2019

BILANCIO UNICO
di ATENEO

Consiglio di
Amministrazione
Seduta del 17.06.2020

UNIVERSITÀ
POLITECNICA
DELLE MARCHE

BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2019

Il presente documento contiene il bilancio unico di Ateneo dell'Università Politecnica delle Marche redatto secondo quanto previsto dal D.Lgs. 18/2012, dal D.I. 19/2014 e dal D.I. 394/2017 con riferimento all'anno solare 2019 e composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e corredato da una Relazione di Gestione.

Indice

- RELAZIONE SULLA GESTIONE pag. 4
- ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO pag. 19
- PROSPETTI pag. 21
    - *STATO PATRIMONIALE* *pag. 22*
    - *CONTO ECONOMICO* *pag. 24*
    - *RENDICONTO FINANZIARIO* *pag. 26*
- NOTA INTEGRATIVA pag. 27

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Introduzione

La presente Relazione sulla Gestione, redatta in adempimento a quanto previsto dall'art. 1 del D.Lgs. 18/2012 e dall'art. 28 p. 4 del Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità, va a integrare il Bilancio d'esercizio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, e fornisce indicazioni complementari a quelle ivi contenute.

Il Bilancio d'esercizio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui terza versione è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 1055 del 30 Maggio 2019 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio d'esercizio 2019 viene presentato all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 giugno 2020, in linea con la proroga dei tempi previsti in relazione all'emergenza Coronavirus con l'art. 106 del D.L. del 17 marzo 2020, n. 18.

RISULTATO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ESERCIZIO 2019

L'esercizio chiuso al 31/12/2019 presenta un risultato economico positivo di gestione pari a Euro 270.790 (Euro 5.000.414 nel 2018), pari allo 0,2% del "Totale Proventi Operativi", registrando una forte contrazione nella redditività dell'Ateneo legata principalmente alle dinamiche in aumento del costo del personale non bilanciate da un incremento del Fondo di Finanziamento Ordinario per la quota non vincolata. Tale dato porta pertanto all'attenzione degli Organi, da un lato, la necessità di scelte gestionali con ricadute positive sui ricavi e prudenti sui costi prospettici, dall'altro, la necessità di sensibilizzare il Ministero su una politica di incremento di FFO sufficiente almeno a bilanciare le politiche del personale attuate.

Dal punto di vista economico, l'esercizio si è chiuso con un volume di ricavi ("Totale Proventi") pari a Euro 128.214.570, in lieve incremento rispetto al volume registrato nell'esercizio 2018 (Euro 127.620.508). Analizzando il dato per fonte di provenienza, si osserva che il 57,4% del totale dei proventi deriva dal Fondo di Finanziamento Ordinario (58,3% nel 2018), grazie principalmente alle risorse derivanti dai Dipartimenti di Eccellenza, il 11,8% dalla contribuzione studentesca (12,2%

nel 2018), il 9,6% dai contributi per le scuole di specializzazione (9,6% nel 2018), il 11,1% circa da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico, finanziamenti competitivi e attività commerciale (9,9% nel 2018).

Al fine di agevolare l'analisi dell'andamento della voce "Tasse e contributi per corsi di laurea" riscosse dall'Ateneo nel corso degli anni, si propone una tabella che evidenzia il dato estrapolato dal gestionale ESSE-3 per anno accademico.

	a.a. 2015/2016	a.a. 2016/2017	a.a. 2017/2018	a.a. 2018/2019	Var .
Tasse e contributi per corsi di laurea*	€ 16.309.677	€ 14.013.244	€ 14.336.155	€ 13.950.759	-2,7%

* Il dato è stato elaborato estrapolando da ESSE-3 solo gli studenti attivi (A) e non quelli sospesi (S) o cessati (X). I dati comprendono anche tutte le voci non costituenti contribuzione (duplicato libretto, more, trasferimento in uscita, assicurazione, ecc.) e sono composti dallo "status" pagato, non pagato e convalidato.
Non sono forniti dati sull'a.a. 2019/2020 per gli interventi in corso legati all'emergenza Coronavirus.

Il dato registra una contrazione del livello della tassazione studentesca nell'a.a. 2018/19 rispetto agli anni precedenti, dato in diminuzione anche rispetto all'a.a. 2016/2017 caratterizzato da politiche di esonero straordinarie poste in essere dall'Ateneo per il terremoto. Pertanto, il nuovo regolamento introdotto a seguito dell'emanazione della legge n. 232 (commi da 252 a 267) dell'11 dicembre 2016 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019" ha assestato il livello di tassazione su livelli più contenuti rispetto ai precedenti anni accademici. Per l'a.a. 2019/2020 non sono fornite al momento delle stime visto lo slittamento della terza rata al 31 agosto 2020 e in considerazione della valutazione in corso di possibili misure a sostegno dei disagi collegati all'emergenza Coronavirus.

