle esigenze del tessuto economico-sociale**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
Vedi Obiettivi Operativi strutture Didattico - Scientifiche													
Obiettivo Strategico II.2	**II.2 Consolidare e potenziare le iniziative di orientamento in ingresso**												
II.2.1	**II.2.1 Migliorare i servizi e la comunicazione agli studenti. Innovare le metodologie didattiche valorizzando l'interdisciplinarietà**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
II.2.1.K1	**19262**	Ufficio Relazioni con il Territorio	Azioni di comunicazione nei confronti degli studenti sulle opportunità offerte attraverso partecipazione a saloni di orientamento, incontri nelle scuole, open day presso Univpm	N. eventi di orientamento	Tot n.ro eventi di orientamento	0	>30	38	123%	100%		ANNUALE	
II.2.1.K2	**19297**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Piattaforma Webinar	realizzazione webinar		NO	SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
Obiettivo Strategico II.3	**II.3 Migliorare i servizi e la comunicazione agli studenti. Innovare le metodologie didattiche valorizzando l'interdisciplinarietà**												
II.3.3	**II.3.3 Interventi per la ristrutturazione, ampliamento e messa in sicurezza di aule e laboratori**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
II.3.3.K1	**19265**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Miglioramento connettività Wi-Fi	Numero di dispositivi connessi alla rete wireless / banda utilizzata per la connettività wireless	tot rilevazione numero di apparati connessi in situazioni di picco di utilizzo - Incremento del 10% rispetto al 2017	4400	4840	5083	105%	100%		ANNUALE	
II.3.3.K2	**19266**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Svecchiamento dotazioni informatiche (pc, switch, nas, ecc...) - Omogeneizzazione della user experience - Garanzia di affidabilità	Numero di aule aggiornate (dal 2018)	Numero di aule aggiornate (su un totale di 12)	7	11	11	100%	100%		ANNUALE	
II.3.3.K3	**19083**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Ampliamento copertura Wi-Fi	Numero di access point installati	tot Numero di access point installati		50	44	88%	88%		PLURIENNALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
II.3.3.K4	**19268**	Unità Tecnica di Gestione e Sviluppo Edilizio	Analisi della vulnerabilità sismica degli edifici UNIVPM destinati ad alloggi per studenti	% di realizzo dell'obiettivo	(tot fasi completate/tot fasi previste)*100	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
II.3.3.K5	**19185**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Aggiormento sistema operativo microsoft per server AD release upgrade versione 2019.	numero di server AD aggiornati	totale server ad aggiornati	0	5	2	40%	40%		ANNUALE	
II.3.3.K6	**19195**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Estensione Papercut (monitoraggio stampe studenti) a tutte le sedi e razionalizzazione	% di realizzazione	% di realizzazione	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
II.3.3.K7	**19384**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Rinnovo applicazione SEBINA	Completamento progetto			SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
II.3.3.K10	**19315**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Rinnovo lab medicina	nr computer cambio S.O.	tot nr computer cambio S.O.	0	37	37	100%	100%		ANNUALE	
II.3.4	**II.3.4 Migliorare l'interazione con gli studenti**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
II.3.4.K1	**19092**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Aggiornamento database dell'amministrazione centrale	creazione e/o acquisto hardware necessario			SI	IN PARTE (95%)	95%	98%		PLURIENNALE	
				installazione nuova versione database			SI	SI	100%				
II.3.4.K2	**19098**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Stampa PDF massivo guide insegnamenti prelevando i dati da Syllabus	realizzazione procedura	realizzazione procedura		SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
II.3.4.K3	**19272**	Divisione Didattica	Revisione Documentale degli output di ESSE3	percentuale di tipologie di certificazioni attivate	rapporto tra tipologie di certificati attivate in autonomia e tipologie di certificati disponibili	50%	>=80%	90%	112%	100%		ANNUALE	
II.3.4.K4	**19273**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Implementazione dei servizi PagoPA per gli studenti UnivPM	Volumi incassi tramite PagoPA integrati (dal 2018)	Volumi incassi PagoPA con integrazione / Totale volume incassi da PagoPA	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
II.3.4.K5	**19089**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Nuova modalità di recupero password per gli utenti UNIVPM	verifica modalità da attivare			SI	SI	100%	53%		PLURIENNALE	
				attivazione nuova modalità di recupero password			SI	IN PARTE (5%)	5%				
II.3.4.K6	**19275**	Divisione Rapporti con SSN e Formazione Post Laurea Area Medica	Immatricolazione on-line alle Scuole di Specializzazione (obiettivo operativo triennale 2017-2019 "Immatricolazione on-line ai Master ed alle Scuole di Specializzazione")	implementazione della domanda online sulla base delle criticità emerse.	% Completamento della fasi previste	50%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
II.3.4.K7	**19116**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Procedura gestione missione dottorati	% realizzazione procedura	(fasi realizzate/fasi totali)*100	0%	100%	0%	0%	0%		ANNUALE	
II.3.4.K8	**19119**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Rinnovo layout Area Riservata di Ateneo	attivazione nuovo layout area riservata			SI	SI	100%	100%		ANNUALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
II.3.4.K9	**19278**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Servizi offerti agli utenti attraverso il sito web: realizzazione di un sistema per il reperimento delle informazioni da parte degli studenti	% di realizzazione del sistema	(N.fasi realizzate / totale delle attività previste per la realizzazione del progetto)*100	70%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
				% web services e api	% web services e api	50%	100%	100%	100%				
II.3.4.K10	**19279**	Divisione Didattica	Rilascio Diploma Supplement tramite area riservata studente	Percentuale certificazioni in autonomia	(certificati automatici/(certificati automatici + certificati emessi in segreteria))*100	0%	40%	40%	100%	100%		ANNUALE	
II.3.4.K11	**19280**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Realizzazione App di ateneo per dispositivi smartphone e tablet	numero rilasci applicazione	numero di nuove release dell'applicazione inserire negli store Apple / Google Play effettuate nell'anno	1	2	0	0%	0%		PLURIENNALE	
II.3.4.K12	**19281**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Implementazione SPID Gateway CINECA	% applicazioni che supportano SPID	(tot applicazioni con spid attivo /totale delle applicazioni attivabili con SPID)*100	10%	30%	10%	33%	33%		ANNUALE	
II.3.4.K13	**19122**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Attivazione processo della mobilità Internazionale all'interno di ESSE3	Bandi mobilità in uscita			SI	SI	100%	100%	Obt nr 19301 (IRO)	ANNUALE	
II.3.4.K14	**19178**	Divisione Rapporti con SSN e Formazione Post Laurea Area Medica	Predisposizione del regolamento delle Scuole di Specializzazione.	% Completameto delle fasi previste	(tot fasi realizzate/tot fasi previste)*100	0%	100%	75%	75%	75%		ANNUALE	
II.3.4.K15	**19179**	Divisione Rapporti con SSN e Formazione Post Laurea Area Medica	Chiusura delle carriere degli immatricolati presso i Corsi di Perfezionamento.	% carriere chiuse	(tot carriere chiuse/tot carriere da chiudere)*100	0%	100%	35%	35%	35%		ANNUALE	
II.3.4.K16	**19192**	Divisione Didattica	Eliminazione/sostituzione del libretto universitario	% di realizzo della procedura	% di realizzazione della procedura	0	>=20%	80%	400%	100%	Obt nr 19383 (CSI)	PLURIENNALE	
II.3.4.K17	**19301**	Ufficio International Relations Office	Passaggio alla gestione informatica sul sistema gestionale Esse3 dei programmi di mobilità internazionale	Passaggio della gestione informatica su Esse3 dei programmi di mobilità internazionale			SI	SI	100%	100%	Obt nr 19122 (CSI)	ANNUALE	
II.3.4.K18	**19330**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Ristrutturazione e riconfigurazione e omogeinizzazione siti facoltà e dipartimenti con maggiore granularità dei permessi di scrittura autonoma. Ridefinizione delle regole che gestiscono la pubblicazione in home page.	% realizzazione obiettivo	(n.ro attiva svolte/nr attività totali)*100	0% - (note:nessuna)	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
II.3.4.K19	**19304**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Rinnovo interfaccia grafica portali drupal	%temi facoltà e dipartimenti adeguati a quello dell'ateneo	(tot temi adeguati/tot temi da adeguare)*100	0%	100%	80%	80%	80%		ANNUALE	
II.3.4.K20	**19385**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Implementazione sistema di gestione logistica aule e pianificazione orari di lezione e di esami	Avanzamento progetto	% avanzamento progetto	0%	100%	50%	50%	50%		ANNUALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
II.3.5	**II.3.5 Promuovere metodologie didattiche innovative e sviluppare nuove opportunità digitali per l'apprendimento**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
II.3.5.K2	**19284**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Piattaforma e-Learning	% utenti che effettuano accesso in piattaforma	(N.utenti che accedono in piattaforma / totale degli iscritti ai CdL)*100	60%	75%	90%	120%	100%		ANNUALE	
II.3.6	**II.3.6 Progettare l'offerta formativa in ottica interdisciplinare**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
Vedi Obiettivi Operativi strutture Didattico - Scientifiche													
	Area Strategica III - Trasferimento tecnologico e public engagement												
Obiettivo Strategico III.1	**III.1 Favorire la diffusione di conoscenza e innovazione nel sistema socio-economico come leve per la crescita e il progresso**												
III.1.1	**III.1.1 Rafforzare i rapporti con le associazioni di categoria**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
III.1.1.K1	**19285**	Divisione Ricerca e Innovazione	Promuovere iniziative ed eventi congiunti con le associazioni di categoria ed enti sul tema innovazione	N. eventi con Associazioni di categoria nell'ambito degli accordi stipulati	tot eventi con Associazioni di categoria nell'ambito degli accordi stipulati	0	>=2	2	100%	100%		ANNUALE	
				N. iniziative con attori istiruzionali nell'ambito degli accordi stipulati	tot iniziative con attori istiruzionali nell'ambito degli accordi stipulati	0	>=1	3	300%				
				n.ro azioni di scouting interno finalizzate all'individuazione delle tematiche di ricerca.	tot azioni di scouting		>=25	25	100%				
				n.ro azioni di scouting esterno finalizzate all'individuazione del fabbisogno tecnologico delle imprese.	tot di azioni di scounting realizzate		>=5	5	100%				
				Numero di visite presso i laboratori dell'Ateneo.	tot numero di visite		>=1	1	100%				
III.1.2	**III.1.2 Migliorare la banca dati della ricerca**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
III.1.2.K1	**19287**	Divisione Ricerca e Innovazione	Gestione della Banca Dati della Ricerca	Numero dei progetti inseriti nella DBR	tot numero dei progetti		>=400	496	124%	100%		ANNUALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
Obiettivo Strategico III.2	**III.2 Favorire la cultura dell'innovazione imprenditoriale come leva per il rinnovamento del tessuto industriale e la crescita occupazionale**												
III.2.1	**III.2.1 Più efficace azione di indirizzo delle nuove iniziative in ambiti coerenti con le eccellenze di ricerca dell'Ateneo e con i domini di specializzazione regionale**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
III.2.1.K1	**19289**	Divisione Ricerca e Innovazione	Valorizzazione di nuove iniziative imprenditoriali nate dalla ricerca con oggetto sociale coerente con le eccellenze di ricerca dell'Ateneo e con i domini di specializzazione regionale	N. azioni di scouting interno finalizzate all'individuazione di eccellenze coerenti con i domini di specializzazione	tot azioni di scouting interno finalizzate all'individuazione di eccellenze coerenti con i domini di specializzazione	>=6	>=15	15	100%	100%		ANNUALE	
				N. attivazione di nuove iniziative imprenditoriali (spin-off) nei domini di specializzazione regionale	tot n.ro attivazione di nuove iniziative imprenditoriali (spin-off) nei domini di specializzazione regionale	0	>=1	1	100%				
				N. eventi di presentazione delle iniziative imprenditoriali (spin-off)	tot n.ro eventi di presentazione delle iniziative imprenditoriali (spin-off)	0	>=2	8	400%				
III.2.1.K2	**19290**	Divisione Ricerca e Innovazione	Revisione dei regolamenti Brevetti e Spin-Off	Numero incontri con Uffici Omologhi degli Atenei della Regione Marche e a livello nazionale	tot numero incontri con Uffici Omologhi degli Atenei della Regione Marche e nazionale		5	5	100%	100%		ANNUALE	
				% di modifica del Regolamento di Ateneo per i brevetti e per gli spin-off	Percentuale di completamento delle fasi di analisi, proposta e modifica del Regolamento di Ateneo per i brevetti e per gli spin-off	50%	100%	100%	100%				
III.2.2	**III.2.2 Relazioni più strette con gli spin-off durante la fase di incubazione, attraverso iniziative di animazione e formazione (anche coinvolgendo gli spin-off già costituiti)**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
III.2.2.K1	**19291**	Divisione Ricerca e Innovazione	Potenziare le iniziative di animazione e formazione	Numero eventi organizzati in collaborazione con gli Incubatori del territorio	tot numero eventi organizzati in collaborazione con gli Incubatori del territorio	0	>=2	2	100%	100%		ANNUALE	
				Numero attività di formazione rivolta ai partecipanti del Contamination Lab e agli Spin-Off incubati	tot numero attività di formazione rivolta ai partecipanti del Contamination Lab e agli Spin-Off incubati	0	>=3	3	100%				

