



**ESTRATTO DAL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE del 10/06/2014**

**Delibera n. 438**

Il giorno 10 del mese di Giugno dell'anno 2014, alle ore 15.30 presso il Rettorato, Piazza Roma 22, si è riunito per la 22<sup>a</sup> seduta, il Consiglio di Amministrazione dell'Università Politecnica delle Marche, convocato con nota rettorale prot. n. 12620 del 28.05.2014 e con nota prot. n. 13077 del 3.04.2014

**O M I S S I S**

Constatato che al momento dell'appello risultano presenti n. 8 Consiglieri con diritto di voto ed assenti giustificati n.3 Consiglieri, la seduta è valida.

Assume la Presidenza il Prof. Sauro Longhi - Rettore.

Svolge le funzioni di Segretario la Dott.ssa Luisana Sebastianelli - Direttore Generale.

È presente il Dott. Corrado Mariotti rappresentante del Collegio dei Revisori dei Conti (dall'oggetto n. 4). Il Dott. Luigi Di Murro ha giustificato l'assenza.

**O M I S S I S**

**OGGETTO N. 4 - CONTO CONSUNTIVO ES. FIN. 2013.**

Sono presenti alla votazione n. 8 Consiglieri con diritto di voto.

UNIVERSITÀ POLITECNICA  
DELLE MARCHE

Consiglio di Amministrazione  
Seduta n. 22 del 10/06/2014

OGGETTO N. 4 - CONTO CONSUNTIVO ES. FIN. 2013.

[Del. n. 438]

O M I S S I S

VISTO il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Contabilità e la Finanza emanato con D.R. n. 1870 del 9 Giugno 1997 e successive modifiche e integrazioni e revisionato con D.R. n. 530 del 15/4/2013;

VISTA la relazione al conto consuntivo finanziario dell'esercizio finanziario 2013 (**Allegato "A" parte integrante e sostanziale della presente delibera**);

VISTA la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti (**Allegato "B" parte integrante e sostanziale della presente delibera**);

VISTO il parere favorevole al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2013 espresso dal Senato Accademico nella seduta del 4/6/2014;

VISTI:

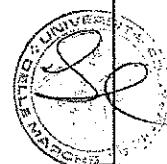
- il rendiconto finanziario  
**(Allegato "C" parte integrante e sostanziale della presente delibera)**,
- la situazione amministrativa  
**(Allegato "D" parte integrante e sostanziale della presente delibera)**  
che rileva un avanzo di amministrazione definitivo accertato con il consuntivo 2013 ammontante a € 76.336.900,35;
- lo schema dell'Avanzo di Amministrazione 2013 distinto per Centri ed Amministrazione Centrale **(Allegato "E" parte integrante e sostanziale della presente delibera)**;

VISTA la relazione ai sensi dell'art. 3 quater della Legge 9 gennaio 2009 n. 1 *"Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 10 novembre 2008, n. 180, recante disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca"* il quale prevede che *il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati* (**Allegato "F" parte integrante e sostanziale della presente delibera**);

a voti unanimi

D E L I B E R A

➤ Di approvare il conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2013.



F.to il Segretario  
(Dott.ssa L. Sebastianelli)

F.to il Presidente  
(Prof. Sauro Longhi)

**UNIVERSITÀ POLITECNICA  
DELLE MARCHE**

**Consiglio di Amministrazione**  
Seduta n. 22 del 10/06/2014

- Di accertare in € 76.336.900,35 l'avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2013.
- Di approvare la relazione del Rettore concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater della Legge 9 gennaio 2009 n. 1.

La presente delibera è immediatamente esecutiva.

**O M I S S I S**

**PER COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE**  
*Il Capo Ripartizione Organi Collegiali*  
*(Dott.ssa Serenella Cutali)*

*S. Cutali*



F.to il Segretario  
(Dott.ssa L. Sebastianelli)

F.to il Presidente  
(Prof. Sauro Longhi)



**ALLEGATO "A"**

***RELAZIONE TECNICA AL***  
***CONTO CONSUNTIVO 2013***

Il conto consuntivo 2013 è stato predisposto secondo le norme contenute nel Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità.

Esso è composto da:

1. rendiconto finanziario
2. situazione patrimoniale

Il bilancio dell'esercizio finanziario 2013 è stato per la prima volta gestito nella forma unica per tutto l'Ateneo.

Infatti il Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 (G.U. 08/03/2012), nelle more dell'introduzione della contabilità economico – patrimoniale quale contabilità principale a decorrere dal 1 gennaio 2014, ha prioritariamente previsto l'adozione del bilancio unico di Ateneo sin dall'anno 2013.

Prima di procedere all'analisi del Rendiconto finanziario occorre porre l'attenzione sulla evoluzione normativa in corso che regola la gestione dei bilanci delle Università.

La legge di riforma della contabilità e finanza pubblica (n. 196 del 2009) ha previsto l'affiancamento alla contabilità finanziaria di un sistema di contabilità economico patrimoniale nonché la definizione di un apposito sistema di indicatori di risultato.

Successivamente l'art. 5 della Legge 240/2010 ha delegato il Governo a prevedere la "revisione della disciplina concernente la contabilità, al fine di garantirne coerenza con la programmazione triennale di Ateneo, maggiore trasparenza ed omogeneità, e di consentirne l'esatta individuazione patrimoniale dell'Ateneo e dell'andamento complessivo della gestione; previsione di meccanismi di commissariamento in caso di dissesto finanziario degli Atenei".

In attuazione della delega il Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 (G.U. 08/03/2012) ha previsto, come già detto, l'adozione del bilancio unico di Ateneo, l'introduzione della contabilità economico – patrimoniale quale contabilità principale a decorrere dal 1 gennaio 2014 ed ha rinviato ad ulteriori Decreti attuativi l'emanaione di schemi di bilancio e principi contabili, missioni e programmi degli Atenei, principi per la tenuta della contabilità finanziaria



# Università Politecnica delle Marche



nella fase transitoria, fino all'adozione della contabilità economico – patrimoniale, quando poi i sistemi coesistono a regime.

Pertanto l'Università Politecnica delle Marche, come molti altri Atenei, ha già proceduto a predisporre un bilancio unico di Ateneo in contabilità finanziaria a decorrere dall'esercizio finanziario 2013, secondo i principi del Decreto attuativo appositamente predisposto per tale fase transitoria ed in corso di emanazione.

Il nostro Ateneo già dal 2005 ha introdotto la contabilità economico – patrimoniale parallelamente alla ordinaria contabilità finanziaria, utilizzando CIA "Contabilità Integrata d'Ateneo" il sistema informativo predisposto dal Cineca che sulla base della contabilità finanziaria ha consentito anche l'implementazione di una contabilità economico patrimoniale ed analitica. La gestione della contabilità economico -patrimoniale ed analitica è stata formalizzata con la modifica al Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, introdotta con decorrenza 1.2.2009, la quale prevede che essa accompagni la contabilità finanziaria come documento gestionale interno. Il Consiglio di Amministrazione unitamente all'annuale approvazione del Conto Consuntivo Finanziario, ha anche approvato i Bilanci di Esercizio con le relative Note Integrative a partire dall'esercizio 2008.

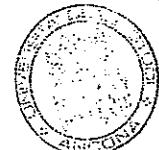
Anche per il Conto Consuntivo 2013 il rendiconto finanziario espone i risultati conseguiti nell'esercizio evidenziando le entrate e le spese suddivise per titoli e capitoli e, distintamente, per competenza e residui.

Al rendiconto finanziario è allegata, poi, la "situazione amministrativa", che pone in evidenza la consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio 2013, gli incassi e i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, in conto competenza e in conto residui, nonché il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Sommendo la consistenza di cassa di fine esercizio al totale delle somme rimaste da riscuotere (residui attivi) e detraendo quelle rimaste da pagare (residui passivi), si determina l'avanzo di amministrazione al 31/12/2013.

Tale risultato è di grande rilevanza in quanto consente di evidenziare la situazione finanziaria dell'ente divenendo perciò presupposto fondamentale per procedere all'assestamento di bilancio.

La tabella che segue (Tab. 1/A) dà dimostrazione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2013 che ammonta ad € 76.336.900,35



#### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31 DICEMBRE 2013

Allegato al Conto Consuntivo per l'anno finanziario 2013

I. - FONDO DI CASSA ESISTENTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013	€ 58.435.681,85
1. <i>Riscossioni</i>	€ 183.241.240,91
- <i>in conto competenza</i>	€ 165.662.730,33
- <i>in conto residui</i>	€ 17.578.510,58
2. <i>Pagamenti</i>	€ 189.261.081,22
- <i>in conto competenza</i>	€ 173.225.976,95
- <i>in conto residui</i>	€ 16.035.104,27
<b>FONDO DI CASSA ESISTENTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013</b>	<b>€ 52.415.841,54</b>
II. - RESIDUI RISULTANTI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO COMPRESI QUELLI PROVENIENTI DAGLI ANNI PRECEDENTI	
1. <i>Attivi</i>	€ 40.004.310,30
2. <i>Passivi</i>	€ 16.083.251,49
	<i>Differenza</i>
	€ 23.921.058,81
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE A FINE ESERCIZIO 2013</b>	<b>€ 76.336.900,35</b>

### ■ Tabella 1/A

Nella composizione dell'avanzo l'ammontare dei residui attivi al 31/12/2013 ammonta ad euro 40.004.310,30. Essi sono composti in gran parte da crediti verso il MIUR (euro 16.000.000 – 40%), da entrate per la ricerca scientifica (euro 10.400.000 – 25%), da contratti e convenzioni con enti per il finanziamento dei corsi di laurea e posti aggiuntivi nelle Scuole di Specializzazione (euro 4.000.000 – 10 %), da entrate per attività commerciale (euro. 3.000.000 – 7,5%), e da entrate per attività assistenziale convenzionata (euro 2.200.000 – 5%).

Il dato dell' Avanzo di Amministrazione di € 76.336.900,25 è così ripartito:

- Amministrazione Centrale – € 47.597.837,77 (di cui finalizzato € 36.657.759,64)
  - Centri di Gestione – € 28.739.062,58 (di cui finalizzato € 26.907.524,65)

Pertanto, rimane ancora disponibile per nuove e maggiori spese di investimento, o per spese di funzionamento non ripetitive, un avanzo di euro **12.771.616,06** così ripartito:

- Amministrazione Centrale – € 10.940.078,13 (compresi € 177.764,51 dei Centri di Ateneo)
  - Centri di Gestione – € 1.831.537,93



# Università Politecnica delle Marche



Le ragioni di carattere generale che motivano un avanzo senza vincoli di destinazione molto consistente sono da ascrivere sostanzialmente a quanto segue:

- un atteggiamento prudentiale dell'Ateneo rispetto sia all'andamento del FFO la cui determinazione non è mai stabile per effetto della contrazione dei fondi al sistema universitario, dei criteri che mutano di anno in anno, sia rispetto al passaggio alla contabilità economico - patrimoniale che impone di registrare tipologie di costi che finora non dovevano essere presi in esame (es. ammortamenti);
- le forti limitazioni alla capacità di spesa dell'Ateneo derivanti dalle norme che la riducono fortemente in ossequio alla logica della *spending review* (manutenzione immobili e impianti, reclutamento del personale docente e tecnico-amministrativo, spese per la formazione, missioni, spese per mobili e arredi, per autovetture);

Un quadro sintetico dell'utilizzo di tale avanzo è di seguito così rappresentato:

<b>Avanzo di amministrazione al 31/12/2013</b>	<b>€</b>	<b>76.385.900,35</b>
del quale		
- <i>fondi con vincolo di destinazione riportati o da riportare</i>	€	63.565.284,29
- <i>fondi non vincolati già utilizzati nella predisposizione del budegt 2014 – di cui</i>	€	5.012.424,00
€ 3.700.000 per Amministrazione Centrale		
€ 1.205.485 per i Centri di Gestione		
€ 106.639 per i Centri di Ateneo		
- <i>fondi non vincolati già deliberati a favore dei Centri di Gestione e del Centri di Ateneo (CdA n.297 del 28.11.2013)</i>	€	696.878,44
- <i>Avanzo ancora disponibile a favore dell' Amministrazione Centrale</i>	€	7.062.313,62





## 1. Rendiconto Finanziario

I dati del rendiconto finanziario dell'esercizio 2013 presentano i seguenti risultati:  
**PARTE ENTRATE**

- **L'Avanzo di amministrazione** accertato al 31/12/2012 ammonta ad € 69.988.863,57, a fronte di una previsione iniziale di euro 57.000.000,00 (37.000.000 Amministrazione Centrale, 20.000.000 Centri di Gestione) con un maggiore accertamento di euro 12.988.863,57 (7.619.854,25 A.C. e 5.378.309,50 C.G.)
- **Le entrate di competenza**, originariamente stimate in euro 130.455.700, escluse le partite di giro, sono state definitivamente accertate al 31/12/2013 in euro 136.832.664,35 con un aumento di euro 6.376.964,65 (+ 5%).

### **PARTE USCITE**

- **Le uscite di competenza**, originariamente previste in euro 187.455.700 (compreensive dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione), sono state formalmente impegnate per euro 130.518.321,87.

### **PARTITE DI GIRO**

- Le "partite di giro" sono state pari ad € 54.388.640,05.

Il raffronto fra le **entrate accertate di competenza**, euro 136.832.664,35 e le spese impegnate di competenza, euro 130.518.321,87, evidenzia un **avanzo di competenza** di euro 6.314.342,48.

Nella Tabella 2/A che segue è rappresentato lo scostamento tra la Previsione iniziale e la Previsione definitiva, nonché l'ammontare degli Accertamenti e degli Impegni. La tabella non tiene conto delle somme riportate all'esercizio 2014 con vincolo di destinazione o impegni pluriennali (confronta analisi delle spese pag. 14).

	ENTRATE	Previsioni iniziali	Variazioni	Previsioni definitive	Accertamenti
F.E.01	Tt. I - Entrate contributive	€ 15.755.000,00	€ 0,00	€ 15.755.000,00	€ 17.169.923,37
F.E.02	Tt. II - Trasferimenti ordinati	€ 66.202.800,00	€ 121.001,39	€ 66.323.801,39	€ 68.473.339,54
F.E.03	Tt. III - Entrate per ricerca scientifica	€ 8.824.100,00	€ 3.809.064,07	€ 12.633.164,07	€ 10.798.532,84
F.E.04	Tt. IV - Contributi finalizzati	€ 15.510.000,00	€ 4.017.771,01	€ 19.527.771,01	€ 19.346.526,32
F.E.05	Tt. V - Entrate per attività assistenziale conv.	€ 12.407.500,00	€ 29.029,88	€ 12.436.529,88	€ 9.950.074,52
F.E.06	Tt. VI - Entrate da vendita di prest. serv.	€ 6.807.900,00	€ 502.759,72	€ 7.310.659,72	€ 5.750.855,48
F.E.07	Tt. VII - Entrate per alienazione patrim.	€ 1.000,00	€ 18.190,00	€ 19.190,00	€ 28.192,21
F.E.08	Tt. VIII - Entrate da mutui e prestiti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
F.E.09	Tt. IX - Rende e proventi patrimoniali	€ 187.000,00	€ 823,74	€ 187.823,74	€ 181.232,80
F.E.10	Tt. X - Altre entrate	€ 500,00	€ 35.864,18	€ 36.364,18	€ 46.897,18
F.E.11	Tt. XI - Poste correttive e compensative	€ 4.759.900,00	€ 1.242.019,84	€ 6.001.919,84	€ 5.087.090,09
	Totali Entrate	€ 130.455.700,00	€ 9.776.523,83	€ 140.232.223,83	€ 136.832.664,35
F.E.13	Tt. XIII - Partite di giro	€ 63.000.000,00	€ 5.864.840,21	€ 68.864.840,21	€ 54.388.640,05
F.E.00	Avanzo di Amministrazione	€ 193.455.700,00	€ 15.641.364,04	€ 209.097.064,04	€ 191.221.304,40
	Totali Generale Entrate	€ 250.455.700,00	€ 28.630.227,79	€ 279.085.927,79	€ 191.221.304,40
	USCITE	Previsioni iniziali	Variazioni	Previsioni definitive	Impegni
F.S.01	Tt. I - Funzionamento organi	€ 322.500,00	€ 23.103,88	€ 345.603,88	€ 330.835,27
F.S.02	Tt. II - Spese per attività istituzionali	€ 2.279.800,00	€ 540.433,92	€ 2.820.233,92	€ 1.507.439,97
F.S.03	Tt. III - Spese di personale	€ 82.218.620,00	€ 1.146.133,09	€ 83.364.753,09	€ 75.656.611,01
F.S.04	Tt. IV - Borse di st. ed altri int. a favore stud.	€ 25.021.100,00	€ 7.005.430,37	€ 32.026.530,37	€ 18.147.391,91
F.S.05	Tt. V - Spese per l'acquisto di beni servizi	€ 9.388.173,00	€ 1.062.267,66	€ 10.450.440,66	€ 8.868.568,40
F.S.06	Tt. VI - Assegnazioni per il funz. centri	€ 1.531.000,00	€ 407.099,79	€ 1.938.099,79	€ 1.474.688,86
F.S.07	Tt. VII - Spese da assegnazioni finalizzate	€ 3.595.900,00	€ 773.595,22	€ 4.369.495,22	€ 1.957.122,38
F.S.08	Tt. VIII - Spese per la ricerca scientifica	€ 36.521.677,00	€ 10.151.530,81	€ 46.673.207,81	€ 14.479.933,54
F.S.09	Tt. IX - Spese per attività conto terzi	€ 7.460.662,00	€ 19.473,88	€ 7.480.135,88	€ 4.407.090,79
F.S.10	Tt. X - Immobili ed impianti	€ 12.292.200,00	€ 1.568.598,79	€ 13.860.798,79	€ 2.469.526,66
F.S.11	Tt. XI - Partite finanziarie e tributarie	€ 537.681,00	€ 405.084,22	€ 942.765,22	€ 723.795,01
F.S.12	Tt. XII - Poste correttive e compensative	€ 52.500,00	€ 107.191,35	€ 159.691,35	€ 122.679,81
F.S.13	Tt. XIII - Sp. non clas. in altre voci	€ 6.233.887,00	€ 444.555,40	€ 5.789.331,60	€ 372.638,26
	Totali Entrate	€ 187.455.700,00	€ 22.765.387,58	€ 210.221.087,58	€ 130.518.321,87
F.S.14	Tt. XIV - Partite di giro	€ 63.000.000,00	€ 5.864.840,21	€ 68.864.840,21	€ 54.388.640,05
	Totali Generale Uscite	€ 250.455.700,00	€ 28.630.227,79	€ 279.085.927,79	€ 184.906.961,92

■ Tabella 2/A



Si espone di seguito (Tab. 3/A) il trend degli accertamenti e degli impegni di competenza rilevati negli ultimi tre esercizi finanziari.

### Andamento degli accertamenti e degli impegni nel triennio 2011 – 2012 - 2013

	PARTE ENTRATE - ACCERTAMENTI					
	2011	2010-2011	2012	2011-2012	2013	2012-2013
Entrate Contributive	17.325.119,42	12,90%	10,08%	17.615.017,32	13,01%	1,57%
Trasferimenti ordinari	72.632.897,39	54,08%	-2,30%	70.351.031,83	51,97%	-3,14%
di cui FFO	72.307.205,02	53,84%	-2,36%	70.040.376,00	51,74%	-3,13%
Ricerca scientifica	8.994.496,18	6,70%	11,59%	9.040.452,00	6,58%	0,51%
di cui: Ricerca UE e internazionale	2.716.474,89	2,02%	9,46%	3.287.073,70	2,43%	21,01%
Ricerca da soggetti pubblici e privati	4.565.633,29	3,40%	29,13%	3.564.908,90	2,63%	-21,92%
Ricerca Pmi	961.063,00	0,72%	16,69%	1.651.230,00	1,22%	71,81%
Ricerca Firb	464.296,00	0,35%	-75,36%	245.165,00	0,18%	-47,20%
Contrib. MUR per assegni di ricerca	154.254,00	0,11%	-61,54%	261.049,00	0,19%	69,23%
altro	132.775,00	0,10%		31.025,00	0,02%	
Contributi finalizzati	17.001.190,82	12,65%	-1,35%	18.229.601,00	13,47%	7,23%
Attività Assistenziale	10.341.995,83	7,70%	-16,01%	10.478.118,06	7,74%	1,32%
Vendita beni e servizi	7.891.894,91	5,28%	-1,39%	8.321.662,23	6,15%	17,34%
Rendite e proventi patrimoniali	373.215,44	0,28%	21,77%	334.155,81	0,25%	-10,47%
Poste correttive e compensative	507.515,39	0,38%	33,65%	529.158,01	0,39%	4,24%
Altre entrate	27.083,75	0,02%	-30,16%	468.289,42	0,35%	n.s.
Accertamenti	134.295.509,13		-0,95%	135.367.485,48		0,80%
Accertamenti su Partite di giro	56.002.576,42		-3,71%	54.856.452,89		-2,05%
Total accertamenti	190.298.087,55			190.223.938,37		-0,85%

	PARTE USCITE - IMPEGNI					
	2011	2010-2011	2012	2011-2012	2013	2012-2013
Spese di Personale	79.393.126,44	62,56%	-7,13%	78.034.884,24	51,66%	-1,71%
di cui: Retrib. fisse ordin. e assoc.	29.093.531,00	22,92%	9,37%	28.417.475,00	22,45%	-2,32%
Retrib. fisse ricercatori	12.579.045,10	9,91%	-2,42%	12.212.456,00	9,65%	-2,91%
Retrib. fisse Dirigenti, Dirigenti, personale tecnico amministrativo	20.133.745,10	15,86%	0,88%	19.800.144,92	15,65%	-1,05%
Suppl. effettivi contratti	2.871.380,53	2,25%	-12,65%	2.386.231,60	1,89%	-18,90%
Emolumenti alibi assistenziale	10.350.163,64	8,16%	-19,00%	10.480.388,65	8,28%	1,26%
Incent. per docente	221.767,36	0,17%	13,95%	195.309,31	0,15%	-11,93%
Collab. oratori linguistici	238.395,83	0,19%	4,14%	231.591,60	0,18%	-2,85%
Ricercatori tempo determinato	97.154,41	0,08%	54,74%	298.881,70	0,24%	207,84%
Tecn. ammin. tempo determinato	546.589,90	0,43%	0,29%	473.679,79	0,37%	-13,34%
Tratt. accesso per tecnico amministr.	1.526.070,09	1,20%	-32,87%	1.344.558,59	1,05%	-11,83%
Servizio Mensa	366.999,43	0,29%	19,76%	355.809,75	0,28%	-3,05%
Personale agricolo tempo determinato	228.712,83	0,18%	1,55%	245.851,00	0,19%	7,49%
Collab. coordinati e continuativi	1.040.377,68	0,82%	15,02%	1.430.192,94	1,13%	37,47%
altro (formaz. pba, Itali, equo indenn.)	99.193,54	0,06%	-47,44%	162.322,84	0,13%	63,64%
Borse e altri interventi a favore degli studenti	17.654.176,03	13,91%	-0,22%	17.236.038,75	13,62%	-2,37%
Acquisto beni e servizi	8.779.904,98	6,92%	2,38%	9.014.884,24	7,12%	2,68%
Ricerca scientifica	8.586.341,42	6,77%	-9,65%	8.871.015,54	7,01%	3,32%
di cui: Ricerca di Ateneo	1.334.534,33	1,05%	-7,71%	1.566.071,36	1,24%	17,35%
Ricerca UE e internazionale	604.603,20	0,40%	28,85%	705.213,55	0,58%	16,84%
Ricerca da soggetti pubblici e privati	1.249.631,26	0,99%	-12,19%	1.100.417,66	0,87%	-11,84%
Ricerca Pmi	294.357,52	0,23%	-62,89%	468.431,72	0,37%	59,14%
Ricerca Firb	368.709,21	0,29%	808,54%	151.486,30	0,12%	-58,91%
Ricerca finanziata dai Dipartimenti	1.321.017,10	1,04%	-8,29%	1.286.554,80	1,02%	-2,61%
Assegni e borse di ricerca	3.366.094,46	2,65%	-12,84%	3.574.660,82	2,82%	6,20%
altro	47.394,34	0,04%	66,47%	18.179,33	0,01%	n.s.
Funzionamento Centri di Ateneo	1.137.243,65	0,90%	-35,83%	1.368.373,98	1,08%	20,32%
Attività Istituzionale e Organi di Governo	1.635.456,78	1,29%	-21,78%	1.787.306,29	1,41%	9,28%
Immobili ed impianti	3.539.792,07	2,79%	-8,13%	2.338.327,14	1,85%	-33,04%
Spese attività commerciale	4.769.667,74	3,76%	-12,05%	5.827.832,45	4,60%	22,19%
Imposte tasse e tributi	220.035,82	0,17%	-68,84%	340.679,45	0,27%	54,83%
Spese finalizzate (attrezzi, master, corsi di laurea)	833.126,14	0,66%	-53,12%	1.381.681,82	1,09%	64,85%
Altre spese	352.178,95	0,29%	85,49%	355.257,43	0,28%	-1,53%
Impegni	126.916.052,12		-7,42%	126.557.281,31		-0,28%
Impegni su Partite di giro	56.025.804,10		-3,71%	54.924.957,22		-1,96%
Totali impegni	182.941.855,22			181.482.238,53		184.906.951,92



# Università Politecnica delle Marche



Nella seguente Tabella 4/A si riportano le entrate accertate riclassificate per poste omogenee fra **entrate correnti** ed **entrate in conto capitale** e si evidenziano le variazioni percentuali rispetto all'esercizio finanziario 2012.