A livello di bilancio, il valore della voce "Proventi per la didattica" si compone delle seguenti poste:

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI - 1) Proventi per la didattica

Voce COGE	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018
CG.5.R.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea	13.417.560	13.466.405
CG.5.R.01.01.02 - Tasse e contributi per scuole di specializz.	584.090	535.731
CG.5.R.01.01.03 - Test pre immatricolazione ed esami di stato	393.780	415.250
CG.5.R.01.01.04 - Tasse e contributi per dott. di ricerca	0	500
CG.5.R.01.01.05 - Tasse e cont. per Master e corsi perfez.	311.478	694.646
CG.5.R.01.01.06 - Altri proventi da studenti	276.747	275.136

CG.5.R.01.01.07 - Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	10.525	9.321
CG.5.R.01.08.10 - Contributi per didattica da soggetti UE con finanziamenti competitivi	0	25.689
CG.5.R.02.01.05 - Proventi derivanti da servizi CSAL	98.755	106.431
TOTALE	**15.092.935**	**15.529.110**

Il Decreto Legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, modificando il comma 1 dell'art. 5 del DPR 306/1997, dispone che il livello di tassazione non debba superare la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca in relazione ai trasferimenti statali correnti del medesimo anno (FFO). Tale dato è calcolato imputando nella voce "Tasse e contributi per corsi di Laurea" anche le tasse relative agli studenti fuori corso e al netto degli esoneri. Pur inglobando nel calcolo il volume complessivo delle tasse, il rapporto nell'esercizio risulta essere del 16,0%:

		2019
(A) Tasse studenti compresi i fuori corso al netto esoneri		13.417.560
(B) FFO 2019		83.892.861
	Indice (A/B %)	**16,0%**

Pur considerando un FFO al netto delle quote aggiuntive (inclusi i fondi per i dipartimenti di eccellenza) e le ulteriori assegnazioni (vedi tabella pag. 76) l'indice si attesterebbe al 18,1%, valore comunque al di sotto del limite normativo.

Il costo del personale (74.990.676 euro) si conferma il principale costo sostenuto dall'Ateneo e in progressivo aumento, 58,5% rispetto al totale dei proventi (56,9% il peso nell'esercizio precedente). Il costo per il sostegno agli studenti si attesta invece al 17,0% (17,1% nel 2018). Si rimanda alla Nota integrativa per le informazioni di dettaglio sui costi.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Da un punto di vista patrimoniale, l'Ateneo mantiene la propria solidità grazie all'autofinanziamento generato dai positivi risultati di gestione che fa attestare il Patrimonio Netto al 31/12/2019 sul valore di Euro 120.475.063 (Euro 124.621.739 al 31/12/2018). La lieve riduzione del Patrimonio

Netto è legata all'utilizzo delle riserve e fondi vincolati provenienti dalla Contabilità Finanziaria che nel 2019 è stato pari a Euro 4.417.466 non bilanciato dall'incremento derivante dal modesto utile di esercizio. Seppur in diminuzione, si conferma l'ottimo margine di struttura rispetto alle attività immobilizzate che si attesta nel 2019 sul valore di 1,29 (1,53 il rapporto tra Patrimonio Netto e Immobilizzazioni nel 2018). Tale dato è influenzato dall'incremento delle immobilizzazioni legato all'acquisto del Rettorato e all'ultimazione dei lavori relativi al plesso di Agraria.

Il Patrimonio Netto è costituito per Euro 56.670.624 dal Fondo di dotazione iniziale, determinato come differenza fra le attività e passività seguendo quanto previsto dall'art. 5 del D.I. n.19/2014 con il passaggio dalla Contabilità Finanziaria alla Contabilità Economico Patrimoniale, per Euro 49.922.733 dal Patrimonio Vincolato e per Euro 13.881.706 dal Patrimonio Non Vincolato.

Da un punto di vista della liquidità, l'Ateneo mostra un ottimo grado di solvibilità di breve periodo grazie ad un attivo circolante composto per 101.413.675 euro da disponibilità liquide, pari al 39,1% del totale delle attività.