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
III.2.3	**III.2.3 Miglioramento delle azioni di valorizzazione della ricerca**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
III.2.3.K1	**19292**	Divisione Ricerca e Innovazione	Promuovere accordi con soggetti per il miglioramento delle azioni di valorizzazione	Numero canali di pubblicizzazione esterni del portafoglio Brevetti UNIVPM	tot numero canali di pubblicizzazione esterni del portafoglio Brevetti UNIVPM		>=1	1	100%	100%		ANNUALE	
				Numero contatti con soggetti terzi specializzati nella valorizzazione	tot numero contatti con soggetti terzi specializzati nella valorizzazione	3 - (note:incremento rispetto 2018)	4	4	100%				
III.2.3.K2	**19293**	Divisione Ricerca e Innovazione	Sviluppo delle opportunità create per la valorizzazione dei risultati della ricerca finalizzate all'incremento dei ricavi generati dalle azioni di trasferimento tecnologico	Numero partecipazioni agli eventi di pubblicizzazione del portafoglio di Proprietà Intellettuali	tot numero partecipazione ad eventi di pubblicizzazione del portafoglio di Proprietà Intellettuali	3 - (note:(incremento di 2 rispetto al 2018))	5	10	200%	100%		ANNUALE	
				Numero contatti con soggetti terzi destinatari della valorizzazione	tot numero contatti con soggetti terzi destinatari della valorizzazione	10 - (note:incremento di 2 rispetto al 2018)	12	28	233%				
				Numero accordi/pre-accordi con soggetti terzi destinatari della valorizzazione (licenze, cessioni)	tot numero accordi/pre-accordi con soggetti terzi destinatari della valorizzazione (licenze, cessioni)		2	2	100%				
Obiettivo Strategico III.3	**III.3 Consolidare le azioni di divulgazione delle attività istituzionali**												
III.3.1	**III.3.1 Razionalizzare le azioni di divulgazione delle attività istituzionali**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
III.3.1.K1	**19294**	Ufficio Relazioni con il Territorio	Programmazione annuale delle attività di divulgazione Rafforzamento del gruppo di lavoro dedicato alle attività di divulgazione istituzionale (Obiettivo in comune tra Ufficio Segreteria del Rettore e Ufficio Relazioni con il territorio)	N. eventi istituzionali di maggiore rappresentatività	Tot n.ro eventi istituzionali di maggiore rappresentatività	5	>=6	7	117%	100%	Obt nr 19375 (Uff Segreteria del Rettore)	ANNUALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
III.3.1.K2	**19375**	Ufficio Segreteria del Rettore	Programmazione annuale delle attività di divulgazione Rafforzamento del gruppo di lavoro dedicato alle attività di divulgazione istituzionale (Obiettivo in comune tra Ufficio Segreteria del Rettore e Ufficio Relazioni con il territorio)	N. eventi istituzionali di maggiore rappresentatività	N. eventi istituzionali di maggiore rappresentatività	5	>=6	7	117%	100%	Obt nr 19294 (Uff Relazioni con il territorio)	ANNUALE	
III.3.1.K4	**19313**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Attivazione server di replica per HA siti drupal	% realizzo obiettivo	(fasi realizzate /fasi totali)*100	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
Obiettivo Strategico III.4	**III.4 Migliorare la qualità della didattica e l'efficacia dell'attività di placement attraverso un più stretto legame con le aziende**												
III.4.1	**III.4.1 Incrementare gli accordi con le imprese e le associazioni per i servizi di tirocinio e placement**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
III.4.1.K1	**19295**	Divisione Ricerca e Innovazione	Consolidare le attività formative rivolte ai laureandi/laureati finalizzate all'inserimento nel mondo del lavoro (Seminari di Orientamento al Lavoro, Presentazioni aziendali/Recruiting Day, anche nell'ambito di eventi specifici come Career Day, Marketplace, ecc.)	N. eventi in un anno	tot n. eventi in un anno	0	>=10	10	100%	100%		ANNUALE	
III.4.1.K2	**19318**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Pubblicazione portale web e supporto alla pubblicazione	numero utenti abilitati	tot numero utenti abilitati	0	>=8	30	375%	100%		PLURIENNALE	
Obiettivo Strategico III.5	**III.5 Potenziare i rapporti con la Regione Marche per incrementare il processo di integrazione tra ricerca, didattica e assistenza con l'Azienda Ospedaliera Universitaria e con le altre Aziende e IRRCS della Regione**												
III.5.1	**III.5.1 Tendere ad una integrazione tra didattica, ricerca e assistenza sempre più concreta, partendo dalla stipula del nuovo protocollo d'intesa Regione Università e di conseguenza dell'Atto Aziendale dell'AOU**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
Vedi Obiettivi Operativi strutture Didattico - Scientifiche													
III.5.3	**III.5.3 Migliorare l'occupabilità dei nostri specializzandi e professionisti della salute nel territorio marchigiano, anche attraverso la programmazione degli accessi ai corsi di studio della Facoltà di Medicina**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
Vedi Obiettivi Operativi strutture Didattico - Scientifiche													
III.5.4	**III.5.4 Garantire agli studenti un percorso formativo di qualità nelle strutture sanitarie regionali che prepari i professionisti a ricoprire il proprio ruolo e a rispondere ai bisogni di salute della popolazione**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
III.5.4.K1	**19296**	Divisione Rapporti con SSN e Formazione Post Laurea Area Medica	Definzione di un protocollo di intesa con la Regione Marche per regolamentare la materia della sorveglianza sanitaria e fisica nei confronti degli studenti e altri operatori che frequentano le strutture del SSR	% Predisposizione di una bozza di intesa	% Predisposizione di una bozza di intesa	0%	100%	85%	85%	85%		ANNUALE	
III.5.4.K2	**19203**	Divisione Rapporti con SSN e Formazione Post Laurea Area Medica	Revisione del protocollo per il funzionamento dei corsi di studio professionalizzanti di area sanitaria del 22.5.2007	% predisposizione di una bozza di convenzione da sottoporre alla Regione Marche	% predisposizione di una bozza di convenzione da sottoporre alla Regione Marche	0%	100%	75%	75%	75%		ANNUALE	
III.5.4.K3	**19298**	Divisione Rapporti con SSN e Formazione Post Laurea Area Medica	Adempimenti conseguenti la stipula del nuovo protocollo d'intesa Regione - Università ai sensi del D.lgs. 517/99	% contenuti del Protocollo applicati	(tot contenuti applicati/tot contenuti da applicare)*100	0%	100%	100%	100%	100%		PLURIENNALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
	Area Strategica IV - Internazionalizzazione												
Obiettivo Strategico IV.1	**IV.1 Promuovere la competitività internazionale dell'Ateneo**												
IV.1.1	**IV.1.1 Incrementare la "reputation" internazionale dell'Ateneo**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
IV.1.1.K1	**19299**	Ufficio International Relations Office	Miglioramento della comunicazione delle attività internazionali dell'Ateneo	sezione "Internazionale" del sito revisionata	sezione "Internazionale" del sito revisionata		SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
IV.1.1.K2	**19300**	Ufficio International Relations Office	Partecipazione e/o organizzazione di convegni ed eventi internazionali	N. convegni ed eventi internazionali	Verrà calcolata una unità per ogni convegno internazionale organizzato ad UNIVPM o per ogni evento internazionale al quale parteciperà personale dell'UNIVPM	0	3	4	133%	100%		ANNUALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
Obiettivo Strategico IV.2	**IV.2 Rafforzare la dimensione internazionale della didattica**												
IV.2.1	**IV.2.1 Revisione dei regolamenti didattici al fine di razionalizzare e uniformare le modalità e i tempi di riconoscimento dei crediti formativi conseguiti all'estero (D.M. 987/2016, gruppo B, ambito 1)**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
IV.2.1.K2	**19302**	Ufficio International Relations Office	Revisione dei regolamenti didattici	Linee guida di ateneo prodotte per la mobilità internazionale	Linee guida di ateneo prodotte per la mobilità internazionale		SI	IN PARTE (70%)	70%	70%		ANNUALE	
IV.2.2	**IV.2.2 Miglioramento dell'internazionalizzazione dell'offerta didattica**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
IV.2.2.K1	**19303**	Ufficio International Relations Office	Promozione dei corsi "internazionali" dell'Ateneo al fine di incrementare il numero degli studenti stranieri iscritti all'UNIVPM e/o in mobilità	% INCREMENTO degli studenti stranieri iscritti e/o in mobilità	%incremento= (n.ro studenti 2019/tot studenti dall'anno di partenza)*100	306 - (note:Totale studenti stranieri in mobilità in ingresso + studenti immatricolati con cittadinanza straniera a.a. 2016/2017)	>=10%	18%	180%	100%		ANNUALE	
IV.2.3	**IV.2.3 Rafforzare la cooperazione internazionale**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
IV.2.3.K1	**19044**	C.S.A.L. Centro di Supporto all'Apprendimento delle Lingue	Mantenimento dell'offerta di attività formative per le lingue rispetto al 2018	N.ro corsi di lingua	N.ro corsi di lingua	0 - (note:Il valore target intende mantenere il valore 2018 (53))	53	53	100%	100%		ANNUALE	
IV.2.3.K2	**19305**	Ufficio International Relations Office	Incrementare le collaborazioni con università straniere nell'ambito del programma Erasmus+	% di inter-institutional agreement revisionati e/o attivati	% di aumento calcolata sui risultati dell'anno di partenza	287 - (note:inter-institutional agreement attivi nell'a.a. 2016/2017)	>=15%	16%	107%	100%		ANNUALE	
IV.2.3.K3	**19306**	Ufficio International Relations Office	Incrementare le collaborazioni con università e/o centri di ricerca stranieri	% di accordi di collaborazione internazionale stipulati	% di aumento calcolata sui risultati dell'anno di partenza	205 - (note:accordi di collaborazione internazionale al 31/12/2017)	>=12%	12%	100%	100%		ANNUALE	
IV.2.3.K4	**19307**	Ufficio International Relations Office	Incremento della mobilità in uscita per studio e/o stage	% studenti UNIVPM in mobilità internazionale per studio e/o stage	% di aumento calcolata sui risultati dell'anno di partenza	474 - (note:Studenti in mobilità internazionale outgoing (Campusworld 2017, Erasmus SMS 2016/2017, Erasmus SMP 2016/2017))	>=10%	5%	50%	50%		ANNUALE	
IV.2.3.K5	**19121**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Prova telematica di italiano con studenti stranieri in videoconferenza	valutazione soluzioni tecnologiche utilizzabili			SI	SI	100%	100%	Obt nr 19196 (CSAL)	ANNUALE	
IV.2.3.K6	**19196**	C.S.A.L. Centro di Supporto all'Apprendimento delle Lingue	Verifica della fattibilità e impostazione preliminare di una prova di lingua italiana da erogare a distanza per l'accesso ai CdS degli studenti non comunitari	Predisposizione di una procedura sperimentale per la somministrazione dell'esame a distanza	Predisposizione di una procedura sperimentale per la somministrazione dell'esame a distanza		SI	SI	100%	100%	Obt nr 19121 (CSI)	ANNUALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
	Area Strategica V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa												
Obiettivo Strategico V.1	**V.1 Promuovere l'innovazione come leva per la semplificazione della gestione amministrativa**												
V.1.1	**V.1.1 Implementazione del sistema di realizzazione del documento digitale e della conseguente conservazione dello stesso**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.1.1.K1	**19308**	Ufficio Organi Collegiali	Creazione, consegna e conservazione estratti dei verbali in forma elettronica	% Estratti prodotti (Consiglio Studentesco)	(Tot estratti in forma elettronica/Tot estratti prodotti)*100		100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
				% Estratti prodotti (Consiglio di Amministrazione)	(tot estratti prodotti in forma elettronica/tot estratti prodotti)*100		100%	100%	100%				
				% Estratti prodotti Senato Accademico	(tot estratti prodotti in forma elettronica/tot estratti prodotti)*100		100%	100%	100%				
				% Estratti prodotti (coreco)	(tot estratti prodotti in forma elettronica/tot estratti prodotti)*100		100%	100%	100%				
V.1.1.K4	**19311**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Archiviazione e conservazione dei libri obbligatori (libro giornale, libro inventari, registro dei beni ammortizzabili) nel sistema “conserva”	Percentuali dei dati archiviati elettronicamente	Totale documenti archiviati elettronicamente/Totale documenti potenzialmente archiviabili (come da analisi fatta)	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.1.1.K6	**19027**	Divisione Risorse Umane	Avvio sottoscrizione in modalità digitale dei contratti per attribuzione incarichi di insegnamento e supporto alla didattica.	Percentuale di titolari di contratti che aderiscono alla proposta di sottoscrizione del contratto con firma digitale	Numero totale di contratti sottoscritti digitalmente/numero contratti	0%	>=20%	20%	100%	100%		PLURIENNALE	
V.1.1.K7	**19314**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Introduzione del sistema "CONSERVA" per l'archiviazione e conservazine dei documenti fiscali (fatture elettroniche attive e passive, registri IVA commerciali, registro IVA fatture in regime di split payment)	Percentuale documenti fiscali conservati elettronicamente	documenti fiscali conservati elettronicamente / totale documenti fiscali nativi digitali	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.1.1.K8	**19114**	Ufficio Segreteria di Direzione e Gestione documentale	Utilizzo dei Repertori nel sistema di Gestione Documentale Titulus	Avvio dell'utilizzo dei Repertori			SI	SI	100%	100%	Obt nr 19157 (CSI)	PLURIENNALE	
V.1.1.K10	**19317**	Ufficio Segreteria di Direzione e Gestione documentale	Predisposizione di apposito workflow documentale per la redazione di atti e documenti redatti e firmati digitalmente. Revisione delle procedure di acquisizione della firma su documenti cartacei.	Avvio dell'utilizzo dei workflow			SI	IN PARTE (95%)	95%	95%	Obt nr 19150 (CSI)	PLURIENNALE	
V.1.1.K11	**19115**	Ufficio Segreteria di Direzione e Gestione documentale	Definizione ed implementazione del Sistema di Conservazione di Ateneo	Percentuale di realizzazione della progettazione del sistema	Percentuale di realizzazione della progettazione del sistema	0	30%	30%	100%	100%	Obt nr 19180 (CSI)	PLURIENNALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
V.1.1.K12	**19187**	Ufficio Organi Collegiali	acquisizione e utilizzo programma "titulus organi"	Stesura report di fattibilità	Stesura report di fattibilità		SI	SI	100%	100%	Obt nr 19127 (CSI) Obt nr 19325 (Uff Segr di Direzione)	ANNUALE	
V.1.1.K14	**19321**	C.A.D. Centro di Ateneo di Documentazione	Autoarchiviazione delle tesi di laurea da parte dei laureandi al fine della conservazione con finalità di documentazione bibliografica. Obiettivo triennale.	N.ro delle aree culturali attivate	N.ro delle aree culturali attivate	0	5	5	100%	100%	Obt nr 19189 (Divisione Didattica)	ANNUALE	
V.1.1.K16	**19189**	Divisione Didattica	Digitalizzazione della procedura di richiesta, approvazione e deposito delle tesi di laurea.	% di realizzazione della procedura	% di realizzazione della procedura	0	>=20%	100%	500%	100%	Obt nr 19321 (CAD)	PLURIENNALE	
V.1.1.K17	**19324**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Elaborazione della modulistica relativa agli assegni per il nucleo familiare alla luce delle vigenti disposizioni da parte dell'INPS ex INPDAP adeguamenti annuali dei limiti di reddito per l'accesso alla prestazione	% Assegni richiesti con nuova modulistica	(N. assegni richiesti con nuova modulistica /totali n. assegni richiesti)*100		100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.1.1.K18	**19204**	Divisione Rapporti con SSN e Formazione Post Laurea Area Medica	Presentazione della domanda online da parte dei candidati alla selezione del personale dipendente del Servizio Sanitario Regionale come docente nell'ambito di corsi di studio attivati dalla Facoltà di Medicina e Chirurgia.	Test di presentazione della domanda online in un bando riservato al personale del SSR	Test di presentazione della domanda online in un bando riservato al personale del SSR		SI					ANNUALE	RINVIATO in fase di monitoraggio
V.1.1.K19	**19219**	Servizio Affari Generali, Istituzionali e Legali	Realizzazione delle elezioni del Rettore con votazioni elettroniche	Realizzazione elezioni con voto elettronico			SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
V.1.1.K20	**19276**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Verifica conservazione elettronica documenti relativi alla certificazione unica	Realizzazione di un documento di fattibilità	Redazione di un documento che illustra la fattibilità di digitalizzare e archiviare elettronicamente le certificazioni uniche		SI	IN PARTE (70%)	70%	70%		ANNUALE	
V.1.1.K21	**19339**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Aggiornamento dell'area dropbox con i documenti digitali per il supporto all'attività di rendicontazione dei centri di gestione	Percentuale di inserimento documenti nell'area	Documenti inseriti / Documenti previsti da inserire nell'area	100%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.1.1.K22	**19351**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Revisione del regolamento missioni e digitalizzazione della procedura amministrativa	Redazione del nuovo regolamento missioni	Redazione del documento		SI	SI	100%	95%		ANNUALE	
				Impostazione del nuovo modulo missioni digitale	nuovo modulo missioni digitale		SI	IN PARTE (90%)	90%				
V.1.1.K23	**19353**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Dematerializzazione procedura pagamento flussi stipendiali e simili	Percentuale di dematerializzazione delle procedure di pagamento dei flussi stipendiali e simili	flussi stipendiali e simili dematerializzati / totale flussi stipendiali e simili	2%	50%	0%	0%	0%		ANNUALE	
V.1.1.K24	**19356**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Introduzione del sistema dei pagamenti SIOPE+	Percentuali pagamenti e reversali su SIOPE+	Pagamenti e reversali su siope+ / totale dei pagamenti e reversali	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.1.1.K25	**19282**	Unità Tecnica di Gestione e Sviluppo Edilizio	Aggiornamento del database relativo al patrimonio immobiliare sulla nuova Piattaforma GEOWEB	% di realizzo dell'obiettivo	(tot fasi completate/tot fasi previste)*100	0%	100%	100%	100%	100%		PLURIENNALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
V.1.1.K26	**19327**	Unità Tecnica di Gestione e Sviluppo Edilizio	Definizione delle procedure per appalto di lavori e servizi alla luce della recente normativa introdotta	% di realizzo dell'obiettivo	(tot fasi completate/tot fasi previste)*100	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.1.2	**V.1.2 Diffusione dell'utilizzo del programma "Titulus" a tutte le strutture dell'Ateneo (Amministrazione centrale e strutture didattico-scientifiche) e implementazione di ulteriori sistemi informativi dedicati per la gestione del flusso documentale in ingresso e in uscita**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.1.2.K1	**19325**	Ufficio Segreteria di Direzione e Gestione documentale	Utilizzo del sistema di gestione documentale Titulus, definizione delle regole per il corretto utilizzo da parte degli operatori e consolidamento dei risultati.	stesura provvisoria del Manuale	stesura provvisoria del Manuale		SI	NO	0%	50%	Obt nr 19187 (Ufficio Organi Collegiali)	ANNUALE	
				incontro formativo per i neo assunti	incontro formativo per i neo assunti		SI	SI	100%				
V.1.2.K2	**19326**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Impiego programma "Titulus" per la protocollazione in u scita e avvio della Fascicolazione della documentazione in Entrata ed Uscita	% comunicazioni inviate	(tot comunicazioni inviate con Titulus/totale comunicazioni inviate)*100	100%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.1.2.K3	**19127**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Studio di fattibilità attivazione workflow in Titulus Organi	Analisi possibile implementazione Titulus Organi in Titulus			SI	SI	100%	100%	Obt nr 19187 (Ufficio Organi Collegiali)	ANNUALE	
V.1.2.K4	**19328**	Unità di Coordinamento Contratti di Appalto	RealizzazioneRepertorio Elettronico per l'Ufficiale Rogante	Numero repertoriazioni	Totale numero repertoriazioni	0	>=1	1	100%	100%		ANNUALE	
V.1.2.K5	**19139**	Ufficio Segreteria di Direzione e Gestione documentale	Gestione ordinaria del Flusso documentale cartaceo	Compilazione quotidiana delle schede di rendicontazione giornaliera delle spese sostenute per le spedizioni postali			SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
				Compilazione quotidiana delle schede di rendicontazione giornaliera delle spese sostenute per le spedizioni postali			SI	SI	100%				
V.1.2.K6	**19150**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Progettazione di apposito workflow documentale per acquisizione firme con Titulus/U-Sign	Completamento della progettazione con l'Ufficio di DIrezione e il Cineca dei workflow di firma digitale			SI	SI	100%	56%	Obt nr 19317 (Uff Segr di Direzione)	PLURIENNALE	
				Attivazione dei workflow con il Cineca			SI	SI	100%				
				Effettuazione della formazione al personale			SI	IN PARTE (25%)	25%				
				Avvio all'utilizzo dei workflow implementati			SI	NO	0%				