ENTRATE CORRENTI	E.F. 2012	E.F. 2013	VAR. % 2012/2013
<i>Entrate contributive</i>	17.615.017,32	17.169.923,37	-2,53
<i>FFO</i>	70.040.376,00	68.197.827,00	-2,63
<i>Entrate per attività assistenziale convenzionata</i>	10.478.118,06	9.950.074,52	-5,04
<i>Entrate per attività commerciale al netto IVA</i>	7.020.014,52	4.911.187,61	-30,04
<i>Trasferimenti dallo Stato e da altri soggetti per borse di studio</i>	15.308.092,36	16.379.956,31	7,00
<i>Contributi finalizzati</i>	3.057.393,47	3.101.782,74	1,45
<i>Poste correttive e compensative</i>	529.158,01	455.217,35	-13,97
<i>Giri contabili dai Centri di Gestione</i>	—	4.631.872,55	n.s.
<i>Riscosizioni IVA</i>	1.301.647,71	839.667,87	19,45
<i>Programmazione dello sviluppo del sistema universitario</i>	401.696,00	0,00	n.s.
<i>Altre entrate</i>	568.597,02	368.429,98	n.s.
<b>Totale Entrate Correnti</b>	<b>126.320.110,47</b>	<b>126.005.939,30</b>	<b>-0,25</b>

ENTRATE IN CONTO CAPITALE	E.F. 2012	E.F. 2013	VAR. % 2012/2013
<i>Trasferimenti per ricerca scientifica</i>	9.040.452,00	10.798.532,84	19,45
<i>Trasf. dal MIUR per edilizia universitaria</i>	0,00	0,00	n.s.
<i>Alienazione beni patrimoniali</i>	6.923,01	28.192,21	n.s.
<i>Altre entrate in conto capitale</i>	0,00	—	n.s.
<b>Totale Entrate in conto capitale</b>	<b>9.047.375,01</b>	<b>10.826.725,05</b>	<b>19,67</b>
<b>TOTALE ENTRATE FINALI</b>	<b>135.367.485,48</b>	<b>136.832.664,35</b>	<b>1,08</b>

■ Tabella 4/A



## Università Politecnica delle Marche



Corrispondentemente nella seguente Tabella 5/A si riportano le spese impegnate riclassificate per poste omogenee fra *spese correnti* e *spese in conto capitale* e si evidenziano le variazioni percentuali rispetto all'esercizio finanziario 2012.

SPESE CORRENTI	E.F. 2012	E.F. 2013	VAR. % 2012/2013
<i>Spese attiv. istituz. ed acq. beni e servizi</i>	11.433.104,69	11.505.115,70	0,63
<i>Spese di personale</i>	76.362.840,82	75.100.098,61	-1,65
<i>Borse di studio, Sc. Spec., Dott. Ric. e mobil.</i>	14.944.725,05	15.816.475,37	5,83
<i>Collaborazioni coordinate e continuative</i>	1.430.192,42	556.512,40	-61,09
<i>Servizi agli studenti ed esonero tasse</i>	2.291.313,70	2.330.716,54	1,72
<i>Spese per attività conto terzi</i>	5.827.832,45	4.379.090,79	-24,86
<i>Spese funz. Centri di Ateneo</i>	1.202.118,24	1.233.942,85	2,65
<i>Manutenzione ordinaria Immobili e impianti</i>	1.691.184,98	1.012.052,15	-40,16
<i>Locazioni immobili</i>	226.294,35	226.499,85	0,09
<i>Poste correttive e compensative</i>	174.426,57	122.679,81	-29,67
<i>Imposte, tasse e tributi vari</i>	354.365,05	712.562,70	n.s.
<i>Altre spese correnti</i>	14.755,50	107.839,00	n.s.
<i>Versamento al bilancio dello Stato</i>	266.483,17	372.153,17	39,65
<b>Totale Spese Correnti</b>	<b>116.219.636,99</b>	<b>113.475.738,94</b>	<b>-2,36</b>
SPESE IN CONTO CAPITALE	E.F. 2012	E.F. 2013	VAR. % 2012/2013
<i>Spese per attività istituzionale ed acquisto beni e servizi</i>	862.879,66	1.052.445,43	21,97
<i>Spese ricerca scientif. strutt. decentr.</i>	8.871.015,54	14.479.933,54	63,23
<i>Spese in c/capitale Centri di Ateneo</i>	179.565,72	240.745,52	34,07
<i>Immobili ed impianti</i>	422.583,40	1.230.973,17	n.s.
<i>Altre spese in conto capitale</i>	1.600,00	38.485,27	n.s.
<b>Totale Spese in c/capitale</b>	<b>10.337.644,32</b>	<b>17.042.582,93</b>	<b>64,86</b>
<b>TOTALE USCITE FINALI</b>	<b>126.557.281,31</b>	<b>130.518.321,87</b>	<b>3,13</b>

■ Tabella 5/A

## Università Politecnica delle Marche



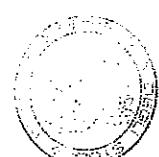
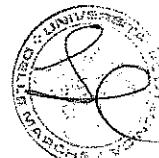
Sul fronte delle entrate, come si evince dalla Tab 4/a pag. 7 si può affermare che:

Le entrate finali (al netto delle partite di giro) accertate nell'esercizio 2013 per euro 136.832.664,35 sono leggermente aumentate (+0,09%) rispetto alle corrispondenti entrate dell'esercizio 2012 – euro 135.637.485,48.

- Disaggregando il dato fra *entrate correnti* ed *entrate in conto capitale*, si riscontra rispetto all'esercizio 2012 una lieve diminuzione dell'accertato sia delle entrate correnti (-0,25%) dovuto alla riduzione del FFO, ed un aumento delle entrate in conto capitale (+19,67%) dovuto a maggiori accertamenti per la ricerca scientifica).

Sul fronte delle spese, come si evince dalla Tab 5/a pag. 8 si può affermare che:

- Le spese finali (al netto delle partite di giro) impegnate nell'esercizio 2013 per euro 130.518.321,87 sono leggermente aumentate (+3,13%) rispetto alle corrispondenti spese dell'esercizio 2012 – euro 126.557.281,30–
- Disaggregando il dato fra *spese correnti* e *spese in conto capitale*, si riscontra rispetto all'esercizio 2012 una diminuzione dell'impegnato delle spese correnti -2,36% ed un aumento delle spese in conto capitale di oltre il 60%.
- Fra le spese in conto capitale è da segnalare, rispetto all'esercizio 2012, una considerevole aumento delle spese per la Ricerca Scientifica e delle spese per Immobili ed Impianti





## ANALISI DELLE ENTRATE

**Gli accertamenti**, al netto dei giri contabili interni, risultano pari ad un importo di Euro 204.315.419,37 (esercizio finanziario 2012 euro 190.223.938,37).

Escluse le partite di giro, gli accertamenti di competenza risultano essere Euro 132.051.019,68 (esercizio finanziario 2012 euro 135.367.485,48).

Tali accertamenti possono essere suddivisi in Entrate proprie ed in Entrate da trasferimento dallo Stato.

**Le Entrate proprie ammontano ad Euro € 47.826.516,65 pari al 36,22% del totale.**

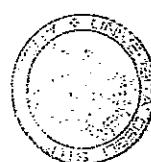
Nell'esercizio 2012 la percentuale era pari al 36,76% e nell'esercizio 2011 la percentuale era pari al 35,17%.

	2012	2013
Contribuzioni studentesche	€ 17.615.017,32	€ 17.169.923,47
Attività convenzionate	€ 22.188.817,23	€ 24.068.457,65
Vendite di beni e servizi	€ 8.321.662,23	€ 5.750.855,48
Entrate patrimoniali (interessi attivi , locazioni e alienazioni di beni)	€ 341.078,63	€ 209.425,01
5 per mille	€ 135.884,83	€ 133.562,54
Poste correttive e compensative	€ 529.158,01	€ 305.445,32
Altre entrate (donazioni, risarcimento danni, ecc)	€ 636.137,40	€ 188.847,18
<b>Totale</b>	<b>€ 49.767.765,65</b>	<b>€ 47.826.516,65</b>

**Le Entrate da trasferimento dallo Stato ammontano ad Euro € 84.224.503,03 pari al 63,78% del totale**

Nell'esercizio 2012 la percentuale era del 63,24% e nell'esercizio 2011 la percentuale era del 64,83%.

	2012	2013
FFO	€ 70.087.834,00	€ 68.197.827,00
Finanziamento per assegni di ricerca	€ 261.049,00	€ 222.893,00
Ricerca PRIN	€ 1.651.230,00	€ 583.254,00
Ricerca FIRB	€ 245.166,00	€ 857.872,00
Assegnazione per attività sportiva	€ 78.150,84	€ 86.174,20
Assegnazione Programmazione triennale	€ 401.696,00	-----
Borse di studio per mobilità internazionale	€ 86.397,00	€ 95.021,00
Assegni di tutorato	€ 89.650,00	€ 93.829,00
Cooperazione interuniversitaria internazionale	-----	-----
Borse di dottorato di ricerca DM 198	€ 668.285,10	€ 685.031,00
Assegnazione per formazione specialistica per medici	€ 10.367.441,03	€ 11.703.435,83
Assegnazione borse di dottorato	€ 1.662.740,86	€ 1.699.166,00
<b>Totale</b>	<b>€ 87.056.465,17</b>	<b>€ 84.224.503,03</b>





Di seguito si illustrano i maggiori finanziamenti ed il loro andamento:

### Entrate "libere"

#### a) *Fondo di Finanziamento Ordinario*

Il Fondo di Finanziamento Ordinario accertato nell'esercizio finanziario 2013 ammonta ad euro **68.197.827,00** (di cui euro 67.880.569 risorse 2013 ed euro 317.258 per risorse del 2012 comunicate tardivamente). Rispetto al corrispondente accertamento dell'esercizio finanziario 2012 euro 70.040.376,00, si registra una diminuzione di euro 1.843.089 pari al 2,70%.

Tuttavia, al momento, l'assegnazione del FFO 2013 non è ancora definitiva in quanto devono essere assegnate risorse per altri piccoli interventi. Tuttavia, per effetto della Legge 1/2009 che ha rideterminato il criterio per l'assegnazione del FFO, anche a consuntivo non è più determinabile in maniera certa l'indicazione della quota "consolidata" rispetto a quanto erogato. Sulla base della norma vigente la "quota base" effettivamente "consolidabile" è pari ad Euro 55.020.266 come da D.M. 700 dell'8 agosto 2013

Di seguito si espone il trend delle risorse assegnate nel corso degli ultimi anni.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
FFO	75.543.912,00	76.409.172,00	74.055.111,08	72.307.205,02	70.040.376,00	68.197.827,00
	1,14%	- 3,08%	- 2,36%	- 3,14%	- 2,70%	

#### b) *Tasse e contributi – Titolo I –*

Le tasse e i contributi globalmente accertati nell'esercizio finanziario 2013 ammontano ad euro 17.169.923,37 (al lordo degli esoneri e riferiti anche alla contribuzione relativa ai corsi di dottorato, scuole di specializzazione, master e corsi di perfezionamento); rispetto al corrispondente dato dell'esercizio finanziario 2012 – euro 17.615.017,32 – registrano un leggera diminuzione di € 445.093,95, pari al 2,59%.

Il Decreto Legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, modificando il comma 1 dell'art. 5 del DPR 306/1997, dispone che la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca in relazione ai trasferimenti statali correnti del medesimo anno, (FFO), sia calcolata tenendo conto del gettito delle tasse e contributi dei soli "studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello". Tale percentuale per l'anno 2013 ammonta al 14,39% (anno 2012 : 14,19%)

A maggior chiarimento si rappresenta la seguente tabella dimostrativa:

A) FFO 2012 ( <i>dato provvisorio</i> )	€ 68.197.827,00
B) Tasse e contributi (lauree, lauree specialistiche, magistrali e a ciclo unico)	€ 15.178.216,54
C) a <i>detrarre</i> Contribuzione studenti fuori corso	€ 4.255.663,77
D) a <i>detrarre</i> Rimborsi ed esoneri	€ 1.112.163,77
E) Tasse e contributi al netto degli esoneri, rimborsi e fuori corso	€ 9.810.389,00
Rapporto E / A	14,39%

# Università Politecnica delle Marche



## Entrate finalizzate

### a) Entrate per ricerca scientifica - Titolo 3

L'importo complessivo accertato nel 2013 per la ricerca scientifica ammonta ad euro 10.798.532,84 ed è aumentato rispetto all'esercizio 2012 – euro 9.040.452 – *aumento di euro 1.758.080,84 (+19,45%)*

Nel particolare si sono registrate le seguenti variazioni rispetto all'es. 2012:

Tipologia ricerca	2012	2013	+ / -
Contributo Mir per assegni di ricerca	261.049,00	222.893,00	-14,62%
Ricerca UE ed internazionale	3.287.073,10	4.721.090,81	43,63%
Ricerca da soggetti pubblici e privati	3.564.908,90	4.308.623,03	20,86%
Ricerca PRIN	1.651.230,00	583.254,00	n.s.
Ricerca FIRB	245.166,00	857.872,00	n.s.
Altri finanziamenti	31.025,00	104.800,00	n.s.
	<b>9.040.452,00</b>	<b>10.798.532,84</b>	<b>19,45%</b>

La minore assegnazione per progetti PRIN è dovuta alla circostanza che nell'anno 2012 il finanziamento ministeriale è stato comprensivo di due annualità.

Ricerca Scientifica	2011	2012	2013
	8.994.496,18	9.040.452,00	10.798.532,84
	+ 0,51%	+ 19,45%	

Inoltre l'Ateneo ha finanziato la ricerca con proprie "risorse libere" per euro 3.679.987 (anno 2012 euro 2.046.208), e più precisamente

- euro 1.979.987 per la ricerca scientifica di Ateneo
- euro 1.700.000 per i cosiddetti "progetti bandiera"

In totale le risorse messe a disposizione per la ricerca, competenza 2013, sono state pari ad euro 14.478.519,84 (anno 2012 – euro 12.546.407,20).



# Università Politecnica delle Marche



## b) Contributi finalizzati - Titolo 4 -

L'importo complessivo accertato nel 2013 per contributi finalizzati ammonta ad euro 19.346.526,32 ed è aumentato rispetto all'esercizio 2012 - euro 18.194.168,05 - aumento di euro 1.116.925,27 (+6,13%):

Le principali voci in aumento rispetto all'esercizio 2012 derivano:

- da assegnazioni MIUR per formazione specialistica dei medici, da euro 10.367.441,03 ad euro 11.703.435,83;
- da contributi per borse di dottorato e scuole di specializzazione da soggetti pubblici e privati - da euro 2.086.099,42 ad euro 2.197.302,29;
- nelle assegnazioni MIUR per borse post-laurea, da euro 1.662.740,86 ad euro 1.669.166;
- da contributi per programmi di mobilità internazionale da euro 419.198,21 ad euro 616.421,00;
- da contributi per borse di dottorato di ricerca nell'ambito del Fondo sostegno giovani (MIUR) - da euro 844.332,10 ad euro 873.881;
- da assegnazioni MIUR per attività sportiva, da euro 78.150,84 ad euro 86.174,20;

Si registra una lieve diminuzione:

- dei contributi per corsi di laurea, da euro 1.892.994,76 ad euro 1.822.326,44

Rispetto al 2012 non vi sono stati finanziamenti relativi:

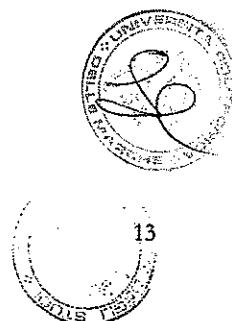
- a contributi per master e corsi di perfezionamento da soggetti pubblici e privati (2012 euro 145.880,00);
- ad assegnazioni MIUR per programmazione dello sviluppo del sistema universitario (2012 euro 401.696,00).

## c) Entrate per attività assistenziale convenzionata - Titolo 5 -

L'importo complessivo accertato per l'attività assistenziale convenzionata - euro 9.950.074,52 - è diminuito rispetto all'esercizio 2012 - euro 10.478.118,06 - (diminuzione di euro 528.043,54) in ragione del normale andamento delle attività.

## d) Entrate per vendita di beni e servizi - Titolo 6 -

L'importo complessivo accertato nel 2013 per la ricerca commissionata ammonta ad euro 5.750.855,48 ed è fortemente diminuita rispetto all'esercizio 2012 - euro 8.321.662,23 - diminuzione di euro 2.570.806,75 (-30,89%)





## ANALISI DELLE SPESE

- Le uscite impegnate nell'esercizio finanziario 2013 ammontano complessivamente ad euro 184.906.961,92 con un aumento rispetto all'esercizio 2012 – 181.482.238,73 – di euro 3.424.723,19 pari all'1,89%. Le spese finali (al netto delle partite di giro) impegnate nell'esercizio 2013 per euro 130.518.321,87 sono inferiori di euro 80.422.765,71, rispetto alla previsione assestata. Tale scostamento è riconducibile a programmi di spesa pluriennali la cui copertura finanziaria proviene da fondi finalizzati già riportati nella competenza dell'esercizio 2014 per la medesima finalità, quali:
  - circa 35 milioni di euro per la ricerca scientifica;
  - circa 19 milioni di euro per borse di studio di dottorato, per assegni di ricerca, e per contratti di formazione specialistica area medica;
  - circa 11 milioni di euro per spese di edilizia universitaria;
  - circa 3 milioni per spese connesse all'attività commerciale;
  - circa 3 milioni per spese di personale;
  - circa 2 milioni di euro per altre assegnazioni finalizzate;

Tuttavia a determinare l'entità dello scostamento contribuisce pure il sistema di rilevazione degli impegni previsto dal Regolamento per l'Amministrazione, la Contabilità e la Finanza, che annovera tra i residui passivi solamente gli impegni giuridicamente perfezionati e non anche i cosiddetti "residui impropri" o "residui di stanziamento".

Di seguito si illustrano i maggiori titoli di spesa ed il loro andamento:

### a) Spese di personale euro 75.656.611,01

Tali spese possono essere suddivise secondo tre tipologie:

- per personale di ruolo (tab. 7/a)
- personale non di ruolo (tab. 8/a)
- altre spese di personale (tab. 9/a)

L'art. 5 del Decreto Legislativo 29 marzo 2012 n. 49 ha operato una revisione del sistema di calcolo del limite massimo dell'incidenza complessiva delle spese per il personale (oltre alle spese per il personale di ruolo vengono considerate anche le spese per il personale a contratto, i fondi per il trattamento accessorio del personale T/A e Dirigente, nonché le spese per le supplenze e contratti di insegnamento) sulle entrate degli Atenei (oltre al FFO considera anche la contribuzione studentesca) superando il limite precedente del 90% ex Legge 449/1997 (calcolato considerando solo le spese per il personale di ruolo in rapporto al FFO), per espressa abrogazione dell'art. 51, comma 4 della legge 449/97.

Il limite massimo dell'indicatore relativo alle spese per il personale sulle entrate degli Atenei è ora pari all'80%. L'indicatore "spese di personale" per l'anno 2013 sarà determinato entro l'anno 2014 dal Miur con la procedura Proper. L'indicatore certificato dal Miur per l'anno 2012 è stato pari al 73,75%



**Tab 7/a**

Personale di ruolo	Stipendi e accessori		
	2011	2012	2013
Docenti e ricercatori	€ 41.672.577,10	€ 40.629.931,06	€ 39.467.548,20
Dirigenti	€ 126.638,36	€ 127.056,29	€ 122.011,09
Personale tecnico amministrativo	€ 21.330.616,45	€ 20.813.685,94	€ 20.311.916,64
Collaboratori ed esperti linguistici	€ 238.395,83	€ 231.591,60	€ 244.351,07
<b>Totale Spese personale di ruolo</b>	<b>€ 63.368.227,74</b>	<b>€ 61.802.264,89</b>	<b>€ 60.045.827,00</b>
Competenze per attività assistenziali	€ 10.350.163,64	€ 10.480.388,65	€ 9.925.351,82
<b>Totale</b>	<b>€ 73.718.391,38</b>	<b>€ 72.282.653,54</b>	<b>€ 69.971.358,82</b>

Da rilevare la diminuzione delle spese fisse di personale (- 3,20%) rispetto all'esercizio 2012. Il calo delle retribuzioni del personale docente e, più limitatamente del personale tecnico – amministrativo, è dovuto essenzialmente al collocamento a riposo di numerose unità a fronte di un turn-over molto contenuto; inoltre incide anche il blocco triennale degli stipendi.