Nel 2019 si registra un cash flow positivo, pari a Euro 18.148.046. Nello specifico, la gestione corrente ha assorbito un flusso monetario per Euro 856.486, la variazione del Capitale Circolante Netto ha generato liquidità per Euro 26.822.526 e la politica di investimento fatta dall'Ateneo ha assorbito liquidità determinando un cash flow da attività di investimento negativo pari a Euro 7.817.994 (liquidità assorbita a fronte di investimenti realizzati).
La situazione di liquidità dell'Ateneo passa quindi dagli 83 milioni di euro all'1/1/2019 ai 101 milioni del 31/12/2019 disponibili nel conto di tesoreria dell'Ateneo.

PRINCIPALI FATTI DI GESTIONE

LE ATTIVITÀ E I FATTI PIÙ SIGNIFICATIVI DELLA GESTIONE 2019

L'anno 2019 si caratterizza con l'inizio del nuovo mandato rettorale del Prof. Gian Luca Gregori dal 1° novembre, eletto il 5 giugno 2019, per il sessennio 2019 – 2025. Già il procedimento stesso per l'elezione del Rettore ha rappresentato un forte elemento di cambiamento: per la prima volta, l'elezione del Rettore si è svolta in modalità elettronica, un procedimento innovativo svolto comunque nella piena osservanza delle regole previste dalla legge 240/2010 e dallo Statuto di Autonomia di UNIVPM. Il 2019 si è caratterizzato dalle molteplici attività che tutte le strutture dell'Amministrazione Centrale hanno portato avanti, in linea con il piano strategico 2017- 2019, e correlate alle 5 aree strategiche: la ricerca, la didattica, il trasferimento tecnologico e il public engagement, l'internazionalizzazione e per ultimo, non per importanza, la realizzazione di una nuova cultura organizzativa e amministrativa.

Su tutte le attività va anche rilevato il forte impulso che il Rettore Prof. Gian Luca Gregori, già dal suo insediamento e in coerenza col documento programmatico presentato in fase elettorale, ha dato al modello di governance. Emblematica è l'organizzazione dei referenti di area, processo e progetti speciali in relazione al perseguimento degli obiettivi del piano strategico 2019-2022.

Altro impulso determinante del neo insediato Rettore è stato quello relativo alla materia della sicurezza negli edifici e nei laboratori UNIVPM, conferendo agli uffici competenti il preciso mandato di mettere in atto tutte le azioni necessarie alla messa in sicurezza degli ambienti di lavoro secondo tempi e interventi prestabiliti. In relazione a quest'ultimo aspetto va anche evidenziato il vigoroso richiamo ad effettuare subito i necessari interventi per colmare il gap emerso in materia di sicurezza, dando priorità assoluta agli stessi e anteponendoli ad altre opere programmate, perché considerati di assoluta importanza strategica.

I FINANZIAMENTI DEL SISTEMA (FFO)

La struttura dei finanziamenti a disposizione del sistema universitario pubblico italiano è fortemente dipendente dall'intervento del MIUR che - con il Fondo di Finanziamento Ordinario - rappresenta ancora il principale contributo di bilancio degli Atenei.

Nel periodo 2009-2013 il FFO ha subito un taglio complessivo del 10,1% (da 7,5 miliardi di euro a 6,7), mentre a partire dal 2014 registra una prima positiva inversione di tendenza.

Complessivamente nel 2019 le risorse destinate al finanziamento del sistema universitario ammontano a circa 7,45 miliardi di euro (7,33 miliardi nel 2018).

Situazione analoga si registra anche per l'Università Politecnica delle Marche, che nella prima assegnazione ministeriale del periodo 2009-2013 ha subito un taglio di risorse del 9,7% (da 75,6 a 68,2 milioni di euro), ma nel 2014 riporta un incremento pari al 5,1%, corrispondente a circa 3,5 milioni di euro. Nel 2019 il finanziamento attribuito all'UnivPM è pari a 72,77 milioni di euro (72,42 milioni di euro nel 2018), corrispondente a circa lo 1,10% dell'FFO nazionale (1,04% nel 2018).

La seguente tabella riporta l'andamento delle risorse stanziate nel periodo 2009-2019.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014[1]	2015[2]	2016	2017	2018	2019[3]
FFO accertato UnivPM	76,4	74,1	72,3	70	68,2	71,7	70,6	71,64	71,72	72,42	**72,77**
Var. % su anno precedente	1,14%	-3,01%	-2,43%	-3,18%	-2,57%	5,13%	-1,10%	1,48%	0,10%	0,98%	**0,48%**
Peso FFO UnivPM su tot nazionale	**1,02%**	**1,11%**	**1,04%**	**1,00%**	**1,02%**	**1,02%**	**1,02%**	**1,04%**	**1,03%**	**1,04%**	**1,10%**
FFO Università Statali (milioni di euro)	7.513,10	6.681,30	6.919,10	6.997,10	6.694,70	7.010,60	6.923,19	6.919,32	6.981,89	7.327,2	**7.450,8**
Var. % su anno precedente	0,94%	-11,07%	3,56%	1,13%	-4,32%	4,72%	-1,25%	-0,06%	0,90%	4,95%	**1,69%**