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
V.1.2.K7	**19157**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Attivazione Repertori nel sistema di Gestione Documentale Titulus	Completamento della progettazione con l'Ufficio di Direzione e il Cineca per l'avvio dei repertori			SI	SI	100%	100%	Obt nr 19114 (Ufficio Segreteria di Direzione e Gestione Flussi doc.)	PLURIENNALE	
				Attivazione dei repertori			SI	SI	100%				
				Effettuazione della formazione al personale			SI	SI	100%				
				Avvio dell'utilizzo dei repertori			SI	SI	100%				
V.1.2.K8	**19180**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Definizione e implementazione del Sistema di Conservazione di Ateneo	Effettuazione dell'analisi dell'attuale sistema di conservazione Conserva			SI	SI	100%	100%	Obt nr 19115 (Uff Segr di Direzione)	PLURIENNALE	
				% di realizzazione della progettazione del sistema di conservazione	% di realizzazione della progettazione del sistema di conservazione	0%	30%	30%	100%				
V.1.2.K9	**19336**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Snellimento procedure amministrative relative alla programmazione economica	Percentuale procedure revisionate	Procedure revisionate / totale procedure oggetto di revisione	0%	>=75%	75%	100%	100%		ANNUALE	
V.1.3	**V.1.3 Completamento della digitalizzazione delle attività di iscrizione e verbalizzazione esami**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
Vedi Obiettivi Operativi strutture Didattico - Scientifiche													