**Tab 8/a**

Personale non di ruolo	Stipendi e accessori		
	2011	2012	2013
Ricercatori a tempo determinato	€ 97.154,41	€ 298.881,70	€ 1.195.572,07
Supplenze, affidamenti, contratti	€ 2.871.380,53	€ 2.386.231,60	€ 2.346.190,27
Personale tecnico amm.vo a t.deter	€ 546.589,90	€ 473.679,79	€ 351.533,73
<b>Totale Spese personale non di ruolo</b>	<b>€ 3.515.124,84</b>	<b>€ 3.158.793,09</b>	<b>€ 3.893.296,07</b>

Da rilevare un forte aumento della spesa per i ricercatori a tempo determinato, mentre si è verificata una parziale diminuzione delle spese per le supplenze, affidamenti e contratti, già programmata dagli Organi dell'Ateneo in fase di bilancio di previsione, in quanto si è dovuto eccezionalmente finanziare risorse per di Scienze a causa dell'elevato numero degli studenti iscritti.

**Tab 9/a**

Altre spese di personale	Stipendi e accessori		
	2011	2012	2013
Formazione ed aggiornamento professionale	€ 24.932,73	€ 30.543,39	€ 24.619,85
Servizio mensa	€ 366.998,43	€ 355.809,76	€ 259.633,10
Attività ricreative	€ 24.999,31	€ 19.995,21	€ 24.998,83
Incentivi, indenn. accessori pers. docente	€ 245.233,55	€ 222.123,47	€ 353.611,74
Accertamenti sanitari	€ 21.284,98	€ 20.091,59	€ 17.005,85
Equo indennizzo – INAIL	€ 1.220,41	€ 63.550,56	-----
Altre spese	€ 3.289,02	€ 5.309,93	-----
<b>Totale Altre spese di personale</b>	<b>€ 687.958,43</b>	<b>€ 737.423,91</b>	<b>€ 679.869,93</b>

Le spese per il servizio mensa si sono ridotte rispetto al dato del 2012 per effetto della riduzione del valore nominale dei buoni mensa a decorrere dal mese di ottobre 2012 il cui importo è stato fissato in euro 7,00 dal Decreto Legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135. La spesa per equo indennizzo e premi INAIL per loro specifica caratteristica sono fluttuanti di anno in anno.

Infine la spesa per il personale agricolo a tempo determinato, la cui gestione è demandata all'Azienda Agraria, rispetto al 2012, è aumentato da euro 245.875 ad euro 275.659.



## Università Politecnica delle Marche



### b) Acquisto beni e servizi - € 8.868.568,10

Le spese impegnate per acquisto di beni e servizi – euro 8.868.568,40 registrano una leggera diminuzione rispetto all'impegnato dell'esercizio 2012 – euro 9.014.884,24 – di € 146.315,84 pari allo 1,65%. Le voci di spesa che registrano variazioni più consistenti sono:

- spese acqua, energia elettrica e riscaldamento: minore spesa di euro 45.000,00;
- spese correnti per manutenzione beni mobili : minore spesa di euro 16.000,00;
- spese per stampa diplomi, pergamene, libretti, ecc: minore spesa di euro 14.000,00;
- spese in c/capitale per attrezzature e macchine da ufficio: minore spesa di euro 34.000,00;
- spese in c/capitale per informatica: maggiore spesa di euro 20.000,00;
- trasporti e facchinaggi: minore spesa di euro 17.000,00;
- spese correnti per informatica: maggiore spesa di euro 50.000,00;
- spese di portierato: minore spesa di euro 24.000,00
- premi di assicurazione: minore spesa di euro 50.000,00;
- spese di pulizia: maggiore spesa di euro 9.000,00;
- servizi di protezione alla salute: minore spesa di euro 30.000,00;
- spese di pubblicità per gare di appalto: minore spesa di euro 9.000,00;
- spese postali e telegrafiche : maggiore spesa di euro 10.000,00;
- spese telefoniche: minore spesa di euro 20.000,00;
- spese per automezzi: minore spesa di euro 6.000,00
- spese per acquisto di beni e servizi dei Centri di Gestione: maggiore spesa di euro 48.000,00.

### c) Borse di dottorato, mobilità e formazione specialistica - € 15.816.675,57

Il dato dell'impegnato per borse di studio, formazione specialistica, mobilità e premi di laurea ammontante ad euro 15.816.675,57 che per la maggior parte trova copertura in fondi finalizzati, registra un aumento di euro 871.950,52 (+ 5,83%) rispetto all'esercizio 2012 (euro 14.944.725,05).

### d) Servizi agli studenti ed esonero tasse - € 2.330.716,54

Le uscite impegnate per servizi agli studenti ed esonero tasse – euro 2.330.716,54 – registrano un leggero aumento (+1,75%) rispetto all'esercizio scorso - euro 2.290.613,70.

Nello specifico si registrano le seguenti variazioni rispetto all'es. fin. 2012:

- "viaggi di istruzione" – maggiore spesa di circa euro 54.000;
- "esonero tasse e contributi" – minore spesa di circa euro 65.000,00;
- "miglioramento condizione studentesca" – maggiore spesa di circa euro 66.000,00;
- "assegni di tutorato" – maggiore spesa di circa 33.000,00;
- "collaborazioni studenti part-time" – minore spesa di circa di euro 35.000,00 dovuta a minori richieste da parte dei Centri di Gestione

Le spese per "orientamento e tutoraggio" hanno registrato un aumento di circa euro 2.000,00.

# Università Politecnica delle Marche



e)	<b>Funzionamento strutture didattico-scientifiche</b>	<b>€ 1.474.688,73</b>
----	---	-----------------------

Tali spese sono quelle sostenute dai tre Centri di Servizi di Ateneo (CAD, CeSMI, CSAL) - (esercizio 2012 euro 1.368.373,96);

Le spese sostenute dai tre Centri di Ateneo - euro 1.474.688,73 - possono essere suddivise in:

- euro 1.233.942,85 utilizzate per spese correnti, nelle quali sono ricomprese il rinnovo delle riviste in formato elettronico;
- euro 240.745,52 utilizzate per spese in conto capitale.

f)	<b>Spese per la ricerca scientifica € 14.479.933,54</b>
----	---

In assoluto le spese per la ricerca scientifica, che fra parte libera e parte finalizzata ammontano ad euro 14.479.933,54, sono aumentate rispetto all'esercizio 2012 - euro 8.871.015,54 - di 5.608.917,90 euro (+63,23%).

Dell'importo di euro 14.479.933,54 occorre rilevare che :

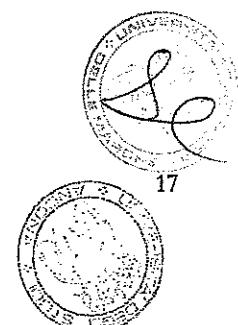
- euro 3.907.984,19 sono relativi a spese per assegni di ricerca, (euro 3.517.471,02 nel 2012)
- euro 155.663,75 sono relativi a spese per borse per attività di ricerca (euro 57.189,80 nel 2012).

La spesa per la restante attività di ricerca è così distribuita:

Tipologia ricerca	2012	2013	+/-
Ricerca scientifica di Ateneo	1.566.071,36	2.065.731,95	31,91%
Ricerca UE ed internazionale	705.213,55	1.676.865,33	n.s.
Ricerca da soggetti pubblici e privati	1.100.417,66	2.589.989,90	n.s.
Ricerca PRIN	468.431,72	861.792,53	n.s.
Ricerca FIRB	151.486,30	451.536,34	n.s.
Ricerca finanziata dai Dipartimenti	1.286.554,80	2.561.619,71	n.s.
Altri finanziamenti	18.179,21	19.815,21	n.s.
Progetti "Bandiera"	-----	188.934,73	n.s.
	5.296.354,39	10.416.285,70	n.s.

g)	<b>Spese per attività conto terzi - Titolo 9 - € 4.407.090,79</b>
----	---

Le uscite impegnate per l'effettuazione dell'attività commerciale - euro 4.407.090,794 - registrano una notevole diminuzione (-24,38%) rispetto all'esercizio 2012 - euro 5.927.932,45.





h)

### ***Spese per edilizia universitaria € 2.469.626,66***

La spesa per l'edilizia universitaria gravante su fondi "liberi" di bilancio – euro 2.469.626,66 – registra un leggero aumento rispetto all'esercizio 2012 -2.338.327,14.

In particolare rispetto all'esercizio 2012 si può registrare:

- una diminuzione di ~ euro 11.500.000 per la manutenzione ordinaria immobili e impianti
- un aumento di ~ euro 230.000,00 per l'acquisto di impianti ed attrezzature di base;
- una diminuzione ~ euro 65.000,00 per la manutenzione straordinaria degli impianti ed immobili;
- un aumento di ~ euro 640.000,00 delle spese relative all'adeguamento e sicurezza degli ambienti di lavoro.

Tuttavia riguardo alle spese per l'edilizia universitaria – immobili e impianti – la misura dell'impegnato dipende esclusivamente dall'effettivo avvio (con conseguente impegno formale di bilancio) degli interventi previsti nel programma edilizio, cosicché in questo tipo di spesa, più che l'entità della somma impegnata sul singolo esercizio, rileva il volume delle risorse finanziarie disponibili destinate allo scopo. Infatti la differenza fra il complesso delle risorse disponibili e le somme formalmente impegnate viene interamente riportata nel conto della competenza dell'esercizio successivo per le medesime finalità, secondo i programmi edilizi approvati dal Consiglio.

Il riporto nell'esercizio 2014 ammonta ad euro 11 milioni.





## GESTIONE DEI RESIDUI

L'esame del rendiconto finanziario si chiude con l'analisi dei **residui attivi e passivi**.

### RESIDUI ATTIVI

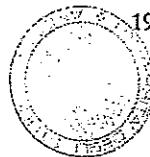
I residui attivi al 1° Gennaio 2013 ammontano ad	€	32.577.107,15
Al 31.12.2013 risultano riscossi residui per	€	17.578.510,58
Sono stati riaccertati in meno residui attivi per	€	552.860,34

I residui rimasti da riscuotere, sulla gestione dei residui, ammontano ad	€	14.445.736,23
--	---	---------------

Questi ultimi, insieme alle somme rimaste da riscuotere sulla gestione di competenza, determinano il **totale dei residui attivi** al termine dell'esercizio il cui ammontare complessivo è pari a € 40.004.310,30 (25.558.574,07 + 14.445.736,23).

Tra i residui attivi alla fine dell'esercizio, € 40.004.310,30 (provenienti sia dall'esercizio finanziario 2012 e precedenti, che dalla competenza dell'esercizio finanziario 2013) si segnalano:

- € 7.835.283,00 Cap. 02 01 "Dal MIUR per Fondo di Finanziamento Ordinario". Tale somma si riferisce al mancato accreditamento nel corso dell'esercizio finanziario 2013 da parte del M.I.U.R. della quota del fondo di finanziamento ordinario. Nel corso dell'esercizio 2014 sono stati riscossi euro 2.749.558,00
- € 10.402.611,59 Titolo 03 "Entrate per ricerca scientifica". Tale somma si riferisce
  - per € 5.837.281,78 a convenzioni di ricerca con soggetti pubblici e privati;
  - per € 4.083.037,69 a ricerche finanziate dalla Unione Europea ed altri organismi internazionali;
  - per € 119.595,12 a fondi da Enti di Ricerca;



# Università Politecnica delle Marche



- per € 362.697,00 a contributi per ricerca scientifica FIRB;

- € 13.303.218,96 Titolo 04 "Contributi finalizzati". Tale somma si riferisce:

per € 7.426.796,00 - rif. Cap. 04.05 – ai crediti derivanti dal Miur per la formazione specialistica dei medici; essi si riferiscono:  
- per € 3.081.118,44 all'esercizio 2012  
- per € 4.345.677,56 all'esercizio 2013.  
Nulla è ancora stato riscosso nel 2014.

per € 2.284.072,52 - rif. Cap. 04.07 – ai crediti derivanti da convenzioni per borse di dottorato di ricerca e per finanziamento delle scuole di specializzazione con soggetti pubblici e privati. Nel corso dell'esercizio 2014 sono stati riscossi € 491.805,28

per € 1.829.411,62 - rif. Cap. 04.08 – al credito derivante da contratti e convenzioni con altri enti per il finanziamento dei Corsi di Laurea nelle sedi distaccate. Nel corso dell'esercizio 2014 sono stati già riscossi € 232.235,01.

I crediti ancora da riscuotere (€ 1.597.176,61) si riferiscono in particolare:

- alla Regione Marche per € 492.909,00;
- all'Associazione Pesaro Studi € 35.610,13;
- all'Ente Universitario Fermano € 242.326,44;
- al Comune di Falconara per € 826.331,04 per il quale è in corso l'arbitrato previsto nella Convenzione stipulata nel 2003.

per € 69.186,40 - rif. Cap. 04.09 – al credito vantato verso soggetti pubblici e privati per contributi per Master e Corsi di Perfezionamento. Nel corso dell'esercizio 2014 nulla è stato riscosso.

per € 165.415,10 - rif. Cap. 04.10 – al credito vantato verso l'Agenzia Socrates per contributi programmi di mobilità degli studenti. L'importo è stato riscosso integralmente nel 2014.

Università Politecnica delle Marche



per € 749.477,32 - rif. Cap. 04.13 – ai crediti vantati per altri contributi finalizzati, in particolare il finanziamento della Regione Marche di € 667.496,32 relativo al progetto edilizio della “co-generazione”.

- € 2.233.460,81 Titolo 05 “*Entrate per attività assistenziale convenzionata*”. Tale importo si riferisce alle somme che le Aziende Ospedaliere sono tenuti a versare per il pagamento delle indennità e delle integrazioni stipendiali dovute al personale medico e paramedico per l’attività assistenziale prestata presso le stesse.  
Nell’esercizio 2014 sono stati già riscossi € 1.185.351,75:  
Le situazioni creditorie risultano ancora nei confronti:
  - dell’Azienda Ospedali Riuniti per € 573.547,08;
  - dell’ASUR Marche € 56.052,96;
  - dell’INRCA € 418.509,02.
- € 3.018.490,37 Titolo 06 “*Entrate da vendita di beni e prestazioni di servizi*” Tale somma, iscritta a residui riguarda i crediti per attività conto terzi.
- € 566.406,52 Titolo 11 “*Giri contabili all’interno dell’Ateneo*”.

Per le motivazioni concernenti il riaccertamento in meno di residui attivi per euro 552.860,34 si rinvia alle delibere già approvate dal Consiglio di Amministrazione in diverse sedute.

# Università Politecnica delle Marche



## RESIDUI PASSIVI

I residui passivi al 1° Gennaio 2013 ammontano a	€ 21.055.406,82
<i>Al 31.12.2013 risultano pagati per</i>	€ 16.035.104,27
<i>Sono stati riaccertati in meno residui passivi per</i>	€ 618.036,03
I residui <i>rimasti da pagare</i> sulla gestione dei residui ammontano a	€ 4.402.266,52

Questi ultimi, insieme alle *somme rimaste da pagare sulla gestione competenza* – € 11.680.984,97 –, determinano il totale dei residui passivi al termine dell'esercizio il cui ammontare complessivo è pari a € 16.083.251,49 (11.680.984,97 + 4.402.266,52).

I residui passivi più consistenti sono iscritti in seno ai seguenti Titoli:

- **Titolo 02 “Spese per attività istituzionali”** € 357.036,41
  - Del predetto importo*
  - *sono stati già pagati nell'esercizio 2014* € 132.546,01
  - *restano ancora da pagare* € 53.963,11
- **Titolo 03 “Spese di personale”** € 1.529.367,31
  - Del predetto importo*
  - *sono stati già pagati nell'esercizio 2014* € 502.599,58
  - *restano ancora da pagare* € 1.026.767,73
    - di cui € 261.989,70 relative a spese supplenze affidamenti e contratti*
    - e € 217.808,14 relative a prestazioni coord. e continuative*
- **Titolo 04 “Borse di studio e altri interventi a favore degli studenti”** € 555.957,15
  - Del predetto importo*
  - *sono stati già pagati nell'esercizio 2014* € 354.473,35
  - *restano ancora da pagare* € 201.483,80
    - di cui € 195.394,27 relativa ad iniziative per il miglioramento della condizione studentesca*
- **Titolo 05 “Spese per l'acquisto di beni e servizi”** € 1.834.224,02
  - Del predetto importo*
  - *sono stati già pagati nell'esercizio 2014* € 1.322.128,16
  - *restano ancora da pagare* € 512.095,86

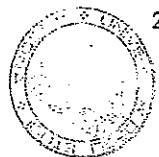


Università Politecnica delle Marche



*dì cui € 174.428,31 relative a spese correnti per l'informatica*

- **Titolo 06 “Assegnazione funzionamento Centri”** € 219.128,04
- **Titolo 07 “Spese da assegnazioni finalizzate”** € 190.594,01
- **Titolo 08 “Spese per ricerca scientifica”** € 1.697.335,04
- **Titolo 09 “Spese per attività conto terzi”** € 3.084.649,92  
*Del predetto importo*  
- sono stati già pagati per Fondo comune di Ateneo  
nell'esercizio 2014 Euro 824.731,18
- **Titolo 10 “Immobili ed impianti”** € 1.860.719,91  
*Del predotto importo*  
- sono stati già pagati nell'esercizio 2014 € 1.196.277,56  
- restano ancora da pagare € 664.442,35
- **Titolo 14 “Partite di giro”** € 4.315.166,62





## Università Politecnica delle Marche

### SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

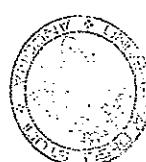
La situazione patrimoniale dell'Ateneo , come si evince dalla tabella che segue, rappresenta questa risultanza:

- Situazione al 1 gennaio 2013	€ 341.215.956,12
- Situazione al 31 dicembre 2013	€ 387.371.159,00
Diminuzione	€ 3.844.797,02

In particolare:

Immobili	diminuzione	€ 11.173.866,52
Beni Mobili	aumento	€ 931.703,33
Cassa	diminuzione	€ 6.019.840,31
Crediti	aumento	€ 7.427.203,15
Debiti	diminuzione	€ 4.972.155,33

La consistente diminuzione del valore degli immobili deriva dalla cancellazione di Euro 12.616.121,82 operata sull'immobile "Belluschi" , il valore del quale era stato incrementato per effetto di una rivalutazione immobiliare, la quale invece non deve rilevare ai fini della determinazione della consistenza patrimoniale del bene.





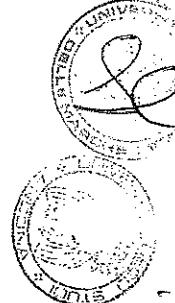
**CONTO CONSUNTIVO ES. FIN. 2013**  
**SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA ATENEO AL 31.12.2013**

ATTIVITA'	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	CENTRI DI GESTIONE	TOTALE ATENEO (a + b)	VARIAZIONI			CONSISTENZA FINALE (f + g)
				a	b	c	
Immobili	167.824.573,27	-	167.824.573,27	-	11.173.896,52	-	156.650.708,75

Boni mobili:

I) Mobili, arredi, macchine di ufficio	4.917.346,25	15.754.488,48	20.871.833,73	117.254,08	-481.183,02	5.034.599,33	15.283.305,46
II) Materiale bibliografico	21.010.844,83	5.324.582,40	26.335.827,23	197.841,95	-70.188,22	21.208.486,78	5.254.784,18
III) Collezioni scientifiche	0,00	64.424,75	64.424,75	0,00	-602,20	0,00	63.822,55
IV) Attrezzi tecnici, attrezzi, in genere	2.165.154,01	50.714.314,53	52.869.768,54	63.265,92	1.060.402,18	2.218.419,93	51.775.016,71
V) Automezzi ed altri mezzi di trasporto	127.489,92	598.754,32	726.254,74	-2.048,90	-5.423,06	125.451,02	593.321,76
VI) Fondi pubblici e privati	401.541,20	0,00	401.541,20	17.848,00	0,00	419.389,20	0,00
VII) Altri beni mobili	288.620,88	2.085.729,32	2.384.350,38	4.951,26	27.843,34	273.572,12	2.123.372,89
CREDITI	-	-	32.577.107,15	7.427.203,15	-	40.004.310,30	40.004.310,30
FONDO CASSA	-	-	58.465.681,85	-6.019.840,31	-	52.415.841,54	52.415.841,54
Totali Attività	196.705.579,34	74.552.994,50	382.271.362,84	-9.367.591,37	550.639,02	278.350.776,97	75.103.633,62

PASSIVITA'	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	CENTRI DI GESTIONE	TOTALE ATENEO (a + b)	VARIAZIONI			CONSISTENZA FINALE (f + g)
				a	b	c	
DEBITI	0,00	0,00	0,00	21.055.406,82	-	-4.972.155,33	-
Muri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Totali Passività	0,00	0,00	21.055.406,82	-4.972.155,33	-	16.083.251,49	0,00
PATRIMONIO NETTO RISULTANTE	196.705.579,34	74.552.994,50	382.271.356,02	-3.844.797,02	-	262.257.525,48	75.103.633,52
							337.371.159,00



Verbale dei revisori dei Conti n. 16 del 28 maggio 2014



Allegato

Delibera n. C38B

Il presente allegato  
consta di n. ....6..... pagine

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL CONTO CONSUNTIVO 2013  
DELL' UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE**

Il Collegio dei Revisori prende atto che lo schema di conto consuntivo in esame corrisponde a quello utilizzato nell'esercizio precedente. Si sottolinea che il bilancio unico di ateneo adottato per la prima volta comprende anche i dati riferibili ai centri di gestione.

**CONTO CONSUNTIVO**

Il conto consuntivo 2013 espone le seguenti risultanze complessive:

**ENTRATE**

Correnti	€	126.005.939
In conto capitale	€	<u>10.826.725</u>
<b>Totale</b>	€	<b><u>136.832.664</u></b>

**SPESE**

Correnti	€	113.475.739
In conto capitale	€	<u>17.042.583</u>



Piazza Roma 22  
60100 ANCONA  
Telefono 071 2201  
[www.univpm.it](http://www.univpm.it)





<b>Totale</b>	€	<b>130.518.322</b>
<b>Avanzo di competenza</b>	€	<b>6.314.342</b>
<b>Totale a pareggio</b>	€	<b>136.832.664</b>

Rispetto all'esercizio precedente a fronte di maggiori entrate complessive per € 1.465.179 (1,08%) si sono registrate maggiori uscite per € 3.961.041 (3,13%).