(1) Se si escludono le risorse relative al Piano di sviluppo triennale degli atenei e alle borse di studio per gli studenti (pari a € 259.296.000) prima allocate in Tabella C e confluite nel FFO ai sensi della Legge 98/2013, art. 60, co. 1, l'incremento effettivo è inferiore.
(2) Sommando anche le voci relative a borse dottorati, mobilità internazionale e tutorato (tab. 6- 9 assegnazioni FFO) le assegnazioni complessive all'UnivPM ammontano a €.72.863.219.
(3) Sommando anche le voci relative a "No TAX AREA", "Recuperi una tantum su quota base: programmazione 2016-2018", "fondo giovani; tirocini curriculari", "Riattribuzione quota programmazione 16-18 su quota base". "QUOTA 2019 dipartimenti eccellenza 2018-2022 le assegnazioni complessive all'UnivPM ammontano a €. 83.180.596 a fronte di un'assegnazione nazionale di €. 7.241.127.399.

Il Fondo di Finanziamento Ordinario per l'Università Politecnica delle Marche, assegnato con D.M. 738/2019, si è attestato per il 2019 a 83.892.861 euro, (84.643.235 euro nel 2018 con una contrazione dell'1%). La composizione del Fondo di Funzionamento Ordinario è descritta nella Nota Integrativa al bilancio.

Al fine di dare una lettura puntuale del dato, si propone un'analisi dei trasferimenti con evidenziazione delle sole voci senza destinazione vincolata, al netto cioè dei trasferimenti legati a specifiche destinazioni di spesa come i Dipartimenti di Eccellenza, Borse post lauream, Fondo sostegno giovani, Garr, ecc.

	2019	2018	Variazioni 2019 su 2018
Interventi quota base	48.118.694	50.102.757	-3,96%
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	19.800.762	18.946.163	4,51%
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	898.664	580.331	54,85%
Correttivi una tantum	-42.477	8.079	-625,77%
Piani straordinari	3.932.670	2.784.486	41,24%
Corsi strategici	86.566	38.300	126,02%
No tax area	795.256	915.784	-13,16%
Compensazione blocco scatti stipendiali	421.000	526.250	-20,00%
Stabilizzazione personale ex ETI	115.874	143.675	-19,35%
Integrazione indennità corrisposta dall'INPS per maternità assegniste di ricerca	37.291	35.320	5,58%
Oneri per maternità titolari contratti art. 24 legge 30 dicembre 2010, n. 240	20.041	15.320	30,82%
Totale FFO "libero"	74.184.341	74.096.465	0,12%
Totale FFO realmente "libero"	68.775.643	69.637.330	-1,24%
	Variazione	- 861.687,00	

Le risorse libere si attestano sui 74 milioni, tendenzialmente costanti rispetto al 2018. Tuttavia, si evidenzia come una parte sempre più consistente della quota libera del Fondo sia trasferita a compensazione di politiche ministeriali specifiche (piani straordinari, no tax area, ecc.). Se si escludessero queste risorse trasferite per compensazioni, il Fondo scenderebbe a 68,8 milioni di euro, con una contrazione rispetto al 2018 di quasi 900 mila euro. Tale dato è ancor più allarmante se si rapporta al costante aumento del costo del personale e del naturale incremento dei costi di gestione legati al tendenziale aumento del costo della vita.

POLITICHE DI RECLUTAMENTO

Nell'ambito delle politiche di reclutamento e di gestione del personale va in primo luogo evidenziato l'impatto generato nell'anno 2019 dall'assegnazione delle facoltà assunzionali. Dopo otto anni, per la prima volta è stato attribuito all'Ateneo un contingente assunzionale superiore a quello corrispondente alla spesa relativa al personale cessato dal servizio nell'anno precedente, pari al **104%.**

Questo grazie anche ai risultati raggiunti dall'Università nel valore degli specifici indicatori (spese di personale, indebitamento, sostenibilità economico finanziaria) su cui si basano i criteri meritocratici in relazione ai quali vengono disposte le assegnazioni.