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
Obiettivo Strategico V.2	**V.2 Crescita e valorizzazione delle Risorse Umane**												
V.2.1	**V.2.1 Riorganizzazione dell'Amministrazione centrale attuando il principio di rotazione degli incarichi, di migliore utilizzo delle risorse, di razionalizzazione e di efficientamento delle procedure orientate alle strategie dell'Ateneo**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.2.1.K1	**19386**	Unità di Coordinamento Contratti di Appalto	Revisione Regolamenti esecutivi	Numero regolamenti	Numero regolamenti	0	1	1	100%	100%		ANNUALE	
V.2.1.K3	**19029**	Divisione Risorse Umane	Revisione Regolamento incarichi di insegnamento e supporto alla didattica	% redazione modifiche	% redazione modifiche	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.2.1.K4	**19030**	Divisione Risorse Umane	Riduzione dei tempi di costituzione dei Fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo (Fondo per categoria EP e Fondo per categorie B/C/D)	Tempo impiegato per la quantificazione delle risorse	MESI IMPIEGATI / MESI NELL'ANNO	0,66 - (note:Il valore iniziale corrisponde a otto dodicesimi cioè il tempo attualmente utilizzato per la quantificazione delle risorse oggetto dell'obiettivo)	<=0,50	0,5	100%	100%		ANNUALE	
V.2.1.K5	**19038**	Divisione Risorse Umane	Riduzione dei tempi di quantificazione delle risorse da proporre ai fini della progressione economica orizzontale del personale tecnico amministrativo	Tempo impiegato per la quantificazione delle risorse	MESI IMPIEGATI / MESI NELL'ANNO	0,58 - (note:Il valore iniziale corrisponde a sette dodicesimi cioè il tempo attualmente utilizzato per la quantificazione delle	<=0,33	0,33	100%	100%		ANNUALE	
V.2.1.K6	**19128**	Divisione Risorse Umane	Miglioramento procedura attribuzione sussidi	Documenti modificati, integrati	Documenti modificati, integrati		SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
V.2.1.K7	**19149**	Divisione Risorse Umane	Conclusione dell'inserimento nell'applicativo INPS dei miglioramenti retributivi del personale cessato dal servizio a decorrere dal 1° gennaio 2016 ai fini del ricalcolo del trattamento pensionistico, conseguenti al rinnovo contrattuale e riliquidazione del trattamento di fine servizio	Integrazione delle voci retributive ai fini della riliquidazione della pensione e del TFS			SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
V.2.1.K8	**19155**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Revisione regolamenti esecutivi	n.ro regolamenti revisionati	tot regolamenti revisionati	0	2	0	0%	0%		PLURIENNALE	
V.2.1.K9	**19181**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Implementazione procedura concorsi on line	Aquisizione del software			SI	SI	100%	100%		PLURIENNALE	
				% implementazione del software acquisito	% implementazione del software acquisito	0%	30%	100%	333%				
V.2.1.K10	**19182**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Nuova procedura di gestione orari del personale universitario	Ricerca acquisizione software gestione orari			SI	SI	100%	100%		PLURIENNALE	
				Acquisizione del software per la gestione degli orari			SI	SI	100%				