Le partite di giro pareggiano in € 54.388.640.

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa al 31-12-2013 espone un avanzo di amministrazione di € 76.336.900 così costituito:

Fondo cassa all' 1-1-2013	€	58.435.682
Somme riscosse (competenza e residui)	€	183.241.241
Pagamenti eseguiti (competenza e residui)	€	-189.261.081

Fondo cassa al 31-12-2013	€	52.415.842
Residui attivi al 31-12-2013	€	40.004.310
Residui passivi al 31-12-2013	€	-16.083.251

## AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

AL 31-12-2013 € 76.336.900

L'avanzo comprende somme con vincolo di destinazione per € 63.565.284, per cui la disponibilità effettiva ammonta a € 12.771.616, di cui € 5.012.424 già utilizzati in sede di bilancio di previsione 2014 ed € 7.759.192 ancora disponibili.



Piazza Roma 22  
60100 ANCONA  
Telefono 071 220  
[www.univpm.it](http://www.univpm.it)



Verbale dei revisori dei Conti n. 16 del 28 maggio 2014

L'avanzo di amministrazione (76.336.900) è ripartito in euro 47.597.838 derivanti dall'Amministrazione Centrale e dai Centri di servizi di Ateneo e in euro 28.739.062 dai Centri di Gestione.

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

	2012	2013
<b>ATTIVITÀ</b>		
Fondo cassa	58.435.682	52.415.842
Beni immobili	167.824.573	156.650.707
Beni mobili	103.032.459	103.964.163
Fondi pubblici e privati (titoli)	401.541	419.389
Crediti	<u>32.577.107</u>	<u>40.004.310</u>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b><u>362.271.363</u></b>	<b><u>353.454.410</u></b>
<b>Passività</b>		
Debiti	<u>21.055.407</u>	<u>16.083.251</u>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b><u>21.055.407</u></b>	<b><u>16.083.251</u></b>
Patrimonio netto	<u>341.215.956</u>	<u>337.371.159</u>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b><u>362.271.363</u></b>	<b><u>353.454.410</u></b>

### GESTIONE RESIDUI

#### RESIDUI ATTIVI

L'ammontare totale dei residui attivi al 31-12-2013 è pari a € 40.004.310, di cui: 7,8 mln dal MIUR per FFO (di cui 6,8 mln già incassati nel 2014), 10,4 mln per ricerca scientifica, 7,4 mln per formazione specialistica dei medici, 2,2 mln per attività assistenziale convenzionata (di cui 1,2 mln già incassati nel 2014).





I residui attivi esistenti all'1.01.2013, pari a € 32.577.107, sono stati riscossi nel corso dell'esercizio per € 17.578.511, mentre ne sono stati riaccertati in meno per € 552.860, con un importo ancora da riscuotere di € 14.445.736.

I crediti più significativi sono i seguenti (in migliaia):

	<u>31.12.2013</u>	<u>27.05.2014</u>
Ospedali Riuniti Ancona	1.357	772
INRCA	661	386
Ente Universitario Fermano	242	148
Consorzio Universitario Piceno	180	0
Comune Falconara	826	826
Associazione Pesaro Studi	88	35
ASUR Fermo	56	56
ASUR Fabriano	160	0
Regione Marche	<u>2.235</u>	<u>2.235</u>
<b>TOTALE</b>	<b>5.805</b>	<b>4.458</b>
	=====	=====

Il Collegio ricorda che relativamente al credito vantato nei confronti del Comune di Falconara l'Ateneo ha richiesto con decreto ingiuntivo la somma di euro 370 mila circa, decreto opposto e relativamente al quale in sede di giudizio è stato dichiarato il difetto di giurisdizione, prevedendo la Convenzione il ricorso al collegio arbitrale, che è stato recentemente completato e si è in attesa della prima udienza, fissata per il 03 giugno 2014.

#### RESIDUI PASSIVI

Il totale dei residui passivi al 31-12-2013 ammonta complessivamente a € 16.083.251.

La loro suddivisione, al netto delle partite di giro, a confronto con quanto resta da pagare alla data del 27.05.2014, è dettagliata nella relazione allegata al Conto Consuntivo per il 2013.





Il Collegio prende atto che dei residui passivi esistenti all'inizio del 2013 (€ 21.055.407) sono stati pagati euro 16.035.104 e riaccertati in meno per € 618.036; restano ancora da pagare euro 4.202.266.

### **CONCLUSIONI**

Il Collegio esaminata la documentazione relativa al Conto Consuntivo 2013, corredata dalla relazione tecnica, evidenzia un positivo andamento dell'esercizio.

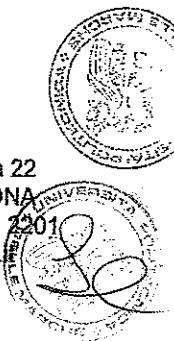
Si sottolinea, inoltre, che alla ulteriore riduzione del FFO del 2,70% si è aggiunto anche un decremento del 2,59% delle entrate contributive.

La quantificazione delle tasse e dei contributi prevista dal Dpr 306/97, come modificato dal DL 95/2012, ammonta al 14,39% dell'assegnazione del FFO, nel rispetto del limite del 20% ivi fissato.

Nell'ambito delle spese si evidenzia il proseguimento della riduzione delle spese del personale in continuità con quella degli esercizi precedenti, in particolare riguardo al personale di ruolo.

Il Collegio prende atto che l'Amministrazione ha predisposto, ai sensi e per gli effetti dell'art.3 quater della Legge 9.01.2009 n. 1, la relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati.

Il Collegio dà atto che il bilancio in esame rappresenta l'ultimo consuntivo finanziario che l'Università redige e sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.



Verbale dei revisori dei Conti n. 16 del 28 maggio 2014



Il presente allegato  
consta di n. .... 6 ..... pagine

A decorrere dall'esercizio 2014 è stata, infatti, istituita la contabilità economico-patrimoniale ed è in corso di predisposizione la situazione patrimoniale al 01.01.2014 che terrà conto dei principi contabili adottati con DM n. 19 del 14 gennaio 2014 e del regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, in corso di revisione al fine di adeguarlo a tali nuovi principi.

Tanto premesso, il Collegio dei Revisori, effettuati gli opportuni e necessari riscontri, tenuto conto dei risultati positivi della gestione, esprime parere favorevole all'approvazione del Conto Consuntivo relativo all'Esercizio 2013.

Letto, confermato e sottoscritto.

### **IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Dott. Corrado Mariotti

Dott. Stefano Mangogna



Piazza Roma 22  
60100 ANCONA  
Telefono 071/2201  
[www.univpm.it](http://www.univpm.it)





Allegato

Delibera n. B 638

Il presente allegato  
consta di n. .... 6 ..... pagine

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL CONTO CONSUNTIVO 2013  
DELL' UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE**

Il Collegio dei Revisori prende atto che lo schema di conto consuntivo in esame corrisponde a quello utilizzato nell'esercizio precedente. Si sottolinea che il bilancio unico di ateneo adottato per la prima volta comprende anche i dati riferibili ai centri di gestione.

**CONTO CONSUNTIVO**

Il conto consuntivo 2013 espone le seguenti risultanze complessive:

**ENTRATE**

Correnti	€	126.005.939
In conto capitale	€	<u>10.826.725</u>
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b><u>136.832.664</u></b>

**SPESE**

Correnti	€	113.475.739
In conto capitale	€	<u>17.042.583</u>





<b>Totale</b>	€	<b>130.518.322</b>
<b>Avanzo di competenza</b>	€	<b><u>6.314.342</u></b>
<b>Totale a pareggio</b>	€	<b>136.832.664</b>

Rispetto all'esercizio precedente a fronte di maggiori entrate complessive per € 1.465.179 (1,08%) si sono registrate maggiori uscite per € 3.961.041 (3,13%).

Le partite di giro pareggiano in € 54.388.640.

## **SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

La situazione amministrativa al 31-12-2013 espone un avanzo di amministrazione di € 76.336.900 così costituito:

Fondo cassa all' 1-1-2013	€	58.435.682
Somme riscosse (competenza e residui)	€	183.241.241
Pagamenti eseguiti (competenza e residui)	€	-189.261.081

Fondo cassa al 31-12-2013	€	52.415.842
Residui attivi al 31-12-2013	€	40.004.310
Residui passivi al 31-12-2013	€	-16.083.251

## AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

AL 31-12-2013 € 76.336.900

L'avanzo comprende somme con vincolo di destinazione per € 63.565.284, per cui la disponibilità effettiva ammonta a € 12.771.616, di cui € 5.012.424 già utilizzati in sede di bilancio di previsione 2014 ed € 7.759.192 ancora disponibili.



Piazza Roma 22  
60100 ANCONA  
Telefono 071 226  
[www.univpm.it](http://www.univpm.it)





Verbale dei revisori dei Conti n. 16 del 28 maggio 2014

L'avanzo di amministrazione (76.336.900) è ripartito in euro 47.597.838 derivanti dall'Amministrazione Centrale e dai Centri di servizi di Ateneo e in euro 28.739.062 dai Centri di Gestione.

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

	2012	2013
<b>ATTIVITÀ</b>		
Fondo cassa	58.435.682	52.415.842
Beni immobili	167.824.573	156.650.707
Beni mobili	103.032.459	103.964.163
Fondi pubblici e privati (titoli)	401.541	419.389
Crediti	<u>32.577.107</u>	<u>40.004.310</u>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b><u>362.271.363</u></b>	<b><u>353.454.410</u></b>
<b>Passività</b>		
Debiti	<u>21.055.407</u>	<u>16.083.251</u>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b><u>21.055.407</u></b>	<b><u>16.083.251</u></b>
Patrimonio netto	<u>341.215.956</u>	<u>337.371.159</u>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b><u>362.271.363</u></b>	<b><u>353.454.410</u></b>

### GESTIONE RESIDUI

#### RESIDUI ATTIVI

L'ammontare totale dei residui attivi al 31-12-2013 è pari a € 40.004.310, di cui: 7,8 mln dal MIUR per FFO (di cui 6,8 mln già incassati nel 2014), 10,4 mln per ricerca scientifica, 7,4 mln per formazione specialistica dei medici, 2,2 mln per attività assistenziale convenzionata (di cui 1,2 mln già incassati nel 2014).



Piazza Roma 22  
60100 ANCONA  
Telefono 071 2201  
www.univpm.it





I residui attivi esistenti all'1.01.2013, pari a € 32.577.107, sono stati riscossi nel corso dell'esercizio per € 17.578.511, mentre ne sono stati riaccertati in meno per € 552.860, con un importo ancora da riscuotere di € 14.445.736.

I crediti più significativi sono i seguenti (in migliaia):

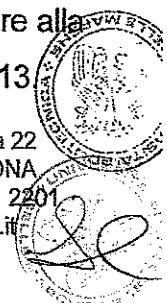
	<u>31.12.2013</u>	<u>27.05.2014</u>
Ospedali Riuniti Ancona	1.357	772
INRCA	661	386
Ente Universitario Fermano	242	148
Consorzio Universitario Piceno	180	0
Comune Falconara	826	826
Associazione Pesaro Studi	88	35
ASUR Fermo	56	56
ASUR Fabriano	160	0
Regione Marche	<u>2.235</u>	<u>2.235</u>
<b>TOTALE</b>	<b>5.805</b>	<b>4.458</b>
	=====	=====

Il Collegio ricorda che relativamente al credito vantato nei confronti del Comune di Falconara l'Ateneo ha richiesto con decreto ingiuntivo la somma di euro 370 mila circa, decreto opposto e relativamente al quale in sede di giudizio è stato dichiarato il difetto di giurisdizione, prevedendo la Convenzione il ricorso al collegio arbitrale, che è stato recentemente completato e si è in attesa della prima udienza, fissata per il 03 giugno 2014.

### RESIDUI PASSIVI

Il totale dei residui passivi al 31-12-2013 ammonta complessivamente a € 16.083.251.

La loro suddivisione, al netto delle partite di giro, a confronto con quanto resta da pagare alla data del 27.05.2014, è dettagliata nella relazione allegata al Conto Consuntivo per il 2013





Il Collegio prende atto che dei residui passivi esistenti all'inizio del 2013 (€ 21.055.407) sono stati pagati euro 16.035.104 e riaccertati in meno per € 618.036; restano ancora da pagare euro 4.202.266.

### **CONCLUSIONI**

Il Collegio esaminata la documentazione relativa al Conto Consuntivo 2013, corredata dalla relazione tecnica, evidenzia un positivo andamento dell'esercizio.

Si sottolinea, inoltre, che alla ulteriore riduzione del FFO del 2,70% si è aggiunto anche un decremento del 2,59% delle entrate contributive.

La quantificazione delle tasse e dei contributi prevista dal Dpr 306/97, come modificato dal DL 95/2012, ammonta al 14,39% dell'assegnazione del FFO, nel rispetto del limite del 20% ivi fissato.

Nell'ambito delle spese si evidenzia il proseguimento della riduzione delle spese del personale in continuità con quella degli esercizi precedenti, in particolare riguardo al personale di ruolo.

Il Collegio prende atto che l'Amministrazione ha predisposto, ai sensi e per gli effetti dell'art.3 quater della Legge 9.01.2009 n. 1, la relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati.

Il Collegio dà atto che il bilancio in esame rappresenta l'ultimo consuntivo finanziario che l'Università redige e sottopone all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.



---

Verbale dei revisori dei Conti n. 16 del 28 maggio 2014

Il presente allegato  
consta di n. .... 6 ..... pagine

A decorrere dall'esercizio 2014 è stata, infatti, istituita la contabilità economico-patrimoniale ed è in corso di predisposizione la situazione patrimoniale al 01.01.2014 che terrà conto dei principi contabili adottati con DM n. 19 del 14 gennaio 2014 e del regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, in corso di revisione al fine di adeguarlo a tali nuovi principi.

Tanto premesso, il Collegio dei Revisori, effettuati gli opportuni e necessari riscontri, tenuto conto dei risultati positivi della gestione, esprime parere favorevole all'approvazione del Conto Consuntivo relativo all'Esercizio 2013.

Letto, confermato e sottoscritto.

## IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Corrado Mariotti

Dott. Stefano Mangogna



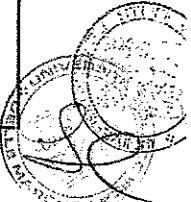
**UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE**

**A.AMMCEN - UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO  
ESERCIZIO 2013 - ENTRATE**

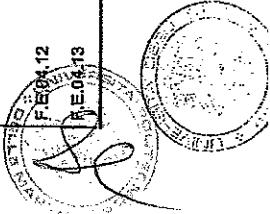
CHIAVE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA						DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
			PREVISIONI		SOMME ACCERTATE		TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -		
			INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	RISCHI			10=(9-6)	11=(8-9)	
			3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(6+7)	9=(7+8)		
F.E.	ENTRATE										
F.E.00	Avanzo di Amministrazione	57.000.000,00	13.333.850,28	344.986,53	69.986.863,75	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.01	ENTRATE CONTRIBUTIVE	14.000.000,00	0,00	0,00	14.000.000,00	15.178.216,54	0,00	15.178.216,54		1.178.216,54	
F.E.01.01	TASSE E CONTRIBUTI PER CORSI DI LAUREA	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	480.489,41	0,00	480.489,41		30.489,41	
F.E.01.03	TASSE E CONTRIBUTI PER SCUOLE DI SPEC.	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	73.332,40	2.050,00	75.382,40		24.617,60	
F.E.01.04	CONTRIBUTI PER DOTTORATO DI RICERCA	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00	731.567,42	0,00	731.567,42		31.567,42	
F.E.01.05	TASSE E CONTRIB. PER MASTER UNIVERSITARI	105.000,00	0,00	0,00	105.000,00	63.146,30	0,00	63.146,30		41.853,70	
F.E.01.06	CONTRIBUTI PER CORSI DI PERFEZIONAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	6.210,00	0,00	6.210,00		6.210,00	
F.E.01.07	CONTRIBUTI PER TELEDIDATTICA	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	634.911,30	0,00	634.911,30		234.911,30	
F.E.01.08	ALTRIE ENTRATE CONTRIBUTIVE										
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	15.755.000,00	0,00	0,00	15.755.000,00	17.167.873,37	2.050,00	17.169.923,37		1.481.354,67	68.471,30
F.E.02	TRASFERIMENTI ORDINARI										
F.E.02.01	DAL MUR PER F.D.O FINANZ. ORDINARIO	66.000.000,00	0,00	66.000.000,00	60.362.544,00	7.835.283,00	68.197.827,00			2.197.827,00	
F.E.02.03	DONAZIONI E CONTRIBUTI	59.800,00	118.000,00	0,00	177.800,00	140.300,00	0,00	140.300,00		37.500,00	
F.E.02.04	ENTRATE DIVERSE PER TRASFERIMENTI ORDINARI	143.000,00	3.001,39	0,00	146.001,39	135.212,54	0,00	135.212,54		10.788,85	
	TRASFERIMENTI ORDINARI	66.202.800,00	121.001,39	0,00	66.323.801,39	60.836.058,54	7.835.283,00	68.473.359,54		2.197.827,00	48.288,85
F.E.03	ENTRATE PER RICERCA SCIENTIFICA										

Il presente allegato  
consta di n. ....30.... pagine

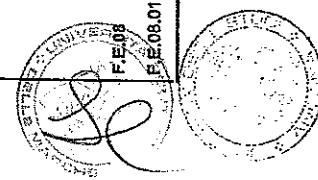
Allegato  
Delibera n. 138



CHIAVE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				GESTIONE DI COMPETENZA				DIFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
			INIZIALI		VARIAZIONI		DEFINITIVE		RISCOSSE		RIMASTE DA RISCUOTERE		TOTALI ACCERTATE
			IN +	IN -	5=(3+4)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9-(7-8)	10=(9-6)	11-(6-9)	IN +	IN -
F.E.03.01	RICERCA SCIENTIFICA D'INTERESSE NAZION. (PRIN)	0,00	583.254,00	0,00	583.254,00	583.254,00	583.254,00	0,00	583.254,00	583.254,00	0,00	583.254,00	25.000,00
F.E.03.02	FINANZIAMENTI DA ENTI DI RICERCA FINANZ. DA U.E. E ALTRE IST. - INTERNAZ. PER LA RICERCA	25.000,00	104.800,00	0,00	129.800,00	113.778,28	4.583.854,65	1.671.823,45	3.049.267,98	4.721.090,81	162.236,16	104.800,00	25.000,00
F.E.03.03	CONTRIBUTI PER ASSEGNI DI RICERCA EX art.51, comma 6, L. 449/97 - art. 5, D.M. 198/03	3.206.000,00	1.411.632,93	0,00	0,00	260.000,00	260.000,00	222.893,00	0,00	222.893,00	0,00	222.893,00	37.107,00
F.E.03.06	CONTRIBUTI RICERCA SOGG. PUBBL. E PRIV.	4.603.400,00	2.652.784,09	0,00	829.628,67	6.426.655,42	1.362.929,18	2.945.893,85	4.308.823,03	0,00	857.872,00	208.172,00	2.117.932,39
F.E.03.07	FONDO INVESTIMENTO RICERCA DI BASE (FIRB), ETC.	649.700,00	0,00	0,00	649.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.03.08	ENTRATE PER RICERCA SCIENTIFICA	8.824.100,00	4.752.471,02	0,00	943.405,95	12.653.164,07	4.710.571,61	6.087.951,23	10.798.532,84	0,00	370.401,16	2.205.035,39	2.205.035,39
F.E.04	CONTRIBUTI FINALIZZATI ASSEGNAZIONE MU.R PER EDILIZIA UNIVERS.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.04.01	ASSEGNAZIONI DA MU.R PER ATTIVITA' SPORTIVA	70.000,00	16.174,20	0,00	86.174,20	0,00	0,00	86.174,20	0,00	0,00	86.174,20	0,00	86.174,20
F.E.04.02	ASSEGNAZIONI MU.R PER PROGRAMMAZIONE DELLO SVILUPPO DEL SISTEMA UNIVERSITARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.04.03	FONDO PER IL SOSTEGNO DEI GIOVANI E PER FAVOR. LA MOBIL. DEGLI STUD. -L. 170/2003, D.M. 198/2003	580.000,00	305.031,00	0,00	885.031,00	0,00	95.021,00	778.860,00	873.881,00	0,00	873.881,00	0,00	873.881,00
F.E.04.04	ASSEGNAZIONE PER FORMAZIONE SPECIALISTICA DEI MEDICI - D.M. 388/1989	10.000.000,00	1.703.435,83	0,00	11.703.435,83	7.357.758,27	4.345.677,56	11.703.435,83	11.703.435,83	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.04.05	ASSEGNAZIONI DAL MU.R BORSE STUDIO POST LAUREA	1.600.000,00	98.166,00	0,00	1.698.166,00	1.699.166,00	0,00	1.699.166,00	0,00	0,00	1.699.166,00	0,00	1.699.166,00
F.E.04.06	CONTRIBUTI BORSE STUDIO DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI	724.000,00	1.473.302,29	0,00	2.197.302,29	1.229.415,03	967.887,26	2.197.302,29	2.197.302,29	0,00	1.699.166,00	0,00	1.699.166,00
F.E.04.07	CONTRIBUTI PER MASTER E CORSI PERFEZIONAMENTO	1.970.000,00	0,00	0,00	1.970.000,00	1.235.697,00	586.629,44	1.822.326,44	1.822.326,44	0,00	0,00	0,00	1.47.673,56
F.E.04.08	CONTRIBUTI PER PROGRAMMI U.E. E ACCORDI DI COLLABORAZIONI INTERNAZIONALI	362.000,00	254.421,00	0,00	616.421,00	451.005,80	165.415,10	616.421,00	616.421,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
F.E.04.09	ASSEGNAZIONI PER ATTREZZATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.04.10	ALTRI CONTRIBUTI FINALIZZATI	141.000,00	178.150,69	11.910,00	307.240,69	218.008,19	81.981,00	289.989,19	42.748,50	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00