Nel 2019 gli indicatori legati alla capacità assunzionale hanno registrato livelli ampiamente positivi. In particolare, il rapporto fra entrate complessive nette (FFO + contribuzione studentesca) e uscite (spese per il personale) è stato del 67,12% e quindi inferiore all'80% previsto dalla normativa

vigente; il livello di indebitamento è stato pari a 0 e l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria è stato di 1,22 (dati bilancio 2018).
La virtuosità di tali indicatori e la dichiarazione resa dal Collegio dei Revisori sulla sostenibilità economico finanziaria ha consentito all'Ateneo anche l'accesso alle maggiori facoltà assunzionali pari a 4,10 punti organico assegnati con il DM 742/2019, ai sensi della legge 30.12.2018 n. 145.
Nel contempo, sempre per effetto di quanto disposto dalla legge di bilancio 2019, sono state assegnate risorse per l'attivazione di 18 contratti per ricercatori a tempo determinato lettera b) e ulteriori apposite risorse finalizzate a bandire procedure per la chiamata di professori universitari di seconda fascia, riservate ai ricercatori universitari a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale.
Infine, l'intercettazione di fondi esterni ha consentito l'attivazione di ulteriori 10 posizioni di ricercatore a tempo determinato di tipo a), di cui alcune già coperte e altre in fase di copertura.

Per quanto riguarda la programmazione del **personale docente**, nel 2019 sono stati ripartiti tra le cinque aree culturali dell'Ateneo 15,35 punti organico, più 6 virtuali destinati a ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3 lettera a), della legge 240/2010. Dei punti organico complessivi una quota di 1,25 punti organico è stata impiegata per le esigenze della Scuole di Specializzazione.

Nell' utilizzo del budget assunzionale si è tenuto conto dei seguenti vincoli:

- possibilità di utilizzare non più del 50% delle risorse per procedure valutative riservate ad associati e ricercatori di ruolo in servizio presso l'Ateneo (art. 24, comma 6, L. 240/2015),
- destinazione di risorse corrispondenti ad almeno un quinto (20%) dei posti di professore di ruolo alla chiamata di coloro che nell'ultimo triennio non hanno prestato servizio, o non sono stati titolari di assegni di ricerca, ovvero iscritti a corsi universitari presso l'Ateneo.

In linea con l'andamento dell'anno precedente il personale docente in servizio ha registrato un incremento passando da 537 unità del 2018 a 539 unità nel 2019, che è significativo se si tiene conto del fatto che a fronte di 26 cessazioni dal servizio (14 ordinari, 6 associati, 2 ricercatori a tempo indeterminato, 4 ricercatori a tempo determinato), sono state assunte 28 nuove unità.

In particolare si è dato corso alle seguenti assunzioni:
• 21 professori ordinari (già inquadrati nella fascia degli associati presso l'Ateneo);
• 36 professori associati (31 già ricercatori a tempo indeterminato o determinato e 5 esterni all'Ateneo);

• 19 ricercatori di tipo b), di cui 4 già lettera a) transitati in corso d'anno al contratto di tipo b) e 15 nuovi ricercatori;
• 8 ricercatori di tipo a).

Per quanto riguarda **il personale tecnico amministrativo** è stato definito per il triennio 2019 - 2021 un piano di reclutamento di n. 74 unità, oltre a ulteriori unità di categoria C e D di area tecnica da coprire con un budget assunzionale di 3,10 punti organico per le esigenze delle strutture didattico scientifiche (Consiglio di Amministrazione del 26.7.2019). Tale programmazione è stata effettuata sulla base dei seguenti fattori:

- le previsioni di cessazione negli anni 2018, 2019 e 2020;
- la disponibilità presunta di punti organico nel periodo considerato;
- le priorità dell'ateneo anche sulla base del processo di riorganizzazione e delle esigenze delle strutture.

A fine 2019, considerata anche la disponibilità di punti organico derivante dall'esito di alcuni dei concorsi espletati su punti organico 2018, in cui è risultato vincitore personale interno, 24 unità sono state assunte in servizio, mentre per 51 unità sono in corso di espletamento le procedure concorsuali e le procedure di mobilità.
Ulteriori assunzioni avvenute nel corso dell'anno sono state effettuate per 6 unità su programmazioni precedenti, per 1 unità ai sensi della legge n.68 / 1999, senza impiego di punti organico, e per 1 unità a carico del finanziamento ministeriale previsto per i Dipartimenti di eccellenza.
Complessivamente nel corso del 2019 ci sono state **32 assunzioni di personale tecnico amministrativo**: 23 sono relative a nuovo personale e 9 sono inerenti a personale già in servizio passato a categoria superiore.