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
V.2.1.K11	**19201**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Revisione regole firewall software	% di realizzazione	(fasi realizzate/fasi tot)*100	0%	100%	0%	0%	0%		ANNUALE	
V.2.1.K12	**19205**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Informatizzazione della procedura di richiesta di accesso alla rete da parte degli utenti esterni	% di realizzazione	(fasi realizzate/fasi tot)*100	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.2.1.K13	**19220**	Servizio Affari Generali, Istituzionali e Legali	Adeguamento del Regolamento generale di Ateneo alle modifiche statutarie approvate dagli organi accademici a novembre 2018	Predisposizione del testo del Regolamento generale di Ateneo da sottoporre all'approvazione degli organi accademici			SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
V.2.1.K14	**19249**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Migrazione completa posta elettronica su Microsoft	% completamento migrazione	% completamento migrazione		100%	0%	0%	0%		ANNUALE	
V.2.1.K15	**19255**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Rinnovo apparati di connettivita' tra il centro stella (montedago), la rete GARR e le sedi periferiche	nr apparecchiature installate	tot nr apparecchiature installate		8	8	100%	100%		ANNUALE	
V.2.1.K16	**19319**	Unità Tecnica di Gestione e Sviluppo Edilizio	Ottimizzazione dell'organigramma della D.S.G.E. sulla base del nuovo organico e della Programmazione del Triennio 2019-2021	% di realizzo dell'obiettivo	(tot fasi completate/tot fasi previste)*100	0%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.2.1.K17	**19374**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Rinnovo parco macchine per postazioni di lavoro nell' Amministrazione Centrale	nr posti di lavoro annui rinnovati	nr posti di lavoro annui rinnovati	0 - (note:trend stabile)	50	40	80%	80%		PLURIENNALE	
V.2.1.K22	**19380**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Progetto studio ed implementazione di controlli e telecontrolli nel nuovo Datacenter sito presso i locali della facoltà di Ingegneria, Monte Dago	% di avanzamento del progetto	% di avanzamento del progetto	0 - (note:Progetto in fase di studio)	50%	100%	200%	100%		PLURIENNALE	
V.2.1.K23	**19381**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Supporto tecnico, tecnologico e procedurale per l' uso, il problem-solving e l' utenza alle apparecchiature hardware ed alle procedure procedure per il personale della amministrazione centrale	% Soddisfazione delle richieste dell' utenza	% Soddisfazione delle richieste dell' utenza	0 - (note:trend stabile)	>=80%	80%	100%	100%		PLURIENNALE	
V.2.1.K24	**19382**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Manutenzione e sviluppo ambiente servers dell' Amministrazione Centrale	% Efficienza ed efficacia del parco servers della Amm. Centrale	% Efficienza ed efficacia del parco servers della Amm. Centrale	(note:stabile)	95%	95%	100%	100%		PLURIENNALE	
V.2.1.K25	**19383**	C.S.I. Centro Servizi Informatici	Sostituzione libretto cartaceo con card elettronica TRASV. con DIDATTICA	% libretti sostituiti	(n.ro libretti sostituiti/tot libretti da sostituire)*100	0%	20%	100%	500%	100%	Obt nr 19192(Div didattica)	ANNUALE	
V.2.2	**V.2.2 Favorire una formazione generale e costante finalizzata al miglioramento delle prestazioni e al riconoscimento della professionalità.**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.2.2.K2	**19006**	Divisione Risorse Umane	Implementazione nell'area del sito istituzionale riservata al Personale Tecnico Amministrativo di una sezione apposita dedicata alla Formazione.	Realizzazione della sezione			SI	SI	100%	100%		PLURIENNALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
V.2.3	**V.2.3 Potenziamento della formazione culturale e crescita professionale delle figure dei responsabili, quali team manager, finalizzata a un orientamento all'utenza**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.2.3.K1	**19337**	Divisione Risorse Umane	Organizzazione di percorsi di formazione per i responsabili delle strutture orientati all'obiettivo	N. corsi di formazione	N. corsi di formazione		>=1	1	100%	100%		ANNUALE	
V.2.4	**V.2.4 Sperimentazione di ipotesi di organizzazione orientata alla "strategia", realizzando per specifici obiettivi gruppi trasversali composti da soggetti di aree/uffici diversi coordinati da una figura apicale**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.2.4.K1	**19338**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Individuazione e analisi delle irregolarità e lacune dei dati pensionistici e previdenziali ospitati presso la banca dati Passweb dell'INPS; trasmissione di Denunce Mensili Analitiche correttive.	% di analisi delle irregolarità	(N. irregolarità analizzate /totali n. irregolarità)*100		100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
Obiettivo Strategico V.3	**V.3 Migliorare la sostenibilità degli obiettivi attraverso un'attività di pianificazione e controllo**												
V.3.1	**V.3.1 Implementazione di un sistema di controllo di gestione**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.3.1.K1	**19277**	Unità Tecnica di Gestione e Sviluppo Edilizio	Implementazione di Accordo Quadro per l'esecuzione di opere di minuta manutenzione edile	% di realizzo dell'obiettivo	(tot fasi completate/tot fasi previste)*100	0%	100%	100%	100%	100%		PLURIENNALE	
V.3.1.K3	**19349**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Sviluppo del sistema di controllo di gestione dell'Ateneo	Tasso di implementazione del sistema	totale voci di costo monitorate/totale voci di costo	100	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
V.3.1.K4	**19342**	Divisione Qualità, Processi e Protezione Dati	Informatizzazione procedura di gestione del ciclo della performance	n° report di analisi sul funzionamento del sistema	totale dei report prodotti/anno	0	>=1	1	100%	100%		ANNUALE	
				N.ro incontri informativi	Tot n.ro incontri informativi	0	>=3	4	133%				
V.3.2	**V.3.2 Avvio di un processo di programmazione da parte delle strutture didattico scientifiche coerente con la programmazione strategica di Ateneo**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.3.2.K1	**19343**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Consolidamento applicativo U –Budget.	% delle strutture che utilizzano U-Budget per la predisposizione del bilancio 2020	(Numero delle strutture che sperimentano U-Budget per la predisposizione del bilancio/al numero totale delle strutture)*100	80%	100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.3.2.K3	**19345**	Divisione Qualità, Processi e Protezione Dati	Supporto alla Direzione Generale nel processo di pianificazione strategica e programmazione, per la definizione del Piano Strategico e del Piano Integrato di Ateneo	n° giorni di ritardo	somma del n° giorni di ritardo nell'esecuzione dell'attività di competenza della Divisione rispetto a quanto previsto dal cronoprogramma di gestione del ciclo della performance	0 - (note:non c'è un monitoraggio della tempistica, quindi non ci sono dati iniziali di riferimento)	<30	22	136%	100%		PLURIENNALE	
V.3.2.K4	**19335**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Sviluppo di un calendario online con le principali scadenze fiscali e contabili per i centri di gestione e le Divisioni dell'Amministrazione Centrale	% Realizzazione del calendario	Scadenze inserite nel calendario/Totale scadenze contabili-fiscali rilevanti per i centri gestione	0%	>=50%	100%	200%	100%		ANNUALE	
V.3.3	**V.3.3 Realizzazione di strumenti a supporto della comunicazione e della gestione strategica con l'obiettivo di rendere noti agli stakeholder e alla comunità i risultati raggiunti in funzione delle risorse utilizzate**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.3.3.K1	**19350**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Supporto alla redazione del Bilancio sociale	Supporto all'acquisizione ed elaborazioni dei dati e delle informazioni trattate nel documento in relazione agli standard	(n. sezioni supportate / totali sezioni del documento)*100	75%	>=75%	100%	133%	100%		ANNUALE	
Obiettivo Strategico V.4	**V.4 Comunicazione**												
V.4.1	**V.4.1 Realizzazione di un Sistema Informativo Statistico**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.4.1.K1	**19347**	Divisione Statistica e di Valutazione	Realizzazione di un sistema informativo statistico.	Realizzazione sistema indicatori	Realizzazione sistema indicatori		SI	IN PARTE (90%)	90%	93%		ANNUALE	
				Predisposizione report			SI	SI	100%				
				Realizzazione tabelle/grafici dinamici su sito web.			SI	IN PARTE (90%)	90%				