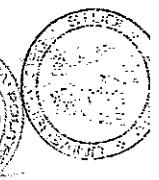


CHIAVE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				GESTIONE DI COMPETENZA				DIFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI			
			INIZIALI		VARIAZIONI		DEFINITIVE		RISCUOSSE		RIMASTE DA RISCUOTERE		TOTALI ACCERTATE	
			IN +	IN -	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7-8)	10=(9-6)	11=(6-9)	IN +	IN -
F.E.04.16		FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI PER RICERCATORIO A TEMPO DETERMINATO	48.000,00	0,00	0,00	0,00	48.000,00	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7-8)	47.830,37	10=(9-6)	11=(6-9)
		CONTRIBUTI FINALIZZATI	15.510.000,00	4.029.651,01	11.910,00	19.527.771,01	12.420.075,96	6.326.450,36	19.346.526,32	42.748,50		169,63		223.993,19
F.E.05		ENTRATE PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE CONV.	12.407.500,00	29.029,88	0,00	12.436.529,88	6.731.781,91	1.218.292,61	9.950.074,52					2.486.455,36
F.E.05.01		ENTRATE PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE CONV.	12.407.500,00	29.029,88	0,00	12.436.529,88	8.731.781,91	1.218.292,61	9.950.074,52					2.486.455,36
F.E.06		ENTRATE DA VENDITA DI BENI E PREST. SERV.	5.516.600,00	341.346,00	10.317,64	5.847.628,36	3.662.998,12	915.188,93	4.576.187,05					1.269.441,31
F.E.06.01		ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI A TERZI (art. 51 Statuto)	30.000,00	9.130,00	0,00	38.130,00	20.875,00	0,00	20.875,00					18.255,00
F.E.06.02		PRESTAZIONI DI SERVIZI INTERNE	99.000,00	145.846,00	27.500,00	217.346,00	177.575,67	31.183,18	208.758,85					8.597,15
F.E.06.03		SERVIZI DIVERSI												263.520,78
F.E.06.04		RISCOSSE IVA	1.052.300,00	30.888,65	0,00	1.103.188,65	674.513,40	165.154,47	839.667,87					
F.E.06.05		VENDITA BENI NELL'ESERCIZIO DI IMPRESA	110.000,00	0,00	6.633,29	103.366,71	80.173,78	23.192,93	103.366,71					
F.E.06		ENTRATE DA VENDITA DI BENI E PREST. SERV.	6.807.910,00	547.210,65	44.450,93	7.310.659,72	4.616.135,97	1.134.719,51	5.750.856,48					1.559.804,24
F.E.07		ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIM.												
F.E.07.01		ALIENAZIONI DI BENI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
F.E.07.02		ALIENAZ. DI PARTECIP. E DI VALORI MOBIL.	0,00	19.000,00	9.500,00	18.352,21	0,00	18.352,21	8.852,21					
F.E.07.03		ALIENAZIONI BENI MOBILI (ATTREZZ., ARREDI, ETC.)	1.000,00	8.690,00	0,00	9.690,00	9.740,00	100,00	9.840,00	150,00				
F.E.07		ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIM.	1.000,00	27.690,00	9.500,00	19.190,00	28.092,21	100,00	28.192,21	9.002,21	0,00			
F.E.08		ENTRATE DA MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
F.E.08.01		ENTRATE DA MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					

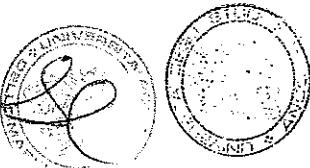


GG

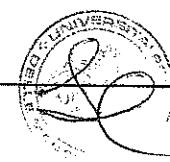
CHIAVE	CAPITOLO DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA							
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			
		INIZIALI		VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCHI	TOTALE ACCERTATE	DIFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI
		3	4=1(6-3)	5=2(4-6)	6=(3+4-5)	7	8=9-7	9=(7+8)	10=(5-6)
	ENTRATE DA MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.09	RENDITE E PROVENTI PATRIMONIALI								
F.E.09.01	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI	0,00	0,00	0,00	0,00	543,80	5.014,51	5.558,31	
F.E.09.02	RENDITE FINANZIARIE	17.000,00	823,74	0,00	17.823,74	17.823,74	0,00	17.823,74	
F.E.09.03	LOCAZIONI E ALTRE RENDITE PATRIMONIALI	170.000,00	0,00	0,00	170.000,00	157.850,75	0,00	157.850,75	12.149,25
	RENDITE E PROVENTI PATRIMONIALI								
F.E.10	ALTRÉ ENTRATE								
F.E.10.01	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRÉ VOCI	500,00	35.864,18	0,00	36.364,18	46.897,18	0,00	46.897,18	10.553,00
	ALTRÉ ENTRATE								
F.E.11	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE								
F.E.11.01	RECUPERO SPESE TELEFONICHE	215.000,00	0,00	0,00	215.000,00	151.800,55	498,78	152.299,33	2.528,46
F.E.11.02	RECUPERO SPESE GENERALI E DI PULIZIA	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00	37.891,76	0,00	37.891,76	4.108,24
F.E.11.04	RIMBORSI STIPENDI E COMPENSI ACCESSORI	0,00	0,00	0,00	0,00	10.701,84	0,00	10.701,84	
F.E.11.06	RECUPERI E RESTITUZIONE BORSE DI STUDIO	16.100,00	137.117,48	1.250,00	151.967,48	153.497,24	1.731,91	155.229,15	
F.E.11.07	ALTRI RECUPERI DALLE ESTERNO	215.200,00	24.739,94	10.200,00	259.739,94	161.924,03	122.378,14	284.302,17	55.552,86
F.E.11.08	RECUPERI DAI CENTRI PER ASSEGNI DI RICERCA	2.500.000,00	532.418,95	0,00	3.032.418,95	3.092.418,95	0,00	3.092.418,95	32,19
F.E.11.09	RECUPERI DAI CENTRI PER SPESE DI PERSON. DI RUOLO A.T.D.	321.600,00	282.872,33	0,00	604.472,33	410.872,33	0,00	410.872,33	193.600,00
F.E.11.10	RECUPERI DAI CENTRI PER SPESE DI COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	557.162,68	0,00	557.162,68	642.837,32
F.E.11.11	ALTRI RECUPERI DAI CENTRI	250.000,00	247.536,81	31.215,62	466.321,19	378.100,48	8.111,40	386.211,88	22.529,40
	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE								
		4.759.800,00	1.224.685,46	42.695,62	6.001.979,84	4.954.359,86	132.720,23	5.087.090,09	94.874,47
									1.005.444,22



CHIAVE	CAPITOLO DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA						DIFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI!	
		PREVISIONI		SOMME ACCERTATE		TOTALI ACCERTATE			
		INIZIALI	VARIAZIONI IN +	DEFINITIVE	RISCUOSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	IN *		
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7-8) 10=(9-6) 11=(6-9)	
F.E.13	PARTITE DI GIRO								
F.E.13.01	RITENUTE ERARIALI	18.800,000,00	17.210,00	0,00	18.817.210,00	16.281.003,14	0,00	2.536.206,88	
F.E.13.02	RITENUTE PREVIDENZIALI	27.500,000,00	837.000,00	0,00	28.337.000,00	24.961.850,65	37.824,84	3.337.524,51	
F.E.13.03	IRAP SU REDDITI LAV/DIP, ASSIM, E CO.CO.CO.	6.000,000,00	68,00	0,00	6.000.068,00	5.012.349,74	0,00	987.718,26	
F.E.13.04	INAIL SU COLLABORAZIONI COORD. E CONTIN.	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	10.156,33	62,92	24.780,75	
F.E.13.05	ALTRIE RITENUTE SU STIPENDI	800,000,00	55.000,00	0,00	855.000,00	601.467,86	18.174,54	619.642,40	
F.E.13.06	DEPOSITTI CAUZIONALI	100.000,00	4.650,00	150,00	104.600,00	37.602,20	0,00	37.602,20	
F.E.13.07	ANTICIPAZIONI	1.000.000,00	103.000,00	0,00	1.103.000,00	479.506,64	37.934,37	517.441,01	
F.E.13.08	IMPOSTA DI BOLLO	300.000,00	33.823,66	0,00	333.823,66	333.823,66	0,00	333.823,66	
F.E.13.09	ALTRIE PARTITE DI GIRO	6.465.000,00	4.389.828,55	0,00	10.854.828,55	2.036.487,21	2.122.185,95	4.152.673,16	
F.E.13.10	ALLA REGIONE MARCHE-TASSA REG.DIR.STUDIO	2.000,000,00	424.410,00	0,00	2.424.410,00	0,00	2.424.410,00	6.702.155,39	
	PARTITE DI GIRO	63.000.000,00	5.864.960,21	150,00	68.864.840,21	52.172.657,43	2.215.982,62	54.388.640,05 0,00 14.476.200,16	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	250.455.700,00	30.027.297,82	1.397.070,03	279.055.827,79	165.662.730,33	25.558.574,07	191.221.304,40 4.212.086,32 22.087.845,96	



CHIAVE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA						IN + IN - IN = IN + IN - IN =	
		PREVISIONI			SOMME ACCERTATE				
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	RISCUOSE.	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATE		
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8) 10=(9-6) 11=(6-9)	
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>									
ENTRATE CONTRIBUTIVE	15.755.000,00	0,00	0,00	15.755.000,00	17.167.873,37	2.050,00	17.169.923,37	1.481.394,67 66.471,30	
TRASFERIMENTI ORDINARI	66.202.800,00	121.001,39	0,00	66.323.801,39	60.658.056,54	7.835.283,00	68.473.339,54	2.197.827,00 46.298,85	
ENTRATE PER RICERCA SCIENTIFICA	8.824.100,00	4.752.471,02	943.406,95	12.633.164,07	4.710.571,51	6.087.981,23	10.798.532,84	370.408,16 2.205.039,39	
CONTRIBUTI FINALIZZATI	15.510.000,00	4.029.681,01	11.970,00	19.521.771,01	12.420.075,96	6.926.450,36	18.346.526,32	42.748,50 223.983,19	
ENTRATE PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE CONV.	12.407.500,00	29.029,88	0,00	12.437.529,88	8.731.781,91	1.218.292,61	9.950.074,52	0,00 2.486.485,36	
ENTRATE DA VENDITA DI BIENIE PREST.SERV.	6.807.900,00	547.210,65	44.450,93	7.310.659,72	4.616.155,97	1.134.719,51	5.750.855,48	0,00 1.559.304,24	
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIM.	1.000,00	27.690,00	9.500,00	19.190,00	28.092,21	100,00	28.192,21	9.002,21 0,00	
ENTRATE DA MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0,00	
RENDETE E PROVENTI PATRIMONIALI	187.000,00	823,74	0,00	187.823,74	176.218,29	5.014,51	181.232,80	5.586,31 12.149,25	
ALTRÉ ENTRATE	500,00	35.864,18	0,00	36.364,18	46.897,18	0,00	46.897,18	10.633,00 0,00	
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	4.759.900,00	1.204.685,46	42.665,62	6.001.919,84	4.954.389,86	132.720,23	5.087.050,09	94.614,47 1.010.444,22	
PARTITE DI GIRO	63.000.000,00	5.884.980,21	150,00	68.864.840,21	52.172.857,43	2.215.982,62	54.388.840,05	0,00 14.476.200,16	
TOTALE ENTRATE	193.455.700,10	16.893.447,54	1.052.083,50	209.997.064,04	165.862.730,33	25.558.574,07	197.221.304,40	4.212.086,32 22.087.845,96	
Avanzo di Amministrazione	57.000.000,00	13.333.850,28	344.986,53	68.988.863,75	0,00	0,00	0,00	0,00 0,00	
TOTALE GENERALE ENTRATE	250.455.700,00	30.027.227,82	1.397.070,03	279.085.927,79	165.862.730,33	25.558.574,07	197.221.304,40	4.212.086,32 22.087.845,96	



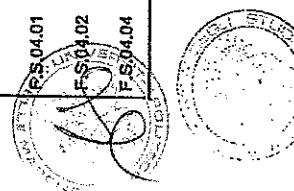
**A.AMMCEN - UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2013 -  
SPESA**

Dipartimento  
Delibera n. 638

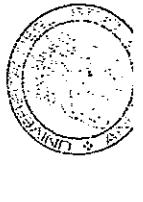
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI						GESTIONE DI COMPETENZA			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
		INIZIALI		VARIAZIONI		DEFINITIVE		PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNATE	IN +	IN -	
		IN +	IN -	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7-8)	10=(9-6)	11=(6-9)		
F.S.	<b>SPESA</b>												
F.S.00	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.01	<b>FUNZIONAMENTO ORGANI</b>												
F.S.01.01	SPESA PER ORGANI DI GOVERNO	90.000,00	23.852,00	452,00	113.400,00	105.253,74	8.005,89	113.259,83			140,37		
F.S.01.02	SPESA PER ORGANI DI CONTROLLO	80.000,00	1.175,00	1.175,00	80.000,00	55.746,37	12.592,62	68.338,99			11.661,01		
F.S.01.03	SP. FUNZ. ORGANI DEI CENTRI DI GESTIONE	5.700,00	1.397,50	2.361,00	4.736,50	2.808,67	0,00	2.808,67			1.927,83		
F.S.01.04	SPESA PER ALTRI ORGANI DI ATENEO	146.800,00	667,38	0,00	147.467,38	144.111,32	2.316,68	146.427,98			1.039,40		
	<b>FUNZIONAMENTO ORGANI</b>	322.510,00	27.091,88	3.988,00	345.603,88	307.920,10	22.915,17	330.835,27			0,00	14.788,61	
F.S.02	<b>SPESA PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>												
F.S.02.01	SPESA DI RAPPRESENTANZA	500,00	0,00	0,00	500,00	438,60	27,00	465,60			34,40		
F.S.02.02	SP. CONGR. CONF. SEM. E ONERI CONNESSI	48.000,00	770,00	28.000,00	20.770,00	6.435,48	405,20	6.840,88			13.929,32		
F.S.02.03	SP. SCAMBI CULT. RAP. E COOP. INTERNAZ.	440.000,00	494.823,79	100.240,13	834.383,66	207.817,51	110.381,65	318.199,16			516.184,50		
F.S.02.04	INDENNITA' DI MISSIONE E COMP. INDEN. MIS. PER COMMISS. CONCORSO	12.000,00	1.000,00	0,00	13.000,00	12.591,69	351,05	12.942,74			57,26		
F.S.02.05	QUOTE ASSOCIATIVE E CONSORTILI	500.000,00	10.800,00	10.800,00	500.000,00	355.978,59	143.904,44	499.883,03			116,97		
F.S.02.07	ALTRI SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	37.570,37	0,00	37.570,37			7.429,63		
F.S.02.09	SP. PER ATTIV. ISTIT. DEI CENTRI DI GEST.	80.000,00	11.930,00	50.000,00	41.930,00	17.359,00	0,00	17.359,00			24.571,00		
F.S.02.10	COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	1.028.300,00	367.586,28	184.854,62	1.231.031,66	408.098,95	75.988,14	484.087,09			746.944,57		
F.S.02.11	SPESA PER RELAZIONI PUBBLICHE E PUBBLICITA'	120.000,00	8.118,60	50,00	127.618,60	122.886,74	3.952,80	126.639,54			979,06		
F.S.02.12	SPESA PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	2.279.800,00	914.828,67	374.394,75	2.820.233,92	1.171.886,79	335.553,18	1.507.429,97			2.547,24		
F.S.03	<b>SPESA DI PERSONALE</b>												



CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNATE	IN +	IN -
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(6-9)
F.S.03.01	ASSEGNI FISSI AI PROFESSORI	28.691.000,00	855.990,33	528.872,38	29.013.117,95	27.819.422,08	0,00	27.819.422,08	1.198.625,87
F.S.03.02	ASSEGNI FISSI AI RICERCATORI	13.872.000,00	401.887,58	1.048,96	14.272.918,62	12.843.698,19	0,00	12.843.698,19	1.429.220,43
F.S.03.03	ASSEGNI FISSI AL PERS. TECNICO AMM.	19.700.000,00	21.000,00	21.000,00	19.700.000,00	18.948.245,94	0,00	18.948.245,94	751.754,06
F.S.03.04	DIRETTORE GENERALE E DIRIGENTI	330.000,00	12.150,00	0,00	342.150,00	298.816,15	0,00	298.816,15	43.333,85
F.S.03.05	SUPPLENZE AFFIDAMENTI E CONTRATTI	2.333.500,00	236.495,40	140.268,97	2.428.726,43	1.803.927,00	542.263,27	2.346.190,27	83.536,16
F.S.03.06	INCENTIVAZIONE PERS. DOCENTE INDEN. ACCESS. AL PERS. DOCENTE	210.000,00	288.785,18	29.967,20	468.817,98	223.198,10	108.665,68	332.061,78	136.756,20
F.S.03.07	ESPERTI E COLLABORATORI	20.000,00	1.550,00	0,00	21.550,00	21.549,96	0,00	21.549,96	0,04
F.S.03.08	LINGUISTICI	360.000,00	9.905,32	0,00	369.905,32	244.351,07	0,00	244.351,07	125.554,25
F.S.03.10	PERS. TEC. AMM. A TEMPO DETERMINATO	338.000,00	346.813,00	103.650,35	581.122,65	351.533,73	0,00	351.533,73	229.588,92
F.S.03.11	TRATTAMENTO ACCESSORIO PERS.TEC. AMM.	1.852.000,00	125.110,64	431.698,15	1.545.412,69	1.350.075,85	13.594,85	1.363.670,70	181.744,99
F.S.03.12	ATT ASS: IND. ED EMOL PERS. SANIT. CONV.	12.400.000,00	0,00	0,00	12.400.000,00	9.610.928,46	314.423,36	9.925.351,82	2.474.648,18
F.S.03.13	FORMATZ. ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	37.000,00	0,00	0,00	37.000,00	17.894,65	6.725,20	24.619,85	12.380,15
F.S.03.14	SERVIZIO MENSA	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00	259.633,10	0,00	259.633,10	20.366,90
F.S.03.15	SP. PER ATT. CULT. RICR. SOCIALI PERS.	15.000,00	10.000,00	0,00	25.000,00	24.488,83	510,00	24.998,83	1,17
F.S.03.16	PERSONALE AGRICOLO A TEMPO DETERMINATO	220.040,00	121.270,30	42.000,00	299.310,30	223.517,63	52.141,72	275.659,35	23.650,95
F.S.03.18	ALTRI SPESE DI PERSONALE	10.000,00	114.497,93	100.487,93	24.010,00	5.979,73	14.316,06	20.285,79	3.714,21
F.S.03.19	ONERI PER RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00
F.S.03.20	COLLABORATORI COORDINATI E CONTINUATIVI FINANZIATI DAI CG CON FONDI ESTERNI	1.200.000,00	1.074,07	1.362,92	1.199.711,15	522.358,77	34.153,63	556.512,40	643.198,75
	SPESA DI PERSONALE	82.218.620,00	2.546.629,95	1.400.396,86	83.364.753,09	74.569.617,24	1.086.935,77	75.655.611,01	0,00
F.S.04	BORSE DI STUDIO ALTRI INT. A FAVORE STUD.								
F.S.04.01	FORMAZIONE SPECIALISTICA DEI MEDICI D.L. 38/6/989	15.859.000,00	2.612.910,74	0,00	18.471.910,74	10.810.472,62	52.000,00	10.862.472,62	7.608.438,12
F.S.04.02	BORSE DI STUDIO PER DOTTORATO DI RICERCA	5.461.100,00	4.983.522,46	1.020.633,31	9.423.989,17	4.263.722,22	0,00	4.283.722,22	5.160.266,95
F.S.04.04	PREMI DI LAUREA	117.000,00	38.023,74	27.423,59	127.539,75	0,00	24.500,00	24.500,00	103.089,75



CHIAVE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA						DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
			PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE					
			INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -	
			3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9-(7-8)	10-(9-6)	11-(6-9)
F.S.04.05		SPESA PER PROGRAMMI DI MOBILITA'	984.000,00	317.276,00	184.140,54	1.117.155,46	646.957,74	19.022,79	665.980,53		451.154,93
F.S.04.06		COLLAB. STUD. AI SENSI ART. 13 L. 390/91	500.000,00	42.944,00	0,00	542.944,00	399.984,00	142.968,00	542.944,00		
F.S.04.07		SPESA PER VIAGGI DI ISTRUZIONE ESONERO TASSE E CONTRIBUTI STUDENTI	200.000,00	12.000,00	0,00	212.000,00	193.923,57	6.840,12	200.563,79		11.436,21
F.S.04.08		ALTRIE INIZ. PER MIGLIOR. COND. STUDENT.	1.000.000,00	21.057,83	0,00	1.021.057,83	967.834,55	53.223,25	1.021.057,83		
F.S.04.09		SPESA PER ORIENTAMENTO E TUTORAGGIO	390.000,00	250.164,00	45.554,42	594.809,18	170.582,93	203.023,21	373.606,14		221.003,04
F.S.04.11		ASSEGNI DI TUTORATO	60.000,00	10.500,00	5.200,00	65.300,00	48.208,25	302,50	48.510,75		16.789,25
F.S.04.12		PRESTITI D'ONORE	350.000,00	0,00	4.193,45	345.801,55	100.545,44	43.468,59	144.034,03		201.767,52
F.S.04.13		BORSE DI STUDIO ALTRI INT. A FAVORE STUD.	100.000,00	4.182,69	0,00	104.182,69	0,00	0,00	0,00		104.182,69
F.S.05		SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	25.021.100,00	8.292.581,48	1.287.151,11	32.026.530,37	17.602.231,45	545.160,46	18.147.391,91	0,00	13.879.138,46
F.S.05.01		ACQ. BENI E SERVIZI CENTRI DI GESTIONE GIORNALI, RIVISTE ED ATTREZZAT. LIBRARIE	1.496.173,00	1.221.861,09	638.789,73	2.079.244,36	929.342,02	190.478,29	1.119.820,31		959.424,05
F.S.05.02		ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO SPESA POSTALI E TELEGRAFICHE	22.000,00	4.000,00	0,00	26.000,00	14.478,96	10.701,19	25.180,15		819,85
F.S.05.03		ACQUISTO AUTOMEZZI	80.000,00	10.500,00	0,00	90.500,00	84.594,69	5.890,32	90.485,01		14,99
F.S.05.04		GESTIONE E MANUTENZIONE AUTOMEZZI	50.000,00	3.000,00	0,00	53.000,00	52.711,89	0,00	52.711,89		288,11
F.S.05.05		MOB.ARR.,MAC.UFF.ATT.-SP. PARTE CORR.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
F.S.05.06		SPESA PER L'INFORMATICA -PARTE CORRENTE	30.000,00	4.000,00	0,00	34.000,00	20.675,97	12.786,56	33.462,53		537,47
F.S.05.07		SPESA PER L'INFORMATICA -PARTE CICAPITALE	80.000,00	5.000,00	0,00	85.000,00	49.463,39	23.989,97	73.473,36		11.526,64
F.S.05.08		LIBRETTO, DIP... PERG. GUIDE E ALTRE STAMPE PER L'ATEN.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	8.543,76	1.964,20	10.507,96		39.492,04
F.S.05.09		SPESA DI PUBBLICITA' PER GARE DAPPALTO	1.200.000,00	0,00	117.668,47	1.082.331,53	662.267,03	400.064,50	1.082.331,53		
F.S.05.10		SPESA LEGALI (NOTARILI, CONTENZIOSO, ECC.)	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	74.765,13	13.701,82	88.466,95		211.533,05
F.S.05.11			80.000,00	17.500,00	17.500,00	80.000,00	44.283,69	19.770,46	64.054,15		15.945,85
F.S.05.12			30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	10.389,01	0,00	10.389,01		19.610,99
F.S.05.13			10.000,00	28.600,00	100,00	38.500,00	37.245,69	588,10	37.833,69		666,31