Purtroppo però, malgrado gli sforzi profusi per colmare la grave carenza di personale tecnico amministrativo, nel 2019 il personale dirigente e tecnico amministrativo passa da 502 unità al 31.12.2018 a 503 unità al 31.12.2019, a causa del collocamento in quiescenza e del trasferimento presso altre sedi di **ben 22 dipendenti**
A fine anno il rapporto tra tecnici-amministrativi e docenti è rimasto sostanzialmente stabile attestandosi attorno **al 93%.**

La nuova sede del Rettorato e della Direzione Generale

Nel corso del 2019 è proseguita l'attività relativa alla ristrutturazione della nuova sede del Rettorato e della Direzione Generale. Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 156 del 30/04/2019 è stato approvato il Progetto di Fattibilità Tecnico ed Economica complessivo degli interventi sugli immobili "Palazzo di Vetro" e "Palazzo del Rettorato". È stato inoltre redatto il Documento di Indirizzo alla Progettazione, ai sensi dell'art. 23, comma 5 D.Lgs. 50/2016, comprendente la redazione del Project Brief, utile per l'avvio delle fasi di progettazione definitiva ed esecutiva. Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 aprile 2019 ha autorizzato la procedura di gara per l'affidamento all'esterno della progettazione definitiva ed esecutiva, comprensivo del piano economico complessivo dell'opera.

L'operazione tendente a riqualificare e ristrutturare il compendio immobiliare costituito dal cosiddetto "Palazzo del Rettorato", sede storica dell'Università fin dalla sua nascita, e dal cosiddetto "Palazzo di Vetro", immobile adiacente sito in C.so Stamira nr. 60 è stata complessa e sicuramente non priva di criticità. Trattasi un progetto complesso che deve coniugare la ristrutturazione di un edificio storico con uno moderno e lavori stimati per circa 20.000.000 euro. Si ricorda che l'intervento rappresenta un impegno storico dell'Ateneo: la sua acquisizione era stata, infatti, originariamente prevista nel Programma Edilizio per il triennio 2011 – 2013 approvato con Delibera del Cda del 12 ottobre 2010.

Va detto in primo luogo che i tempi inizialmente previsti si sono oltremodo allungati anche solo per ottenere il prescritto parere di congruità: dalla stipula dell'accordo di partenariato pubblico-pubblico con la Provincia all'acquisizione del parere sono trascorsi ben 8 mesi.

Va detto anche che l'Università alla fine del 2018 aveva attivato le procedure per intercettare un contributo regionale di 5.000.000,00 di euro per l'efficientamento energetico e l'adeguamento sismico, sul presupposto però che i lavori si sarebbero dovuti completare entro il 2023.

Va detto poi che, su sollecitazione di alcuni Consiglieri, in data 27 ottobre 2019, in un incontro dedicato al tema "Ristrutturazione sede istituzionale del Rettorato", se da un lato è stata ribadita la sostenibilità finanziaria dell'intera operazione, anche con riferimento al rispetto dell'indice di indebitamento, dall'altra, è emersa - in considerazione dei tempi previsti per il completamento dell'opera in base al GANNT presentato dall'Amministrazione Centrale (entro il 2025) - l'impossibilità di rispettare il termine del 2023 per poter accedere alla contribuzione regionale nei termini previsti dalla convenzione. Per completezza va detto a questo proposito che la Regione si è dimostrata da subito disponibile a rivedere i termini della convenzione, anche in considerazione del fatto che l'Università ha attuato o sono in corso di attuazione altre opere con l'obiettivo di

procedere all'efficientamento energetico e all'adeguamento sismico degli edifici (es. facoltà di Agraria) e che, a motivo di ciò, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 novembre (insediato già il nuovo Rettore), ha dato mandato al Pro Rettore, Prof. M. D'Orazio (delegato anche con potere di firma all'edilizia) di procedere ad una revisione della convenzione per rinegoziare la destinazione della contribuzione, destinandola ad altri lavori in fase di completamento presso il polo scientifico "Trifogli" Montedago.

Qui di seguito le principali tappe percorse nel 2019:

- in data 11 febbraio 2019, acquisito il parere di congruità dall'Agenzia del Demanio sul valore di acquisto pari ad euro 7.900.000;
- ad aprile 2019, redazione del progetto di fattibilità della nuova sede del Rettorato da parte di un gruppo di lavoro coordinato dal Prof. Gianluigi Mondaini;
- in data 23 settembre 2019, stipula con rogito davanti il notaio Sabatini dell'atto di compravendita dell'intero compendio immobiliare per un valore di euro 7.900.000;
- in data 4 ottobre 2019, stipula con rogito davanti al notaio Sabatini del preliminare di vendita con il quale UNIVPM si impegna a cedere all'Amministrazione Provinciale una porzione del compendio "Palazzo di Vetro" per un valore pari al prezzo di acquisto di euro 7.900.000;
- in data 18 dicembre 2019, pubblicazione del bando di gara per l'Affidamento di servizi di architettura e ingegneria di progettazione definitiva, progettazione esecutiva e di coordinatore per la sicurezza in esecuzione inerenti ai lavori di realizzazione delle nuove sedi del Rettorato dell'Università Politecnica delle Marche e Provincia di Ancona.