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Realizzazione ≥ 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
V.4.2	**V.4.2 Miglioramento dei processi interni di produzione e comunicazione delle informazioni**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.4.2.K1	**19348**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Ricognizione catalogazione opere storiche e artistiche di proprietà dell'Ateneo	% edifici sottoposti a ricognizione facoltà di economia (edifici dal 2018)	(Edifici monitorati / Edifici da monitorare)*100	60%	100%	100%	100%	100%	Obt nr 19346 (Div Contabilità, Finanza e Controllo di gestione)	ANNUALE	
V.4.2.K2	**19129**	Divisione Risorse Umane	Potenziamento del servizio di comunicazione e orientamento rivolto ai titolari di assegni di ricerca e miglioramento dell'accessibilità alla modulistica connessa al rapporto di collaborazione alla ricerca scientifica presso l'Ateneo.	aggiornamento area riservata degli assegnisti di ricerca	si/no		SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
V.4.2.K3	**19162**	Divisione Statistica e di Valutazione	Analisi di fattibilità per l'elaborazione di ulteriori dati statistici utili ai CdS.	n.ro report.	tot numero report prodotti.		>=2	3	150%	100%		ANNUALE	
				Predisposizione di una relazione finale di fattibilità.	Predisposizione relazione.		SI	SI	100%				
V.4.2.K4	**19175**	Divisione Statistica e di Valutazione	Gestione delle richieste ed elaborazione dati statistici.	Percentuale di richieste evase.	(numero di richieste dati evase / totale delle richieste ricevute)*100		>=70%	96%	137%	100%		ANNUALE	
V.4.2.K5	**19352**	Servizio Salute e Sicurezza	Sviluppo di un Database della formazione sulla salute e sicurezza dei lavoratori (SSL) che sono oltre al personale strutturato anche gli studenti/lavoratori equiparati ai sensi degli art. 2 del D.Lgs. 81/08, art.2 D.M. 363/98	% Popolazione database attestati di formazione disponibili	(n.ro attestati inseriti/n.ro tot attestati rilasciati)*100	45%	80%	100%	125%	100%		ANNUALE	
V.4.2.K6	**19346**	Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	Ricognizione catalogazione opere storiche e artistiche di proprietà dell'Ateneo	Completezza della catalogazione	Numero opere inserite nel catalogo / totale opere monitorate	50%	100%	90%	90%	90%	Obt nr 19348 (Div Logistica)	ANNUALE	
V.4.2.K8	**19039**	C.A.D. Centro di Ateneo di Documentazione	Automazione mediante acquisizione di tecnologia RFID (Radio Frequency Identification), del servizio di prestito esterno presso la Biblioteca Economico-giuridica-sociologica del Polo Villarey.	% volumi etichettati	n.ro volumi etichettati/tot volumi (130.000)	0%	80%	50%	62%	62%		PLURIENNALE	
V.4.2.K9	**19373**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Informatizzazione dello stato di avanzamento delle procedure di affidamento di competenza dell'ufficio Centralizzazione Acquisti, mediante la creazione di un'apposita piattaforma nell'area riservata del sito UnivPM	procedura informatizzata			SI	SI	100%	100%		PLURIENNALE	
Obiettivo Strategico V.5	**V.5 Implementare le misure in tema di anticorruzione e trasparenza**												
V.5.1	**V.5.1 Mappatura dei processi**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.5.1.K2	**19197**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Mappatura del processo di acquisizione b/s sopra soglia	N. processi mappati	Tot processi mappati	1	2	2	100%	100%		PLURIENNALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
V.5.1.K3	**19357**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Mappatura del processo di acquisizione b/s da € 40.000 fino alla soglia comunitaria	N. processi mappati	Tot processi mappati	1	1					PLURIENNALE	CHIUSO in fase di monitoraggio