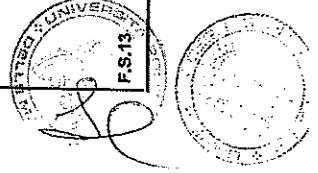
CAPITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA									
		PREVISIONI		VARIAZIONI		DEFINITIVE		SOMME IMPEGNATE		DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	IN +	IN -	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7-8)	10=(9-8)
F.S.05.14	SPESSE PER TELEFONI E SISTEMI DI TELECOM. VIGILANZA LOCALI ED IMPIANTI	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00	230.000,00	156.401,24	28.181,59	184.562,83		55.417,17
F.S.05.15	SPESSE PULIZIA E SERVIZI ECOLOGICI	230.000,00	0,00	0,00	230.000,00	984.150,00	207.978,18	21.985,91	220.974,09		25,91
F.S.05.16	SPESSE PER ACQUA, EN.ELETTR. E RISC.LOC.	880.000,00	115.442,72	11.292,72	799.231,95	184.396,77	983.628,72				521,28
F.S.05.17	PREMI DI ASSICURAZIONE	2.800.000,00	233.042,65	25.042,65	3.008.000,00	2.726.723,42	280.780,05	3.007.503,47			496,53
F.S.05.18	SERVIZI DI PROTEZIONE DELLA SALUTE	415.000,00	0,00	54.150,00	360.850,00	327.566,54	16.367,58	345.934,12			14.915,88
F.S.05.19	TRASFERIMENTI, TRASPORTI E FACCINAGGI	230.000,00	41.310,00	0,00	271.310,00	53.864,66	217.435,63	271.310,29			9,71
F.S.05.20	ALTRE SPESSE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI DI PORTIERATO	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	8.509,20	0,00	8.509,20			1.490,80
F.S.05.21	SPESSE PER BREVETTI	10.000,00	212.657,99	1.977,99	220.660,00	35.079,20	1.356,40	36.445,60			184.234,40
F.S.05.22	SPESSE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.125.000,00	0,00	1.125.000,00	833.258,85	252.974,62	1.086.233,47	1.086.233,47			38.766,53
F.S.05.23	SPESSE PER BREVETTI	20.000,00	31.874,77	0,00	51.874,77	21.281,77	4.478,30	25.740,07			26.134,70
F.S.06	ASSEGNAZIONI PER IL FUNZION. DEI CENTRI	9.388.173,00	1.928.789,22	886.521,56	10.450.440,66	7.178.656,14	1.689.912,26	8.868.566,40	0,00		1.561.872,26
F.S.06.03	SPESSE DI FUNZ. CENTRO DI ATENEO DI DOCUM	1.250.000,00	351.475,68	164.553,46	1.436.922,22	1.170.211,31	76.544,82	1.246.756,13			190.166,09
F.S.06.04	SPESSE DI FUNZ. CE. S. M. I. (CESMI)	134.700,00	490.123,00	268.688,93	356.154,07	65.002,21	130.957,48	185.969,69			160.164,38
F.S.06.05	SPESSE DI FUNZ. CENTRO SUPPLING (CSAL)	146.300,00	45.754,35	47.030,85	145.023,50	29.328,41	2.656,63	31.963,04			113.060,46
	ASSEGNAZIONI PER IL FUNZION. DEI CENTRI	1.531.000,00	887.353,03	480.253,24	1.938.099,79	1.284.539,93	210.148,93	1.474.685,86	0,00		463.410,93
F.S.07	SPESSE DA ASSEGNAZIONI FINALIZZATE										
F.S.07.01	SPESSE PER IL FUNZIONAMENTO DEI C.C.L.	1.484.400,00	415.913,34	520.295,80	1.380.077,54	250.809,00	15.081,56	285.890,56			1.114.186,98
F.S.07.02	SPESSE PER IL FUNZIONAMENTO DEI MASTER E DEI CORSI PER DELL'ATENEO	1.335.500,00	441.240,37	391.926,81	1.384.813,56	434.670,34	4.569,02	439.639,36			945.174,20
F.S.07.03	ACQUISTO E MANUTENZIONE ATTREZZATURE	556.000,00	1.126.116,33	233.353,12	1.448.785,21	1.006.779,33	164.956,47	1.171.735,80			277.049,41
F.S.07.04	SPESSE PROGRAMMAZIONE SISTEMA UNIVERS.	120.000,00	4.362,06	84.717,23	39.644,83	6.359,00	39,00	6.749,00			32.895,83



CHIAVE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA						DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI			
			PREVISIONI		SOMME IMPEGNATE		TOTALE IMPEGNATE		IN +	IN -		
			IN +	IN -	DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)		
			3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)		
F.S.07.06	ALTRÉ SPESE DERIVATA ASSEGNI FINALIZZATE	100.000,00	25.568,39	9.414,31	116.174,08	68.087,70	5.019,96	73.107,66			43.066,42	
	SPESSE DA ASSEGNAZIONI FINALIZZATE	3.595.900,00	2.013.222,49	1.239.627,27	4.359.495,22	1.765.705,37	190.417,01	1.957.122,38	0,00		2.412.372,64	
F.S.08	SPESSE PER LA RICERCA SCIENTIFICA											
F.S.08.01	SPESSE PER LA RICERCA SCIENTIFICA DI ATENEO	5.102.000,00	335.730,47	411.980,50	5.026.749,97	1.865.555,03	200.176,92	2.065.731,95			2.960.018,02	
F.S.08.02	SPESSE PER RIC. SC. INT.NAZ. (PRIN)	2.150.000,00	2.227.279,78	1.693.472,42	2.683.807,36	805.867,58	55.924,95	861.792,53			1.822.014,33	
F.S.08.03	SPESSE PER RIC. SC. FINANZ. DA ENTI DI RICERCA	30.000,00	104.921,49	12.924,11	121.997,38	14.640,76	5.174,45	19.815,21			102.182,17	
F.S.08.04	SPESSE PER RIC. SC. FIN. DA U.E. E ALTRE IST. INT.LI	6.283.504,00	2.083.703,64	738.474,47	7.638.733,17	1.613.253,89	63.611,44	1.676.865,33			5.361.887,84	
F.S.08.05	SPESSE PER RIC. SC. FIN. DA ALTRI SOGG.PUBBL. PRIV.	7.672.667,00	2.494.903,33	1.192.348,16	8.975.222,17	2.336.672,85	253.317,05	2.589.989,90			6.385.232,27	
F.S.08.06	SP. PER RIC. FINANZ. DAI CENTRI DI GEST. ASSEGNI DI RICERCA	4.788.286,00	3.221.687,89	156.566,66	7.853.377,83	2.339.485,71	222.134,00	2.561.619,71			5.291.758,12	
F.S.08.07	BORSE DI STA. DA CONTR. E CONVEN. DI RIC.	7.795.000,00	2.203.509,39	203.548,37	9.799.959,42	3.907.984,19	0,00	3.907.984,19			5.891.975,23	
F.S.08.08	ALTRÉ SPESE PER LA RICERCA SCIENTIFICA	10.000,00	166.771,37	14.500,00	162.271,37	135.204,20	20.459,55	155.663,75			6.607,62	
F.S.08.09	FONDO INVESTIMENTO RICERCA DI BASE (FIRB)	1.306.000,00	1.702.382,55	2.000,00	3.006.382,55	102.839,33	86.095,20	188.934,73			2.817.447,82	
F.S.08.10	SPESSE PER LA RICERCA SCIENTIFICA	1.374.220,00	49.781,89	18.295,30	1.405.706,59	427.681,82	23.854,42	451.536,24			954.170,35	
F.S.09	SPESSE PER ATTIVITA' CONTO TERZI											
F.S.09.01	SPESSE PER ATTIVITA' CONTO TERZI	3.115.301,00	88.844,40	788.256,80	3.201.886,60	939.980,12	111.263,77	1.031.253,83			2.150.634,71	
F.S.09.02	FONDO DI ATENEO	830.704,00	68.871,66	152.742,29	746.833,37	0,00	591.660,32	155.173,05				
F.S.09.03	COMPENSI AL PERSONALE	2.466.857,00	432.035,76	555.569,54	2.345.323,22	1.180.995,72	744.803,69	1.925.799,41			417.523,81	
F.S.09.04	VERSAMENTI IVA	1.947.800,00	157.330,57	17.039,86	1.188.050,69	698.377,17	0,00	838.377,17			349.713,52	
	SPESSE PER ATTIVITA' CONTO TERZI	7.460.862,00	1.543.062,39	1.323.608,51	7.480.155,88	2.859.383,01	1.447.727,78	4.407.090,79	0,00		3.073.045,09	
	IMMOBILI ED IMPIANTI											
	ACQUISTO IMMOBILI	4.700.000,00	6.939,70	0,00	4.706.939,70	0,00	0,00	0,00			4.706.939,70	

F.S.09.01  
F.S.09.02  
F.S.09.03  
F.S.09.04

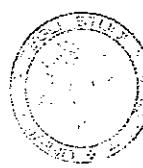
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA									
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI	IN +	IN -	DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNATE	IN +	IN -
		3	4=(6-3)	5=(3-6)		6=(3+4-5)	7	8=(7-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.10.02	MANUTENZIONE E RISTRUTTURAZIONI	3.400.000,00	1.882.285,52	1.480.425,58		3.851.389,84	420.581,93	769.753,33	1.190.335,26		2.661.524,58
F.S.10.03	ACQUISTO INPIANTI E ATTREZZATURE DI BASE	700.000,00	421.943,95	32.326,04		1.089.617,91	8.121,52	365.206,01			716.290,38
F.S.10.04	SP. PER OPERE EDILIZIE E NUOVE COSTRUZ.	2.100.000,00	745.382,13	420.000,00		2.425.382,13	1.157,62	0,00	1.157,62		2.424.224,51
F.S.10.05	SP. PER EDILIZIA UNIV. FINANZ. DAL MIUR	100.000,00	0,00	61.028,12		38.970,88	0,00	0,00	0,00		38.970,88
F.S.10.06	LOCAZIONI IMMOBILI	232.200,00	9.200,00	9.200,00		232.200,00	26.499,85	200.000,00	226.499,85		5.700,15
F.S.10.07	SP. MIGLIOR. SICUREZZA AMB. DI LAV.	980.000,00	444.349,54	19.442,97		1.414.806,57	616.058,01	62.148,39	678.206,40		736.700,17
F.S.10.08	MIGLIORIE FONDIARIE	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
F.S.10.09	FONDO PER ACCORDI BONARI	70.000,00	30.921,76	0,00		100.921,76	0,00	0,00	0,00		100.921,76
	IMMOBILI ED IMPIANTI	12.292.200,00	3.547.022,60	1.972.423,81		13.860.788,79	1.072.418,93	1.387.107,73	2.469.525,66	0,00	11.391.272,13
F.S.11	PARTITE FINANZIARIE E TRIBUTARIE										
F.S.11.01	INTERESSI PASSIVI	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.11.02	RIMBORSO MUTUI E PRESTITTI	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.11.03	IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI VARI	580.681,00	487.863,67	94.394,64		923.550,03	712.255,70	307,00	712.552,70		210.987,33
F.S.11.04	PARTECIP. ED ACQUISTO DI VALORI MOBILI	4.000,00	11.200,00	0,00		15.200,00	9.500,00	0,00	9.500,00		5.700,00
F.S.11.05	SPESHE E COMMISSIONI BANCARIE	3.000,00	1.162,35	137,16		4.015,19	1.726,76	5,35	1.732,31		2.282,88
	PARTITE FINANZIARIE E TRIBUTARIE	537.681,00	500.216,02	95.131,80		942.765,22	723.482,46	312,55	723.795,01	0,00	218.970,21
F.S.12	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE										
F.S.12.01	RESTITUZIONE E RIMBORSI STUDENT.	12.500,00	16.328,92	0,00		28.828,92	19.789,99	0,00	19.789,99		9.028,93
F.S.12.02	RIMBORSI DI TASSE E CONTRIBUTI ALTRI TRASFER. NETTUNO, A.S.L., ETC...)	40.000,00	63.000,00	0,00		103.000,00	100.723,06	2.166,76	102.879,82		120,18
F.S.12.04		0,00	27.862,43	0,00		27.862,43	0,00	0,00	0,00		27.862,43
F.S.13	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE SP.NON CLAS. IN ALTRE VOCI	52.500,00	107.191,35	0,00		159.691,35	120.523,05	2.158,76	122.679,81	0,00	37.011,54



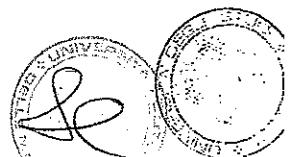
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNATE	IN +	IN -
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(6-9)
F.S.13.01	ONERI VARI STRAORDINARI	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	485,09	0,00	485,09	4.514,91
F.S.13.02	FONDO DI RISERVA	1.206.337,00	271.278,84	854.850,85	622.765,19	0,00	0,00	0,00	622.765,19
F.S.13.03	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE	4.755.750,00	6.510.549,54	6.477.533,13	4.788.766,41	0,00	0,00	0,00	4.788.766,41
F.S.13.04	VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO PER DISPOSIZIONI NORMATIVE	266.800,00	106.000,00	0,00	372.800,00	372.153,17	0,00	372.153,17	646,83
	SP.NON CLAS. IN ALTRE VOCI	6.233.887,00	6.887.828,38	7.332.393,78	5.789.331,60	372.638,26	0,00	372.638,26	0,00
F.S.14	PARTITE DI GIRO								5.416.693,34
F.S.14.01	RITENUTE ERARIALI	18.800.000,00	17.210,00	0,00	18.817.210,00	16.359.052,36	21.050,78	16.281.003,14	
F.S.14.02	RITENUTE PREVIDENZIALI	27.500.000,00	837.000,00	0,00	28.337.000,00	24.546.692,47	452.783,02	24.989.475,49	2.536.206,86
F.S.14.03	IRAP SU REDDITI LAV.DIP., ASSIM., COLLAB.	6.000.000,00	60,00	0,00	6.000.068,00	5.005.688,38	6.651,41	5.012.349,74	3.337.524,51
F.S.14.04	INAI SU COLLABORAZIONI COORD. CONTIN.	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	8.878,91	1.340,34	10.219,25	987.718,26
F.S.14.05	ALTRI RITENUTE SU STIPENDI	800.000,00	55.000,00	0,00	855.000,00	619.642,40	0,00	619.642,40	24.780,75
F.S.14.06	DEPOSITI CAUZIONALI	100.000,00	4.850,00	150,00	104.500,00	17.593,20	20.009,00	37.602,20	235.357,60
F.S.14.07	ANTICIPAZIONI	1.000.000,00	103.000,00	0,00	1.103.000,00	503.197,12	14.243,89	517.441,01	86.397,80
F.S.14.08	IMPOSTA DI BOLLO	300.000,00	33.823,66	0,00	333.823,66	316.426,79	17.396,87	333.823,66	585.558,99
F.S.14.09	ALTRI PARTITE DI GIRO	6.405.000,00	4.359.828,55	0,00	10.854.828,55	1.904.823,08	2.247.350,03	4.152.673,16	6.702.155,39
F.S.14.10	ALLA REGIONE MARCHE-TASSA REG.DIR-STUDIO	2.000.000,00	424.410,00	0,00	2.424.410,00	1.384.804,00	1.036.608,00	2.424.410,00	
	PARTITE DI GIRO	63.000.000,00	5.884.990,21	150,00	68.864.940,21	50.566.808,66	3.821.831,39	54.388.640,05	0,00
	TOTALE GENERALE USCITE	250.455.700,00	49.650.369,47	21.020.141,68	279.085.927,79	173.225.976,85	11.650.984,97	181.806.986,92	0,00
									94.178.965,87



CHIAVE	CAPITOLO DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA						IN +	IN -		
		PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE						
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE				
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7-8)	10=(9-6)	11=(6-9)	
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>											
FUNZIONAMENTO ORGANI	322.500,00	27.091,88	3.988,00	345.603,88	307.920,10	22.915,17	330.835,27	0,00	14.768,61		
SPESA PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	2.279.800,10	914.828,57	374.394,75	2.920.223,92	1.171.886,79	335.553,18	1.507.439,97	0,00	1.312.793,95		
SPESA DI PERSONALE	82.216.620,10	2.546.529,95	1.400.396,86	83.384.753,09	74.569.617,24	1.086.913,77	75.656.611,01	0,00	7.708.142,18		
BORSE DI STUDI ED ALTRI INT. A FAVORE STUD.	25.021.100,00	8.292.551,48	1.287.151,11	32.026.550,37	17.612.231,45	545.100,46	18.147.391,91	0,00	13.879.138,46		
SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	9.388.173,00	1.928.709,22	866.521,56	10.450.440,66	7.178.656,14	1.689.912,26	8.868.568,40	0,00	1.581.872,26		
ASSEGNAZIONI PER IL FUNZION. DEI CENTRI	1.551.000,00	867.353,03	480.253,24	1.938.059,79	1.264.539,93	210.148,93	1.474.689,86	0,00	463.410,93		
SPESA DA ASSEGNAZIONI FINALIZZATE	3.595.900,00	2.013.222,49	1.239.627,27	4.369.495,22	1.766.705,37	190.417,01	1.957.122,38	0,00	2.412.372,84		
SPESA PER LA RICERCA SCIENTIFICA	36.521.677,00	14.595.641,80	4.444.110,99	46.673.207,81	13.549.185,56	930.747,98	14.479.933,54	0,00	32.193.274,27		
SPESA PER ATTIVITA' CONTO TERZI	7.460.692,00	1.543.082,39	1.523.605,51	7.480.135,88	2.959.365,01	1.447.727,78	4.407.090,79	0,00	3.073.045,09		
IMMOBILI ED IMPIANTI	12.292.200,00	3.544.022,60	1.972.423,81	13.860.798,79	1.072.418,53	1.397.107,73	2.469.526,66	0,00	11.391.272,13		
PARTITE FINANZIARIE E TRIBUTARIE	537.661,00	500.216,02	95.131,80	942.765,22	723.492,46	312,55	723.795,01	0,00	218.970,21		
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	52.500,00	107.191,35	0,00	159.691,35	120.523,05	2.156,76	122.679,81	0,00	37.011,54		
SP. NON CLAS IN ALTRE VOCI	6.233.887,00	6.867.828,38	7.332.363,78	5.789.331,60	372.638,26	0,00	372.638,26	0,00	5.416.693,34		
PARTITE DI GIRO	63.000.000,00	5.864.980,21	150,00	68.864.940,21	50.566.608,66	3.821.831,39	54.398.640,05	0,00	14.476.200,16		
TOTALE SPESE	250.455.700,00	49.650.369,47	21.020.144,68	279.085.927,78	173.225.976,95	11.680.384,97	184.906.961,92	0,00	94.178.965,87		

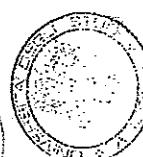
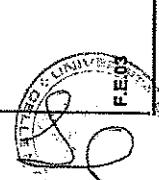


CHIAVE	CAPITOLO DENOMINAZIONE	GESTIONE DI COMPETENZA						DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI!		
		PREVISIONI VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -	
INIZIALI	IN +	IN -								
	3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)	
Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>250.455.700,00</b>	<b>49.650.359,47</b>	<b>21.020.141,68</b>	<b>279.085.927,79</b>	<b>173.225.976,95</b>	<b>11.680.934,97</b>	<b>184.906.361,92</b>	<b>0,00</b>	<b>94.178.965,87</b>	



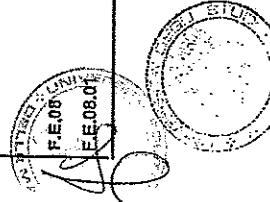
**UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE**  
**A.AMMCEN - UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO**  
**ESERCIZIO 2013 - ENTRATE**

CAPITOLO CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE RESIDUALI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE SOMME RISCOSE
			IN +	IN -					
F.E.	ENTRATE	12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.00	Avarzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.01	ENTRATE CONTRIBUTIVE								
F.E.01.01	TASSE E CONTRIBUTI PER CORSI DI LAUREA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.178.216,54
F.E.01.03	TASSE E CONTRIBUTI PER SCUOLE DI SPEC.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480.489,41
F.E.01.04	CONTRIBUTI PER DOTTORATO DI RICERCA	9.750,00	0,00	0,00	9.750,00	3.650,00	6.100,00	8.150,00	76.982,40
F.E.01.05	TASSE E CONTRIB. PER MASTER UNIVERSITARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	731.567,42
F.E.01.06	CONTRIBUTI PER CORSI DI PERFEZIONAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.146,30
F.E.01.07	CONTRIBUTI PER TELEDIDATTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.210,00
F.E.01.08	ALTRI ENTRATE CONTRIBUTIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	634.911,30
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	9.750,00	0,00	0,00	9.750,00	3.650,00	6.100,00	8.150,00	17.171.523,37
F.E.02	TRASFERIMENTI ORDINARI								
F.E.02.01	DAL MIUR PER F.D.O FINANZ.ORDINARIO	223.237,00	0,00	223.237,00	223.237,00	0,00	7.835.283,00	60.585.781,00	
F.E.02.03	DONAZIONI E CONTRIBUTI	27.700,00	0,00	27.700,00	26.868,62	26.868,62	0,00	0,00	167.168,62
F.E.02.04	ENTRATE DIVERSE PER TRASFERIMENTI ORDINARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.212,54
	TRASFERIMENTI ORDINARI	250.937,00	0,00	250.937,00	250.105,62	250.105,62	0,00	7.835.283,00	60.888.162,16
F.E.03	ENTRATE PER RICERCA SCIENTIFICA								