Il Protocollo di Intesa fra la Regione Marche e UnivPM per la disciplina dei Rapporti con il Servizio Sanitario

Com'è noto, dopo un lungo percorso fatto di incontri, confronti e di attività di mediazione fra le non sempre convergenti posizioni, a luglio 2018, finalmente si è addivenuti alla condivisione del testo del protocollo di intesa fra Regione e Università ai sensi del D.Lgs. 517/99, protocollo sottoscritto nel mese di settembre dello stesso anno.

La sottoscrizione del protocollo, tuttavia, è solo l'inizio di una serie di adempimenti conseguenti che riguardano soprattutto la sottoscrizione di protocolli attuativi. Il 2019, infatti, è stato l'anno di avvio

dei tavoli tecnici e commissioni propedeutiche alla definizione degli accordi attuativi conseguenti al Protocollo d'intesa sottoscritto nel settembre 2018 tra l'Università e la Regione ai sensi di quanto disposto dal d.lgs. 517/99.

È stato avviato il tavolo tecnico regionale per la definizione del trattamento economico dei docenti inseriti in assistenza, al fine di poter dare quanto prima una risposta all'annoso problema del trattamento economico dei ricercatori universitari che percepiscono un trattamento economico di gran lunga inferiore ad un pari ospedaliero. L'Ufficio ha portato al tavolo tutte le sue proposte e predisposto tutte le simulazioni richieste. Rimangono da definire con l'AOU (che è stata indicata dal tavolo come referente in considerazione del numero dei docenti che vi prestano servizio) le modalità di erogazione della variabile aziendale e come calcolare il compenso in considerazione del fatto che il nuovo CCNL prevede incrementi delle voci ad una data successiva a quella di sottoscrizione del protocollo; anche in questo caso l'Ateneo ha già portato la propria proposta che è al vaglio dell'Azienda.

Sempre a livello regionale è stato avviato il tavolo per la definizione di un protocollo operativo per tutti gli enti del SSR inerenti alla tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. Il tavolo ha condiviso un percorso per poter erogare in e-learning la formazione specifica di tutti gli studenti, specializzandi, dottorandi ed assegnisti che operano presso le strutture del servizio sanitario. Sono al vaglio del tavolo le proposte presentate dall'Ateneo in merito alla sorveglianza sanitaria.

È stata infine predisposta una bozza di convenzione quadro da stipulare con la Regione per il funzionamento dei corsi di studio attivati dalla facoltà di medicina e chirurgia di area sanitaria. La bozza è stata oggetto di confronto con i Direttori ADP dei corsi di studio professionalizzanti di area sanitaria in una serie di incontri. Ora la stessa dovrà essere implementata dalla Segreteria di Presidenza per la parte inerente il corso di laurea di medicina, per poi essere sottoposta alla Regione.

La formazione del personale tecnico amministrativo

Particolarmente intensa e impegnativa l'attività svolta nel corso del 2019 per la formazione del personale tecnico amministrativo, nell'intento di consolidare le conoscenze professionali del personale e di svilupparne di nuove, coerenti con le esigenze lavorative in un contesto segnato da cambiamenti continui.

Nel piano formativo, redatto per il triennio 2019-2021, sono state individuate aree di intervento in tematiche inerenti alla formazione trasversale destinata a tutto il personale, alla formazione

verticale volta ad accrescere competenze specifiche e alla formazione resa obbligatoria da disposizioni normative. Sono state offerte pari opportunità di formazione a tutto il personale, dando a ciascuno la possibilità di fruire di almeno 20 ore di formazione sia attraverso la partecipazione a iniziative organizzate dall'Ateneo sia mediante la partecipazione ad eventi realizzati da formatori esterni su argomenti di preminente interesse per il raggiungimento dei fini istituzionali dell'Università.

All'attuazione del piano formativo hanno contribuito le strutture didattico scientifiche e i Centri di Ateneo con la realizzazione di azioni formative rivolte al personale proprio o anche di altre strutture in presenza di esigenze comuni da soddisfare.