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
V.5.1.K4	**19274**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Mappatura processo acquisizione di un servizio di importo inferiore a 40.000 euro	n. processi da mappare	tot processi da mappare		1	1	100%	100%		ANNUALE	
V.5.1.K5	**19359**	Servizio Affari Generali, Istituzionali e Legali	Mappatura dei processi	N. processi mappati	tot n. processi mappati	0	1	1	100%	100%		ANNUALE	
V.5.1.K6	**19360**	Servizio Salute e Sicurezza	Mappatura di un processo l'anno	N. processi mappati	N. processi mappati	0	1	1	100%	100%		ANNUALE	
V.5.1.K8	**19362**	C.A.D. Centro di Ateneo di Documentazione	Procedere alla mappatura dei processi interni del C.A.D. Progetto triennale	N.ro processi mappati	n.ro processi mappati	0	3	3	100%	100%		ANNUALE	
V.5.1.K9	**19363**	Divisione Statistica e di Valutazione	Mappatura dei processi relativi alla Divisione Statistica e di Valutazione	Numero riunioni svolte.	tot numero di riunioni svolte.		>=2	2	100%	100%		ANNUALE	
				nr processi mappati	tot numero dei processi mappati.		2	2	100%				
V.5.1.K10	**19364**	Unità di Coordinamento Contratti di Appalto	Mappatura dei processi che coinvolgono l'Ufficio Contrattidi Appalto	N. processi mappati	N. processi mappati	0	1	1	100%	100%		ANNUALE	
V.5.1.K14	**19368**	Divisione Qualità, Processi e Protezione Dati	Supporto alle strutture dell'Ateneo per la mappatura dei processi di competenza	% processi dell'Ateneo interessati dalla certificazione ISO 9001 supportate nella mappatura	N. processi ISO supportati/Totale processi ISO	79% - (note:15 processi mappati con WBS e matrice delle responsabilità su 19)	>=90%	100%	111%	100%		ANNUALE	
V.5.2	**V.5.2 Revisione dei processi introducendo misure che eliminano o riducono il fattore di rischio corruttivo**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.5.2.K1	**19369**	Servizio Affari Generali, Istituzionali e Legali	Monitoraggio adempimenti trasparenza e prevenzione d ella corruzione da parte degli enti partecipati:	N. Linee guida approvate	tot N. Linee guida approvate	0	1	1	100%	100%		ANNUALE	
V.5.2.K2	**19221**	Servizio Affari Generali, Istituzionali e Legali	Aggiornamento dei dati relativi ai procedimenti stessi che vanno pubblicati ai sensi dell'art. 35 del d.lgs. 33/2013 s.m.i.	Raccolta tutti i dati dei procedimenti amministrativi oggetto di pubblicazione obbligatoria			SI	SI	100%	100%		ANNUALE	
V.5.2.K3	**19371**	Servizio Affari Generali, Istituzionali e Legali	Predisposizione di regolamento sul procedimento amministrativo e sulle modalità di esercizio dell'accesso civico semplice, accesso civico generalizzato e accesso documentale	N.ro Regolamenti approvati	N.ro Regolamenti approvati	0	1	1	100%	100%		ANNUALE	
V.5.2.K4	**19228**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Razionalizzazione procedure affidamento di b/s	% processi da mappare	% processi da mappare		100%	100%	100%	100%		ANNUALE	
V.5.2.K5	**19230**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Revisione Regolamento fondo economale	Proposta di modifica del regolamento Fondo Economale			SI	SI	100%	100%		PLURIENNALE	

Allegato 1a - Rendicontazione Obiettivi operativi 2019 Amministrazione Centrale e Centri di Servizio

Legenda

- Realizzazione < 70%
- Realizzazione ≥ 90%
- Realizzazione ≥ 70% e < 90%
- Obiettivo chiuso/rinviato

Obiettivo strategico e Azione di riferimento	N. Obiettivo	Struttura Responsabile	Obiettivo operativo proposto dalla Struttura	Indicatore	Modalità di calcolo dell'indicatore	Valore iniziale di riferimento	Valore target anno 2019	Risultato al 31/12/2019	% Realizzo Indicatore	% Realizzo obiettivo	Eventuali altre strutture coinvolte	Annualita' Obiettivo	Stato Obiettivo
V.5.2.K6	**19361**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Gestione delle verifiche di cui all'art.80 del D.L.vo n.50/16, relativo al campione degli operatori economici selezionati in base ai criteri di cui alla circolare del Direttore Generale emanata a seguito della revisione della Linea Guida Anac n. 4.	% verifiche effettuate	(n.verifiche/n. acquisizioni affidate)*100		100%	100%	100%	100%		PLURIENNALE	
V.5.2.K7	**19370**	Divisione Logistica, Economato, Patrimonio e Acquisizione Beni e Servizi	Predisposizione ed emanazione di circolari esplicative finalizzate all'aggiornamento sulle novità normative in materia di contrattualistica pubblica	Emanazione delle circolari e/o delle note esplicative			SI	SI	100%	100%		PLURIENNALE	
V.5.3	**V.5.3 Specifica formazione in materia di legalità, etica e integrità**												
Codice	**Numero**		**Obiettivo operativo**										
V.5.3.K1	**19372**	Servizio Affari Generali, Istituzionali e Legali	Organizzazione giornate della trasparenza	N. Giornate della trasparenza organizzate	tot N. Giornate della trasparenza organizzate	0	>=1	1	100%	100%		ANNUALE	

Allegato 1a - Schede di dettaglio performance organizzativa strutture dell'Amministrazione Centrale e Centri di servizio - anno 2019