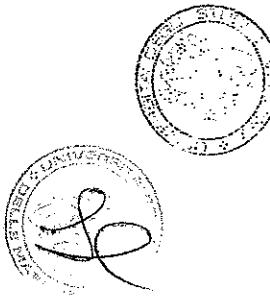
CAPITOLO	CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI				TOTALE ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE SOMME RISCUOTEE
				IN +	VARIAZIONI	TOTALI	RISCOSSI		
			12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)
F.E.03.01		RICERCA SCIENTIFICA D'INTERESSE NAZION. (PRIN)	220.473,00	0,00	220.473,00	220.473,00	0,00	0,00	803.727,00
F.E.03.02		FINANZIAMENTI DA ENTI DI RICERCA FINANZ. DA U.E. E ALTRE ISTIT. INTERNAZ. PER LA RICERCA	42.711,77	0,00	2,55	42.709,22	16.114,10	26.595,12	119.595,12
F.E.03.03		CONTRIBUTI PER ASSEGNI DI RICERCA EX art.51 <sup>a</sup> , comma 6, L. 449/97 - art. 5, D.M. 19/03	1.794.431,56	0,00	17.254,42	1.777.177,14	743.408,83	1.033.770,31	4.083.037,69
F.E.03.06		CONTRIBUTI RICERCA SOGG. PUBBL. E PRIV.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222.893,00
F.E.03.07		FONDO INVESTIMENTO RICERCA DI BASE (FIRB), ETC.	5.470.604,45	0,00	146.629,40	5.323.975,05	2.432.387,12	2.891.587,93	5.837.281,78
F.E.03.08		ENTRATE PER RICERCA SCIENTIFICA	446.352,00	0,00	0,00	448.392,00	85.685,00	362.697,00	3.795.316,30
			7.976.612,78	0,00	163.885,37	7.812.726,41	3.496.076,05	4.314.650,36	10.402.611,59
F.E.04		CONTRIBUTI FINALIZZATI							8.208.647,66
F.E.04.01		ASSEGNAZIONE MIUR PER EDILIZIA UNIVERS.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.04.02		ASSEGNAZIONI DA MIUR PER ATTIVITÀ SPORTIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.174,20
F.E.04.03		ASSEGNAZIONI MIUR PER PROGRAMMAZIONE DELLO SVILUPPO DEL SISTEMA UNIVERSITARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.04.04		FONDO PER IL SOSTEGNO DEI GIOVANI E PER FAVOR. LA MOBIL. DEGLI STUD. - L. 170/2003, D.M.198/2003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	778.860,00
F.E.04.05		ASSEGNAZIONE FORMAZIONE SPECIALISTICA DEI MEDICI -D.M. 368/1999	6.320.364,30	0,00	6.320.364,30	3.239.245,36	3.081.118,44	7.426.796,00	10.597.004,13
F.E.04.06		ASSEGNAZIONI DAL MIUR BORSE STUDIO POST-LAUREA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.04.07		CONTRIBUTI BORSE STUDIO DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI	2.218.610,27	0,00	22.468,91	2.198.141,36	879.955,10	1.316.185,26	2.284.072,52
F.E.04.08		CONTRIBUTI PER MASTER E CORSI PERFEZIONAMENTO	3.268.056,80	0,00	3.268.656,80	2.025.874,62	1.242.782,18	1.829.411,62	3.261.571,62
F.E.04.09		CONTRIBUTI PER PROGRAMMI U.E. E ACCORDI DI COLLABORAZIONI INTERNAZIONALI	84.186,40	0,00	84.186,40	15.000,00	69.186,40	69.186,40	15.000,00
F.E.04.10		ASSEGNAZIONI PER ATTREZZATURE ALTRI CONTRIBUTI FINALIZZATI	147.313,04	0,00	13.624,61	133.688,43	133.688,43	0,00	165.415,10
F.E.04.12			1.029.778,70	0,00	184.902,38	177.320,00	667.496,32	749.477,32	528.778,11
F.E.04.13									133.688,43
									395.328,19

CAPITOLO	CHIAVE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE SOMME RISCUOSSSE		
			RESIDUI INIZIO ESERCIZIO		VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			
			IN +	IN -	14=(12-15)	15=(12+13-14)					
F.E.04.16		FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI PER RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO	12.	0,00	13-(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18-[6+17]	47.650,37
F.E.05		CONTRIBUTI FINALIZZATI	13.146,681,72	0,00	221,055,90	12.925,625,82	6.548,857,22	6.376,768,60	13.303,218,96	18.568.933,18	
F.E.05.01		ENTRATE PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE CONV ENTRATE PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE CONV.	1.560.310,79	0,00	0,00	1.560.310,79	545.142,59	1.015.168,20	2.233.460,81	9.276.924,50	
F.E.06		ENTRATE PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE CONV	1.560.310,79	0,00	0,00	1.560.310,79	545.142,59	1.015.168,20	2.233.460,81	9.276.924,50	
F.E.06.01		ENTRATE DA VENDITA DI BENI E PREST.SERV. ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI A TERZI (art. 51 Statuto) PRESTAZIONI DI SERVIZI INTERNE SERVIZI DIVERSI	3.268.616,46	0,00	169.720,55	3.158.895,91	1.781.574,49	1.377.321,42	2.292.510,35	5.444.572,61	
F.E.06.02		RISCOSSIONI IVA	54.740,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.875,00	
F.E.06.03		VENDITA BENI NELL'ESERCIZIO DI IMPRESA	1.427.944,83	0,00	25.957,78	1.401.987,05	43.322,12	3.299,93	34.453,11	220.897,79	
F.E.06.04		ENTRATE DA VENDITA DI BENI E PREST.SERV.	40.655,81	0,00	0,00	40.655,81	36.085,55	498.608,25	663.762,72	1.517.892,20	
F.E.06.05		ALIENAZ. DI BENI IMMOBILI ALIENAZ. DI PARTECIP. E DI VALORI MOBILI ALIENAZIONI BENI MOBILI (ATTREZZ., ARREDI, ETC.)	90,00	0,00	0,00	90,00	90,00	4.571,26	27.764,19	116.259,33	
F.E.07		ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIM.									
F.E.07.01		ALIENAZIONI DI BENI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
F.E.07.02		ALIENAZ. DI PARTECIP. E DI VALORI MOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.352,21	
F.E.07.03		ALIENAZIONI BENI MOBILI (ATTREZZ., ARREDI, ETC.)	90,00	0,00	0,00	90,00	90,00	0,00	100,00	9.830,00	
F.E.08		ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIM.	\$0,00	0,00	0,00	90,00	90,00	0,00	100,00	28.102,21	
F.E.08.01		ENTRATE DA MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

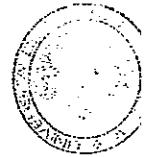


CAPITOLO CHIAVE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DEI RESIDUI				RESIDUO ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCHI
		RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI! IN + IN -	TOTALE	RIMASTI DA RISCUOTERE		
	12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(7+16)
	ENTRATE DA MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.09	RENDITE E PROVENTI PATRIMONIALI						
F.E.09.01	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI	84.851,39	0,00	84.851,39	0,00	5.014,51	85.395,19
F.E.09.02	RENDITE FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.09.03	LOCAZIONI E ALTRE RENDITE PATRIMONIALI	2.046,53	0,00	2.046,53	1.121,53	925,00	17.823,74
	RENDITE E PROVENTI PATRIMONIALI						158.972,28
F.E.10	ALTRI ENTRATE						
F.E.10.01	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRI VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.897,18
	ALTRI ENTRATE						262.191,21
F.E.11	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE						46.897,18
F.E.11.01	RECUPERO SPESE TELEFONICHE	12.394,60	0,00	12.394,60	12.232,50	142,10	640,88
F.E.11.02	RECUPERO SPESE GENERALI DI PULIZIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.11.04	RIMBORSI STIPENDI E COMPENSI ACCESSORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.891,76
F.E.11.06	RECUPERI E RESTITUZIONE BORSE DI STUDIO	1.389,72	0,00	1.389,72	0,00	1.389,72	10.701,84
F.E.11.07	ALTRI RECUPERI DALL'ESTERNO	161.234,34	0,00	161.234,34	89.595,67	71.638,67	153.497,24
F.E.11.08	RECUPERI DAI CENTRI PER ASSEGNI DI RICERCA	54.369,35	0,00	54.369,35	54.369,35	0,00	194.016,81
F.E.11.09	RECUPERI DAI CENTRI PER SPESE DI PERSON. DI RUOLO A.T.D.	117.905,98	0,00	117.905,98	117.905,98	0,00	314.788,30
F.E.11.10	RECUPERI DAI CENTRI PER SPESE DI COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUA	16.885,00	0,00	16.885,00	16.885,00	0,00	528.778,21
F.E.11.11	ALTRI RECUPERI DAI CENTRI	3.811.273,22	0,00	14.043,58	3.797.234,64	558.295,12	574.047,68
	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE	4.175.457,11	0,00	14.043,58	4.161.413,53	3.238.939,52	566.406,52
						631.405,61	3.617.040,00
						764.185,84	8.484.347,78

CHIAVE	CAPITOLO	DENOMINAZIONE	GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE DELLE SOMME RISCUOTTE		
			RESIDUI INIZIO ESERCIZIO		VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			
			IN +	IN -	14=(12-15)	15=(12+13-14)					
F.E.13	PARTITE DI GIRO		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)	
F.E.13.01	RITENUTE ERARIALI	1.498,96	0,00	0,00	1.498,96	1.498,96	0,00	0,00	0,00	16.282.502,10	
F.E.13.02	RITENUTE PREVIDENZIALI	102.189,71	0,00	0,00	102.189,71	55.801,89	46.387,82	84.012,66	0,00	25.017.652,54	
F.E.13.03	IRAP SU REDDITI LAV.DIP, ASSIM, E CO.CO.CO.	43,29	0,00	0,00	43,29	43,29	0,00	0,00	0,00	5.012.395,03	
F.E.13.04	INAIL SU COLLABORAZIONI COORD. E CONTIN.	2.985,06	0,00	0,35	2.984,71	2.984,71	0,00	62,92	0,00	13.141,04	
F.E.13.05	ALTRI RITENUTE SU STIPENDI	28.430,59	0,00	215,60	28.215,09	20.399,85	7.825,24	25.999,76	0,00	621.857,71	
F.E.13.06	DEPOSITI CAUZIONALI	28.060,86	0,00	9.000,00	14.060,86	12.000,00	2.060,86	2.060,86	0,00	49.602,20	
F.E.13.07	ANTICIPAZIONI	57.596,99	0,00	0,00	57.596,99	57.596,99	0,00	37.934,37	0,00	537.103,63	
F.E.13.08	IMPOSTA DI BOLLO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	333.823,66	
F.E.13.09	ALTRI PARTITE DI GIRO	362.605,54	0,00	0,05	362.605,49	201.991,61	160.613,88	2.282.799,83	0,00	2.232.478,82	
F.E.13.10	ALLA REGIONE MARCHE-TASSA REG.DIR.STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.424.410,00	
	PARTITE DI GIRO	578.410,80	0,00	9.215,90	569.194,90	352.317,30	216.837,60	2.432.870,22	0,00	52.524.964,73	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	32.577.107,15	0,00	552.360,34	32.024.246,81	17.578.510,58	14.445.735,23	40.004.310,30	0,00	183.241.240,91	



CAPITOLO CHIAVE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUALI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE SOMME RISCOSSI	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSI
		RESIDUO INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI IN +	VARIAZIONI IN -	TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE			
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)	
<b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>										
ENTRATE CONTRIBUTIVE	9.750,00	0,00	0,00	9.750,00	3.650,00	6.100,00	8.150,00	17.171.523,37		
TRASFERIMENTI ORDINARI	250.937,00	0,00	831,38	250.105,62	0,00	7.835.263,00	60.838.162,16			
ENTRATE PER RICERCA SCIENTIFICA	7.976.612,78	0,00	163.886,37	7.812.726,41	3.498.076,05	4.314.350,36	10.402.671,59	8.208.647,66		
CONTRIBUTI FINALIZZATI	13.146.681,72	0,00	221.055,90	12.925.625,82	6.548.857,22	6.376.768,60	13.303.278,95	18.908.933,18		
ENTRATE PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE CONV.	1.560.310,79	0,00	0,00	1.560.310,79	545.142,58	1.015.168,20	2.233.460,81	9.276.924,50		
ENTRATE DA VENDITA DI BENI E PREST.SERV.	4.791.859,03	0,00	143.827,21	4.648.131,82	2.764.360,95	1.883.770,86	3.018.480,37	7.380.496,93		
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIM.	90,00	0,00	0,00	90,00	90,00	0,00	100,00	28.182,21		
ENTRATE DA MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
RENDITE E PROVENTI PATRIMONIALI	86.857,92	0,00	0,00	86.897,92	85.972,92	925,00	5.939,51	262.191,21		
ALTRI ENTRATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.897,18		
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	4.175.457,11	0,00	14.043,58	4.161.413,53	3.529.947,92	634.165,61	764.195,84	8.484.317,78		
PARTITE DI GIRO	578.440,80	0,00	8.215,80	569.194,80	352.307,30	216.987,60	2.432.870,22	52.524.964,73		
TOTALE ENTRATE	32.577.107,15	0,00	552.860,34	32.024.246,81	17.578.510,55	14.445.752,23	40.004.310,30	183.241.240,91		
Avanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
TOTALE GENERALE ENTRATE	32.577.107,15	0,00	552.860,34	32.024.246,81	17.578.510,55	14.445.752,23	40.004.310,30	183.241.240,91		



UNIVERSITY OF MILAN  
POLYGRAPHIC FACULTY

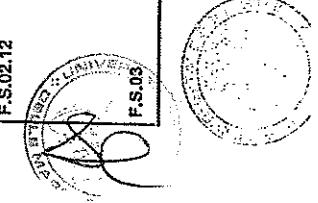
MI

**A.AMMCEN - UNIVERSITÀ POLITECNICA DELLE MARCHE - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2013 -  
SPESE**

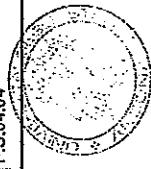
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUO INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI					
			VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELLESERCIZIO
			IN +	IN -				
F.S.	SPESA	12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)
F.S.00	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.01	FUNZIONAMENTO ORGANI	14.674,27	0,00	0,00	14.674,27	14.674,27	0,00	0,00
F.S.01.01	SPESA PER ORGANI DI GOVERNO	5.516,62	0,00	0,00	5.516,62	5.516,62	0,00	119.928,01
F.S.01.02	SPESA PER ORGANI DI CONTROLLO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.292,99
F.S.01.03	SP. FUNZ. ORGANI DEI CENTRI DI GESTIONE	3.219,29	0,00	0,00	3.219,29	3.022,51	196,78	2.808,67
F.S.01.04	SPESA PER ALTRI ORGANI DI ATENEO	23.410,18	0,00	0,00	23.410,18	23.212,340	196,78	2.513,44
	FUNZIONAMENTO ORGANI							147.133,83
F.S.02	SPESA PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	246,40	0,00	0,00	246,40	246,40	0,00	27,00
F.S.02.01	SPESA DI RAPPRESENTANZA	685,70	0,00	0,00	685,70	568,70	121,00	685,00
F.S.02.02	SP. CONGR. CONF. SEM. E ONERI CONNESSI	13.010,31	0,00	0,08	13.010,23	12.761,32	248,91	526,20
F.S.02.03	SP. SCAMBI CULT. RAP. E COOP. INTERNAZ.	684,65	0,00	0,00	684,65	684,65	0,00	110.830,56
F.S.02.04	INDENNITA' DI MISSIONE E RIMBORSO SPESE	124.633,65	0,00	36,05	124.597,60	124.597,60	0,00	351,05
F.S.02.05	COMP. INDEN. MIS. PER COMMIS. CONCORSO	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	143.904,44
F.S.02.07	QUOTE ASSOCIATIVE E CONSORTILI	62.927,04	0,00	0,00	62.927,04	44.641,52	18.285,52	480.576,19
F.S.02.09	ALTRI SPESSE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	83.859,26	0,00	5,00	83.854,26	82.919,28	975,00	18.285,52
F.S.02.10	SP. PER ATTIV. ISTIT. DEI CENTRI DI GEST.	8.631,20	0,00	0,00	8.631,20	6.778,40	1.852,80	76.983,14
F.S.02.11	COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	491.018,23
F.S.02.12	SPESA PER RELAZIONI PUBBLICHE E PUBBLICITA'	324.722,23	0,00	41,13	324.681,10	313.197,87	1.852,80	129.465,14
F.S.03	SPESE DI PERSONALE							542,90
								2.905,86
								1.475.084,86
								357.036,41
								1.475.084,86

Allegato  
Delibera n. 638

2013



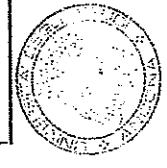
CAPITOLO	CHIAVE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
			RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI:		TOTALI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE		
			12.	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8-17)	19=(7+16)
F.S.03.01		ASSEGNI FISSI AI PROFESSORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.819.422,08
F.S.03.02		ASSEGNI FISSI AI RICERCATORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.843.698,19
F.S.03.03		ASSEGNI FISSI AI PERS. TECNICO AMM.	10.509,75	0,00	0,00	10.509,75	0,00	0,00	0,00	13.958.755,69
F.S.03.04		DIRETTORE GENERALE E DIRIGENTI SUPPLLENZE AFFIDAMENTI E CONTRATTI	43.247,14	0,00	51.297,09	43.247,14	43.247,14	0,00	0,00	342.063,29
F.S.03.05		SUPPLLENZE AFFIDAMENTI E CONTRATTI INCENTIVAZIONE PERS. DOCENTE INDEN. ACCESS. AL PERS. DOCENTE	546.795,98	0,00	495.498,89	446.334,00	49.164,89	591.428,16	0,00	2.250.261,00
F.S.03.06		INCENTIVAZIONE PERS. DOCENTE INDEN. ACCESS. AL PERS. DOCENTE	109.191,26	0,00	6.349,45	102.841,81	93.400,61	9.441,20	118.306,88	316.598,71
F.S.03.07		ESPERTI E COLLABORATORI LINGUISTICI	188,84	0,00	0,00	188,84	188,84	0,00	0,00	21.738,80
F.S.03.09		PERS. TEC. AMM. A TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244.351,07
F.S.03.10		TRATTAMENTO ACCESSORIO PERS.TEC. AMM.	161,92	0,00	0,00	161,92	161,92	0,00	0,00	351.695,65
F.S.03.11		ATT. ASS. IND. ED EMOL. PERS. SANIT. CONV.	95.590,80	0,00	72.259,10	23.301,50	0,00	0,00	13.594,86	1.373.377,35
F.S.03.12		FORMAZ. ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE SERVIZIO MENSA	235.303,91	0,00	235.303,91	235.303,91	0,00	0,00	314.423,36	9.846.232,37
F.S.03.13		SP. PER ATT. CULT. RICR. SOCIALI PERS.	18.804,77	0,00	18.804,77	6.220,77	12.584,00	19.309,20	0,00	24.115,42
F.S.03.14		PERSONALE AGRICOLO A TEMPO DETERMINATO	3.923,28	0,00	262,88	3.660,40	3.660,40	0,00	0,00	263.293,50
F.S.03.15		ALTRIE SPESE DI PERSONALE ONERI PER RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	1.225,11	0,00	0,00	1.225,11	1.225,11	0,00	510,00	25.713,94
F.S.03.16		COLLABORATORI COORDINATI E CONTINUITAVI FINANZIATI DAI CG CON FONDI ESTERNI	43.645,01	0,00	43.645,01	43.645,01	0,00	0,00	52.141,72	267.162,64
F.S.03.18		SPESSE DI PERSONALE	19.800,98	0,00	0,00	19.800,98	5.453,16	14.347,82	28.663,88	11.432,89
F.S.03.19		ONERI PER RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.03.20		SPESSE DI PERSONALE	1.011.101,54	0,00	5.856,94	1.005.244,60	648.408,97	356.835,63	390.989,26	1.170.767,74
F.S.04		BORSE DI STUDIO ALTRI INT. A FAVORE STUD.	2.139.490,99	0,00	130.055,46	2.003.434,63	1.561.061,09	442.373,54	1.529.367,31	76.130.678,33
F.S.04.01		FORMAZIONE SPECIALISTICA DEI MEDICI - D.L. 368/1989	52.000,00	0,00	52.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00	52.000,00	10.862.472,62
F.S.04.02		BORSE DI STUDIO PER DOTTORATO DI RICERCA	16.284,87	0,00	16.284,87	16.284,87	0,00	0,00	0,00	4.279.587,09
F.S.04.04		PREMI DI LAUREA	15.699,98	0,00	15.699,98	15.699,98	0,00	24.500,00	24.500,00	15.589,98



CAPITOLO	CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI			TOTALE DELLE SOMME PAGATE	TOTALE PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
				IN +	IN -	TOTALE	PAGATI	
			12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)
F.S.04.05	SPESA PER PROGRAMMI DI MOBILITA' COLLAB. STUD. AI SENSI ART. 13 L. 390/91	18.575,20	0,00	888,00	152.104,00	16.926,00	781,20	19.303,99
F.S.04.06	SPESA PER VIAGGI DI ISTRUZIONE ESONERO TASSE E CONTRIBUTI STUDENTI	28.398,09	0,00	100,00	28.298,09	0,00	0,00	6.640,12
F.S.04.07	ALTRI INIZ. PER MIGLIOR. COND. STUDENTI.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.223,25
F.S.04.08	SPESA PER ORIENTAMENTO E TUTORAGGIO	170.889,95	0,00	4.506,01	166.163,94	157.214,77	8.949,17	211.972,38
F.S.04.09	ASSEGNI DI TUTORATO	116,51	0,00	0,00	116,51	116,51	0,00	302,50
F.S.04.11	PRESTITI D'ONORE	42.671,51	0,00	3.265,05	39.406,46	38.340,14	1.086,32	44.554,91
F.S.04.12		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.04.13	BORSE DI ST. ED ALTRI INT. A FAVORE STUD.	512.418,11	0,00	24.887,06	487.751,05	476.954,36	10.796,69	555.957,15
F.S.05	SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI							18.079.185,81
F.S.05.01	ACQ. BENI E SERVIZI CENTRI DI GESTIONE	264.054,35	0,00	2.621,75	261.432,60	258.858,32	2.574,28	193.052,57
F.S.05.02	GIORNALI, RIVISTE ED ATTREZZAT. LIBRARIE	9.835,08	0,00	0,09	9.834,99	9.834,99	0,00	10.701,19
F.S.05.03	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO	10.462,90	0,00	0,00	10.462,90	10.462,90	0,00	5.890,32
F.S.05.04	SPESA POSTALE E TELEGRAFICHE	374,93	0,00	0,00	374,93	374,93	0,00	0,00
F.S.05.05	ACQUISTO AUTOMEZZI	19.046,99	0,00	0,00	19.046,99	19.046,99	0,00	19.049,99
F.S.05.06	GESTIONE E MANUTENZIONE AUTOMEZZI	12.072,34	0,00	259,80	11.812,54	11.691,54	121,00	12.907,56
F.S.05.07	MOB. ARR., MAC.UFF. ATT.- SP. PARTE CORR.	16.617,11	0,00	0,00	16.617,11	16.617,11	0,00	23.989,97
F.S.05.08	MOB. ARR., MAC.UFF. ATT.- SP. PARTE CORR.	13.011,16	0,00	0,00	13.011,16	13.011,16	0,00	1.964,20
F.S.05.09	SPESA PER L'INFORMATICA - PARTE CORRENTE	504.550,03	0,00	1.467,00	503.083,03	380.632,53	122.450,50	522.515,00
F.S.05.10	SPESA PER L'INFORMATICA - PARTE CAPITALE	54.205,40	0,00	0,00	54.205,40	54.205,40	0,00	13.701,82
F.S.05.11	LIBRETTO, DPL... PERG. GUIDE E ALTRE STAMPE PER L'ATEN.	9.013,48	0,00	32,18	8.981,30	8.981,30	0,00	19.770,46
F.S.05.12	SPESA DI PUBBLICITA' PER GARE D'APPALTO	1.100,62	0,00	0,00	1.100,62	1.100,62	0,00	0,00
F.S.05.13	SPESA LEGALI (NOTARILI, CONTENZIOSO, ECC.)	6.593,27	0,00	0,00	6.593,27	6.593,27	0,00	588,10



CAPITOLO	CHIAVE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
			RESIDUI INIZIO ESERCIZIO		VARIAZIONI		TOTALI	PAGGATI	RIMASTI DA PAGARE		
			IN +	IN -	14=(15-12)	15=(12-15)					
F.S.05.14	SPESA PER TELEFONI E SISTEMI DI TELECOM.	12	25.258,91	0,00	0,00	25.258,91	25.258,91	0,00	28.181,59	181.660,15	
F.S.05.15	SPESA VIGILANZA LOCALI ED IMPIANTI	34.202,53	0,00	0,00	34.202,53	33.001,11	1.141,42	23.137,33	241.039,29		
F.S.05.16	SPESA PULIZIA E SERVIZI ECOLOGICI	102.543,28	0,00	3.768,99	98.776,29	95.113,28	3.663,01	188.059,73	894.345,23		
F.S.05.17	SPESA PER ACQUA, EN.ELETTR. E RISC.LOC.	351.961,73	0,00	0,00	351.961,73	351.961,73	0,00	280.780,05	3.078.035,15		
F.S.05.18	PREMI DI ASSICURAZIONE	20.752,98	0,00	0,00	20.752,98	20.752,98	0,00	18.367,58	348.319,52		
F.S.05.19	SERVIZI DI PROTEZIONE DELLA SALUTE	241.031,76	0,00	17.755,97	223.275,79	210.228,24	13.047,55	236.483,18	264.092,90		
F.S.05.20	TRASFERIMENTI, TRASPORTI E FACCHINAGGI	7.225,60	0,00	861,06	6.364,54	5.050,54	1.314,00	1.314,00	13.559,74		
F.S.05.21	ALTRI SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	5.068,09	0,00	145,20	4.922,89	4.922,89	0,00	1.366,40	40.002,09		
F.S.05.22	SERVIZIO DI PORTIERATO	277.695,00	0,00	43.174,31	234.520,69	234.520,69	0,00	252.974,62	1.067.779,54		
F.S.05.23	SPESA PER BREVETTI	2.213,00	0,00	0,00	2.213,00	2.213,00	0,00	4.478,30	23.474,77		
SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		1.988.293,54	0,00	70.084,35	1.918.209,19	1.773.897,43	144.311,76	1.834.224,02	8.932.553,57		
<b>ASSEGNAZIONI PER IL FUNZION. DEI CENTRI</b>											
F.S.06	ASSEGNAZIONI PER IL FUNZION. DEI CENTRI	82.530,22	0,00	18.068,56	64.461,66	64.461,66	0,00	76.544,82	1.234.672,97		
F.S.06.03	SPESA DI FUNZ. CENTRO DI ATENEO DI DOCUM	98.835,44	0,00	755,44	96.080,00	87.100,89	8.979,11	139.946,59	152.103,10		
F.S.06.04	SPESA DI FUNZ. CE. S. M. I. (CESMI)	2.978,37	0,00	208,70	2.769,67	2.769,67	0,00	2.838,63	32.096,08		
F.S.06.05	SPESA DI FUNZ. CENTRO SUPPL. LING. (CSAL)										
ASSEGNAZIONI PER IL FUNZION. DEI CENTRI		182.344,03	0,00	19.032,70	163.311,33	154.332,22	8.979,11	219.128,04	1.418.872,15		
<b>SPESA DA ASSEGNAZIONI FINALIZZATE</b>											
F.S.07	SPESA PER IL FUNZIONAMENTO DEI CC.I.L.	209.773,14	0,00	5.819,97	203.953,17	203.776,17	177,00	15.258,56	454.585,17		
F.S.07.01	SPESA PER IL FUNZIONAMENTO DEI CC.I.L.	37.939,51	0,00	0,00	37.939,51	37.939,51	0,00	4.389,02	472.609,85		
F.S.07.02	SPESA PER IL FUNZION. DEI CORSI PERF. DELL'ATENEO	102.139,38	0,00	4.984,18	97.175,20	97.175,20	0,00	164.956,47	1.103.954,53		
F.S.07.04	ACQUISTO E MANUTENZIONE ATTREZZATURE	156,78	0,00	156,78	156,78	156,78	0,00	390,00	6.515,78		
F.S.07.05	SPESA PROGRAMMAZIONE SISTEMA UNIVERS.										



CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		GESTIONE DEI RESIDUI		TOTALE DELLE SOMME PAGATE	TOTALE PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
			IN +	IN -	TOTALE	PAGATI		
F.S.07.06	ALTRÉ SPESE DERIV.DA ASSEGNI FINALIZZATI	12 3.666,60	13=(15-12), 0,00	14=(12-15), 0,00	15=(12+13-14) 3.666,60	16 3.666,60	17=(15-16) 0,00	18=(8+17) 5.019,96
	SPESA DA ASSEGNAZIONI FINALIZZATE	353.675,41	0,00	10.784,15	342.891,25	342.714,26	477,00	190.594,01
F.S.08	SPESA PER LA RICERCA SCIENTIFICA	175.031,98	0,00	754,97	174.276,91	163.723,51	10.553,40	210.730,32
F.S.08.01	SPESA PER LA RICERCA SCIENTIFICA DI ATENEO	48.953,70	0,00	5.095,45	43.858,25	43.858,25	0,00	55.924,95
F.S.08.02	SPESA PER RIC. SC. INT.NAZ. (PRIN)	30,54	0,00	0,00	30,54	30,54	0,00	5.174,45
F.S.08.03	SPESA PER RIC. SC. FINANZ. DA ENTI DI RICERCA	48.003,38	0,00	1.743,96	46.339,42	39.139,42	7.200,00	70.811,44
F.S.08.04	SPESA PER RIC. SC. FIN. DA U.E. E ALTRE IST. INT.LI	1.690.009,97	0,00	9.897,16	1.680.192,31	964.666,38	715.326,43	968.843,48
F.S.08.05	SPESA PER RIC. SC. FIN. DA ALTRI SOGGE. PUBBL. E PRIV.	219.850,74	0,00	10.075,32	209.775,42	203.939,37	5.836,05	227.970,05
F.S.08.06	SP. PER RIC. FINANZ. DATI CENTRI DI GEST.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.543.425,05
F.S.08.07	ASSEGNI DI RICERCA	14.359,30	0,00	0,00	14.359,30	13.777,75	581,55	0,00
F.S.08.08	BORSE DI ST. DA CONTR. E CONVEN. DI RIC.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.041,10
F.S.08.09	ALTRÉ SPESE PER LA RICERCA SCIENTIFICA	75.350,43	0,00	0,00	75.350,43	48.460,80	26.089,63	86.085,20
F.S.08.10	FONDO INVESTIMENTO RICERCA DI BASE (FIRE)	2.271.749,94	0,00	27.556,86	2.244.183,08	1.477.596,02	766.587,06	1.697.325,04
	SPESA PER LA RICERCA SCIENTIFICA							15.026.781,56
F.S.09	SPESA PER ATTIVITA' CONTO TERZI	311.216,82	0,00	1.387,90	309.828,92	288.386,54	21.442,38	132.766,15
F.S.09.01	SPESA PER ATTIVITA' CONTO TERZI	1.882.663,12	0,00	119.654,45	1.763.028,67	1.083.886,41	678.142,26	1.270.802,58
F.S.09.02	FONDO DI ATENEO	1.798.289,03	0,00	46.637,15	1.751.651,88	1.081.870,17	689.781,71	1.434.585,40
F.S.09.03	COMPENSIAL PERSONALE VERSAMENTI IVA	1.001.557,71	0,00	12.453,89	989.093,82	742.528,03	246.555,79	2.242.865,89
F.S.09.04	SPESA PER ATTIVITA' CONTO TERZI	4.993.726,68	0,00	180.133,39	4.813.593,29	3.176.871,15	1.636.822,14	3.084.649,92
F.S.10	IMMOBILI ED IMPIANTI ACQUISTO IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.10.01								



CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE SOMME PAGATE	
			VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALE PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO		
			IN +	IN -						
F.S.10.02	MANUTENZIONI E RISTRUTTURAZIONI	1.231.988,55	0,00	110.173,64	1.121.814,91	949.413,04	172.401,87	942.155,20	1.369.694,97	
F.S.10.03	ACQUISTO IMPIANTI E ATTREZZATURE DI BASE	195.195,96	0,00	0,00	195.195,96	19.072,63	176.123,33	541.329,34	27.194,15	
F.S.10.04	SP. PER OPERE EDILIZIE E NUOVE COSTRUZ.	72.118,44	0,00	1.425,00	70.693,44	5.767,25	64.926,19	64.926,19	6.924,87	
F.S.10.05	SP. PER EDILIZIA UNIV. FINANZ. DAL MIUR	65.196,71	0,00	0,00	65.196,71	15.035,92	50.160,79	50.160,79	15.035,92	
F.S.10.06	LOCAZIONI IMMOBILI	207.120,11	0,00	0,00	207.120,11	0,00	207.120,11	0,00	233.619,96	
F.S.10.07	SP. MIGLIOR. SICUREZZA AMB. DI LAV.	16.283,31	0,00	4.855,16	11.428,15	11.428,15	0,00	62.148,39	62.148,39	
F.S.10.08	MIGLIORIE FONDIAZIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
F.S.10.09	FONDO PER ACCORDI BONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	IMMOBILI ED IMPIANTI	1.787.903,08	0,00	116.453,80	1.671.449,28	1.207.837,10	463.612,18	1.060.719,91	2.280.256,03	
F.S.11	PARTITE FINANZIARIE E TRIBUTARIE									
F.S.11.01	INTERESSI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
F.S.11.02	RIMBORSO MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
F.S.11.03	IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI VARI	422,64	0,00	0,00	422,64	422,64	0,00	307,10	712.678,34	
F.S.11.04	PARTECIP. ED ACQUISTO DI VALORI MOBILI	1.650,00	0,00	0,00	1.650,00	450,00	1.200,00	1.200,00	9.950,00	
F.S.11.05	SPESSE E COMMISSIONI BANCARIE	12,00	0,00	0,00	12,00	12,00	0,00	5,95	1.738,76	
	PARTITE FINANZIARIE E TRIBUTARIE	2.084,64	0,00	0,00	2.084,64	884,64	1.200,00	1.512,55	724.367,10	
F.S.12	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE									
F.S.12.01	RESTITUZIONE E RIMBORSI	3.180.861,34	0,00	13.624,81	3.167.236,73	2.754.944,93	412.291,80	412.291,80	2.774.744,92	
F.S.12.02	RIMBORSI DI TASSE E CONTRIBUTI STUDENT.	3.410,90	0,00	0,00	3.410,90	3.410,90	0,00	2.156,76	104.133,96	
F.S.12.04	ALTRI TRASFER. (NETTUNO, A.S.I., ETC...)	10.330,57	0,00	10.330,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	3.194.602,81	0,00	23.855,18	3.170.647,63	2.759.355,83	412.281,80	414.448,56	2.878.878,88	
F.S.13	SP.NON CLAS. IN ALTRE VOCI									

 17/07/2013  
 LINEAUS  
 C.R. 13/07/2013  
 S. S. 13/07/2013

CAPITOLO CHIAVE	DENOMINAZIONE	GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
		RESIDUI INIZIO ESERCIZIO		VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	
		IN +	IN -	14=(15-12)	15=(12+13-14)				
F.S.13.01	ONERI VARI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	485,09
F.S.13.02	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.13.03	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.13.04	VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO PER DISPOSIZIONI NORMATIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	372.153,17
	SP.NON CLAS. IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	372.638,26
F.S.14	PARTITE DI GIRO								
F.S.14.01	RITENUTE FERIARIAI	3.235,27	0,00	135,49	3.099,78	3.099,78	0,00	21.950,78	16.262.152,14
F.S.14.02	RITENUTE PREVIDENZIALI	411.780,21	0,00	0,21	411.780,00	411.780,00	0,00	482.783,02	24.958.472,47
F.S.14.03	IRAP SU REDDITI LAV.DIP., ASSIM., COLLAB.	108,71	0,00	0,00	108,71	108,71	0,00	6.651,41	5.005.805,04
F.S.14.04	INAIL SU COLLABORAZIONI COORD, CONTIN.	1.449,77	0,00	0,00	1.449,77	1.449,77	0,00	1.340,34	10.328,68
F.S.14.05	ALTRI RITENUTE SU STIPENDI	312.281,14	0,00	126,25	312.154,89	39.647,12	272.507,77	272.507,77	659.289,52
F.S.14.06	DEPOSITI CAUZIONALI	143.079,84	0,00	9.000,00	134.079,64	7.752,54	126.327,10	146.336,10	25.345,74
F.S.14.07	ANTICIPAZIONI	12.470,00	0,00	0,00	12.470,00	12.470,00	0,00	14.249,39	515.667,12
F.S.14.08	IMPOSTA DI BOLLO	15.915,05	0,00	0,00	15.915,05	15.915,05	0,00	17.396,37	332.341,84
F.S.14.09	ALTRI PARTITE DI GIRO	475.958,04	0,00	0,00	475.958,04	381.457,88	94.500,36	2.342.350,44	2.286.280,76
F.S.14.10	ALLA REGIONE MARCHE-TASSA REG.DIR.STUDIO	1.904.710,25	0,00	0,00	1.904.710,25	1.904.710,25	0,00	1.039.606,90	3.289.514,25
	PARTITE DI GIRO	3.280.986,08	0,00	9.261,95	3.271.724,13	2.778.388,90	493.335,23	4.315.166,32	53.345.197,56
	TOTALE GENERALE USCITE	21.055.406,02	0,00	618.036,03	20.437.370,78	16.035.104,27	4.402.268,52	16.083.251,49	189.261.081,22



ZK

CHIAVE	CAPITOLO DENOMINAZIONE	GESTIONE DEI RESIDUI				TOTALE DELLE SOMME PAGATE		
		RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI IN + IN -	TOTALI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE		
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16) 18-(8+17)	19=(7+16)

## RIEPILOGO DEI TITOLI

FUNZIONAMENTO ORGANI	23.410,18	0,00	0,00	23.410,18	23.213,40	196,78	23.111,95	331.133,50
SPESA PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	324.722,23	0,00	41,13	324.681,10	303.197,87	21.483,23	357.036,41	1.475.034,66
SPESA DI PERSONALE	2.138.490,09	0,00	136.055,46	2.003.434,63	1.561.081,09	442.373,54	1.525.367,31	76.130.678,33
BORSE DI STUDIO ALTRI INT. A FAVORE STUD.	512.418,11	0,00	24.867,06	487.751,05	476.954,36	10.796,99	555.857,15	18.079.195,81
SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.888.293,54	0,00	70.084,35	1.918.209,19	1.773.897,43	144.311,76	1.834.224,02	8.952.533,57
ASSEGNAZIONI PER IL FUNZION. DEI CENTRI	182.344,03	0,00	19.032,70	163.311,33	154.332,22	8.979,11	219.128,04	1.418.872,15
SPESA DA ASSEGNAZIONI FINALIZZATE	353.375,41	0,00	10.784,15	342.891,26	342.714,26	177,00	190.394,01	2.109.419,63
SPESA PER LA RICERCA SCIENTIFICA	2.271.749,94	0,00	27.566,86	2.244.163,08	1.477.595,02	766.587,06	1.697.335,04	15.026.781,58
IMMOBILI ED IMPIANTI	1.787.303,08	0,00	116.453,80	1.671.449,28	1.207.837,10	462.612,18	1.860.719,81	2.280.256,03
PARTITE FINANZIARIE E TRIBUTARIE	2.084,64	0,00	0,00	2.084,64	884,84	1.200,00	1.612,55	724.367,10
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	3.194.502,81	0,00	23.855,18	3.170.647,63	2.758.355,03	412.291,80	414.448,66	2.878.878,98
SP.NON CLAS. IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	372.636,26
PARTITE DI GIRO	3.280.986,08	0,00	9.261,95	3.271.724,13	2.778.388,90	493.335,23	4.315.156,62	53.345.197,66
<b>TOTALE SPESA</b>	<b>21.055.406,82</b>	<b>0,00</b>	<b>618.036,03</b>	<b>20.437.371,79</b>	<b>16.035.104,27</b>	<b>4.402.266,52</b>	<b>16.083.251,49</b>	<b>189.261.081,22</b>



Il presente allegato  
consta di n. ....30.... pagine

CHIAVE	CAPITOLO DENOMINAZIONE	GESTIONE DEI RESIDUI					
		RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI	TOTALI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALE DELLE SOMME PAGATE
IN +	IN -	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8-17)	19=(7+16)
Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>21.055.406,82</b>	<b>0,00</b>	<b>618.036,03</b>	<b>20.437.370,79</b>	<b>16.035.104,27</b>	<b>4.402.266,52</b>	<b>16.035.251,49</b>





**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31 DICEMBRE 2013**  
**Allegato al Conto Consuntivo per l'anno finanziario 2013**

I. - FONDO DI CASSA ESISTENTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013	€ 58.435.681,85
1. Riscossioni	€ 183.241.240,91
- in conto competenza	€ 165.662.730,33
- in conto residui	€ 17.578.510,58
2. Pagamenti	€ 189.261.081,22
- in conto competenza	€ 173.225.976,95
- in conto residui	€ 16.035.104,27
<b>FONDO DI CASSA ESISTENTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2013</b>	<b>€ 52.415.841,54</b>
II. - RESIDUI RISULTANTI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO COMPRESI QUELLI PROVENIENTI DAGLI ANNI PRECEDENTI	
1. Attivi	€ 40.004.310,30
2. Passivi	€ 16.083.251,49
	<i>Differenza</i> € 23.921.058,81
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE A FINE ESERCIZIO 2013</b>	<b>76.336.900,35</b>

<b>1. MOVIMENTO DI CASSA DELL'ESERCIZIO</b>	
a) FONDO CASSA AL 01.01.2012	58.435.681,85
b) AMMONTARE DELLE RISORSE RISCOSSE	
- in conto competenza	165.662.730,33
- in conto residui	17.578.510,58
c) AMMONTARE DEI PAGAMENTI ESEGUITI	
- in conto competenza	173.225.976,95
- in conto residui	16.035.104,27
<b>FONDO CASSA AL 31.12.2013</b>	<b>52.415.841,54</b>
<b>2. GESTIONE RESIDUI</b>	
a) ATTIVI	
- consistenza al 01.01.2013	32.577.107,15
- riaccertamento in meno	<u>552.860,34</u>
	32.024.246,81
- riscossi al 31.12.2013	17.578.510,58
<b>rimasti da riscuotere</b>	<b>14.445.736,23</b>
b) PASSIVI	
- consistenza al 01.01.2013	21.055.406,82
- riaccertamento in meno	<u>618.036,03</u>
	20.437.370,79
- pagati al 31.12.2013	16.035.104,27
<b>rimasti da pagare</b>	<b>4.402.266,52</b>
<b>3. GESTIONE DELLA COMPETENZA</b>	
a) RIMASTI DA RISCUOTERE	25.558.574,07
b) RIMASTI DA PAGARE	11.680.984,97
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>76.336.900,35</b>



## AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2013

Allegato  
Delibera n. 428

Struttura	Avanzo Finalizzato definitivo al 31/12/2013	Avanzo Disponibile definitivo al 31/12/2013	Totale Avanzo di Amministrazione al 31/12/2013
	1	2	3 (1+2)
Dip. di Scienze Agrarie, Alim. ed Amb. (DIA)	3.714.416,65	177.171,02	3.891.587,67
- DIA + CUS	3.708.218,31	119.321,98	3.822.600,32
-AZIENDA AGRARIA	11.198,31	57.789,04	68.987,35
Dip. di Management (DIM)	653.576,75	40.132,50	693.709,25
Dip. di Scienze Economiche e Sociali (DISES)	1.648.060,18	143.866,43	1.791.926,61
Dip. di Ingegneria Civile, Edile e Architetto. (DICEA)	886.844,35	18.784,90	907.629,25
Dip. di Ingegneria dell'Informazione (DI)	2.594.492,62	32.763,06	2.627.255,68
Dip. di Ingegneria Industri. e Scienze Matem. (DIISM)	6.367.491,39	83.222,82	6.950.714,21
Dip. di Scienze e Ingegn. della Mat., dell'Amb. ed Urb. (SIMAU)	824.264,59	71.973,68	896.238,27
Dip. di Medicina Sperimentale e Clinica (MEDSP)	823.348,77	202.475,15	1.025.823,92
Dip. di Scienze Biomediche e Sanità Pubblica (SCBIOM)	1.419.721,49	247.885,87	1.667.607,36
Dip. di Scienze Cliniche e Molecolari (DISCLIMO)	2.366.107,89	325.536,52	2.691.644,41
Dip. di Scienze Cliniche Specialistiche ed Odont. (DISCO)	1.366.728,40	266.076,44	1.632.804,84
Dip. di Scienze della Vita e dell'Ambiente (Di.S.V.A.)	3.107.664,41	40.171,20	3.147.835,61
Totali Dipartimenti	26.274.771,49	1650.059,59	27.924.771,08
Centro di Gestione Facoltà Economia	38.971,16	34.338,21	73.309,37
Centro di Gestione Facoltà Ingegneria	56.284,23	31.518,68	87.902,91
Centro di Gestione Facoltà Medicina e Chirurgia	537.451,77	115.621,45	653.073,22
Totali Centri	632.807,16	181.478,33	814.285,50
<b>TOTALE GENERALE CENTRI DI GESTIONE</b>	<b>26.907.524,65</b>	<b>1.831.537,93</b>	<b>28.739.062,58</b>
Centro Ateneo di Documentazione (CAD)	185.905,38	4.260,08	190.165,46
Centro Supporto Linguistico di Ateneo (CSAL)	0,00	92.980,07	92.980,07
Centro Servizi Multimediali ed Informatici (CESMI)	172.550,80	80.524,36	253.075,16
<b>TOTALE CENTRI DI SERVIZIO DI ATENEO</b>	<b>358.456,18</b>	<b>177.764,51</b>	<b>536.220,69</b>
<b>TOTALE CENTRI DI GESTIONE E DI ATENEO</b>	<b>27.265.980,83</b>	<b>2.009.302,44</b>	<b>29.275.283,27</b>
<b>AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>	<b>36.299.303,49</b>	<b>10.762.313,62</b>	<b>47.061.617,08</b>
<b>TOTALE ATENEO</b>	<b>63.565.284,29</b>	<b>12.771.616,06</b>	<b>76.336.900,35</b>



TOTALE CENTRI DI GESTIONE E DI ATENEO

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

TOTALE ATENEO