Struttura	Area	Cod obiettivo	Stato Obiettivo	% Obiettivi raggiunti	% Obiettivi parzialmente raggiunti	% Obiettivi non raggiunti
Ufficio Segreteria del Rettore	III - Trasferimento tecnologico e public engagement	III.3.1.K2		100%	0%	0%
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
Ufficio Organi Collegiali	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.1.K1		100%	0%	0%
		V.1.1.K12				
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
Ufficio Relazioni con il Territorio	II - Offerta formativa e diritto allo studio	II.2.1.K1		100%	0%	0%
	III - Trasferimento tecnologico e public engagement	III.3.1.K1		100%	0%	0
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
Ufficio Segreteria di Direzione e Gestione flussi documentali	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.1.K10		80%	0%	20%
		V.1.1.K11				
		V.1.1.K8				
		V.1.2.K1				
		V.1.2.K5				
	Totale			**80%**	**0%**	**20%**
Servizio Salute e Sicurezza	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.4.2.K5		100%	0%	0%
		V.5.1.K6				
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
Servizio Affari Generali, Istituzionali e Legali	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.1.K19		100%	0%	0%
		V.2.1.K13				
		V.5.1.K5				
		V.5.2.K1				
		V.5.2.K2				
		V.5.2.K3				
		V.5.3.K1				
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
Divisione Contabilità, Finanza e Controllo di Gestione	II - Offerta formativa e diritto allo studio	II.3.4.K4		100%	0%	0%
	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.1.K17		87%	7%	7%
		V.1.1.K20				
		V.1.1.K21				
		V.1.1.K22				
		V.1.1.K23				
		V.1.1.K24				
		V.1.1.K4				
		V.1.1.K7				
		V.1.2.K9				
		V.2.4.K1				
		V.3.1.K3				
		V.3.2.K1				
		V.3.2.K4				
		V.3.3.K1				
		V.4.2.K6				
	Totale			**88%**	**6%**	**6%**
Divisione Qualità, Processi e Protezione Dati	II - Offerta formativa e diritto allo studio	II.1.1.K2		100%	0%	0%
	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.3.1.K4		100%	0%	0%
		V.3.2.K3				
		V.5.1.K14				
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
		II.1.1.K1				

Allegato 1a - Schede di dettaglio performance organizzativa strutture dell'Amministrazione Centrale e Centri di servizio - anno 2019

Struttura	Area	Cod obiettivo	Stato Obiettivo	% Obiettivi raggiunti	% Obiettivi parzialmente raggiunti	% Obiettivi non raggiunti
Divisione Statistica e di Valutazione	II - Offerta formativa e diritto allo studio	II.1.1.K3		100%	0%	0%
		II.1.1.K4				
	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.4.1.K1		100%	0%	0%
		V.4.2.K3				
		V.4.2.K4				
		V.5.1.K9				
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
Divisione Didattica	II - Offerta formativa e diritto allo studio	II.3.4.K10		100%	0%	0%
		II.3.4.K16				
		II.3.4.K3				
	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.1.K16		100%	0%	0%
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
International Relations Office	II - Offerta formativa e diritto allo studio	II.3.4.K17		100%	0%	0%
	IV - Internazionalizzazione	IV.1.1.K1		71%	14%	14%
		IV.1.1.K2				
		IV.2.1.K2				
		IV.2.2.K1				
		IV.2.3.K2				
		IV.2.3.K3				
		IV.2.3.K4				
	Totale			**75%**	**13%**	**13%**
Divisione Logistica, Economato e Patrimonio	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.2.K2		90%	0%	10%
		V.2.1.K8				
		V.4.2.K1				
		V.4.2.K9				
		V.5.1.K2				
		V.5.1.K4				
		V.5.2.K4				
		V.5.2.K5				
		V.5.2.K6				
		V.5.2.K7				
	Totale			**90%**	**0%**	**10%**
Unità di Coordinamento Contratti di Appalto	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.2.K4		100%	0%	0%
		V.2.1.K1				
		V.5.1.K10				
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
Unità Tecnica di Gestione e Sviluppo Edilizio	II - Offerta formativa e diritto allo studio	II.3.3.K4		100%	0%	0%
	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.1.K25		100%	0%	0%
		V.1.1.K26				
		V.2.1.K16				
		V.3.1.K1				
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**

Allegato 1a - Schede di dettaglio performance organizzativa strutture dell'Amministrazione Centrale e Centri di servizio - anno 2019

Struttura	Area	Cod obiettivo	Stato Obiettivo	% Obiettivi raggiunti	% Obiettivi parzialmente raggiunti	% Obiettivi non raggiunti
Divisione Ricerca e Innovazione	I - Ricerca Scientifica	I.1.3.K1		100%	0%	0%
		I.2.1.K1				
		I.2.2.K1				
		I.2.3.K1				
	III - Trasferimento tecnologico e public engagement	III.1.1.K1		100%	0%	0%
		III.1.2.K1				
		III.2.1.K1				
		III.2.1.K2				
		III.2.2.K1				
		III.2.3.K1				
		III.2.3.K2				
		III.4.1.K1				
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
Divisione Risorse Umane	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.1.K6		100%	0%	0%
		V.2.1.K3				
		V.2.1.K4				
		V.2.1.K5				
		V.2.1.K6				
		V.2.1.K7				
		V.2.2.K2				
		V.2.3.K1				
		V.4.2.K2				
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**
Divisione Rapporti con SSN e Formazione Post Laurea Area Medica	II - Offerta formativa e diritto allo studio	II.3.4.K14		33%	33%	33%
		II.3.4.K15				
		II.3.4.K6				
	III - Trasferimento tecnologico e public engagement	III.5.4.K1		33%	67%	0%
		III.5.4.K2				
		III.5.4.K3				
	Totale			**33%**	**50%**	**17%**
C.A.D. Centro di Ateneo di Documentazione	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.1.K14		67%	0%	33%
		V.4.2.K8				
		V.5.1.K8				
	Totale			**67%**	**0%**	**33%**
	I - Ricerca Scientifica	I.1.4.K1		100%	0%	0%
		II.2.1.K2				
		II.3.3.K1				
		II.3.3.K10				
		II.3.3.K2				
		II.3.3.K3				

Allegato 1a - Schede di dettaglio performance organizzativa strutture dell'Amministrazione Centrale e Centri di servizio - anno 2019

Struttura	Area	Cod obiettivo	Stato Obiettivo	% Obiettivi raggiunti	% Obiettivi parzialmente raggiunti	% Obiettivi non raggiunti
C.S.I. Centro Servizi Informatici	II - Offerta formativa e diritto allo studio	II.3.3.K5		62%	10%	29%
		II.3.3.K6				
		II.3.3.K7				
		II.3.4.K1				
		II.3.4.K11				
		II.3.4.K12				
		II.3.4.K13				
		II.3.4.K18				
		II.3.4.K19				
		II.3.4.K2				
		II.3.4.K20				
		II.3.4.K5				
		II.3.4.K7				
		II.3.4.K8				
		II.3.4.K9				
		II.3.5.K2				
	III - Trasferimento tecnologico e public engagement	III.3.1.K4		100%	0%	0%
		III.4.1.K2				
	IV - Internazionalizzazione	IV.2.3.K5		100%	0%	0%
	V - Verso una nuova cultura organizzativa e amministrativa	V.1.2.K3		73%	7%	20%
		V.1.2.K6				
		V.1.2.K7				
		V.1.2.K8				
		V.2.1.K10				
		V.2.1.K11				
		V.2.1.K12				
		V.2.1.K14				
		V.2.1.K15				
		V.2.1.K17				
		V.2.1.K22				
		V.2.1.K23				
		V.2.1.K24				
		V.2.1.K25				
		V.2.1.K9				
	Totale			**70%**	**8%**	**23%**
C.S.A.L. Centro di Supporto all'Apprendimento delle Lingue	IV - Internazionalizzazione	IV.2.3.K1		100%	0%	0%
		IV.2.3.K6				
	Totale			**100%**	**0%**	**0%**

Legenda

GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO	CATEGORIA	
realizzazione ≥90%		Obiettivo raggiunto
realizzazione ≥ 70% e < 90%		Obiettivo parzialmente raggiunto
realizzazione < 70		Obiettivo non raggiunto