In tal modo è stata garantita la differenziazione dei percorsi formativi in relazione alle diverse tipologie di destinatari.

La conferma dell'attenzione dedicata allo sviluppo del capitale umano e alla crescita delle professionalità richieste dal sistema organizzativo è data dalla quantità crescente della formazione erogata che ammonta a circa 18.320,50 ore complessive, di cui 14.354 organizzate all'interno dell'Ateneo.

Interventi formativi obbligatori sono stati realizzati in materia di sicurezza, privacy e tutela dati personali.

In particolare il corso sul Regolamento europeo per la protezione dei dati, rivolto a tutto il personale dell'Ateneo, si è prefisso l'obiettivo di fornire le nozioni fondamentali e concrete sulla normativa e sulle best practice da adottare quotidianamente in tema di sicurezza e tutela delle informazioni.

Quanto alle iniziative organizzate all'interno dell'Università, le stesse hanno coinvolto, a rotazione, tutto il personale.

Dall'Amministrazione Centrale sono stati progettati e offerti eventi formativi in materia di comunicazione, contabilità pratica, sulle procedure per gli acquisti di servizi e forniture, sulla gestione dei conflitti, sul programma Excel di base e avanzato, sulla gestione del fondo economale nonché sugli aspetti contabili, amministrativi e operativi inerenti alla rendicontazione dei costi dei progetti di ricerca.

Dai Centri e dalle Strutture didattico-scientifiche sono stati proposti, per il personale dell'area tecnica e delle biblioteche, 19 corsi di cui 6 aperti a tutti i tecnici, 4 per il solo personale di Ingegneria, 1 sulle tecniche di microscopia avanzata rivolto al personale di quattro Dipartimenti interessati, 2 aperti a un numero limitato di partecipanti e 6 rivolto a nominativi già individuati.

Le novità normative sui flussi finanziari: l'introduzione di Siope+ e il nuovo calcolo del fabbisogno finanziario

L'implementazione del nuovo sistema Siope, denominato Siope+, e l'introduzione del nuovo sistema di calcolo del fabbisogno basato sulla classificazione delle spese effettuate dall'Ateneo attraverso l'abbinamento automatico fra transazione monetaria, codice Siope+ ed effetto sul fabbisogno finanziario, ha richiesto agli uffici uno sforzo importante per definire puntualmente la classificazione della spesa e in alcuni casi ha imposto una revisione dei processi di pagamento.

Per fabbisogno finanziario si intende l'incidenza complessiva dei pagamenti dell'Ateneo sulla cassa statale (principalmente legato al Fondo di Funzionamento Ordinario), cioè il complesso dei pagamenti effettuati mediante utilizzo delle risorse statali con prelievo dalle contabilità speciali infruttifere presso le Sezioni di Tesoreria Provinciale dello Stato (Banca d'Italia). Lo scopo è quello di razionalizzare e contenere la spesa pubblica delle Università, in coerenza con gli obiettivi di finanza pubblica. Il fabbisogno finanziario è determinato dal MEF per l'intero sistema universitario e ripartito dal MIUR ai singoli Atenei.

La legge di bilancio 2019 ha introdotto significative novità. Prima il fabbisogno finanziario veniva determinato come il fabbisogno realizzato nell'anno precedente (incrementato di una quota pari al 3% dello stesso) indipendentemente dalle spese che venivano sostenute. Adesso (Art.1 c.971 Legge di bilancio 2018), il fabbisogno annuale durante il periodo 2019 – 2025 sarà determinato dal fabbisogno realizzato nell'anno precedente (incrementato dal PIL) al netto delle riscossioni e dei pagamenti sostenuti per investimenti e ricerca. Per l'anno 2019 la legge di bilancio ha previsto un regime transitorio per cui il fabbisogno finanziario programmato viene determinato dal MEF incrementando il fabbisogno programmato per il 2018, al netto della media investimenti del triennio 2016 – 2018, del tasso di crescita del PIL reale. I dati dei pagamenti per investimenti sono desunti dalla banca dati SIOPE, utilizzando i pagamenti cumulati, a tutto il mese di dicembre di ciascun anno, contabilizzati dalle università pubbliche nel macro aggregato «Investimenti fissi lordi» così come dettagliato dai codici gestionali SIOPE+. Questo ha comportato sia una puntuale riclassificazione e verifica delle procedure di pagamento affinché i codici SIOPE fossero coerenti con la classificazione prevista dal Ministero per il calcolo del fabbisogno finanziario, sia una riclassificazione di tutte le entrate ed uscite del triennio 2016-2018 al fine di rideterminare i fabbisogni passati con in nuovi criteri, utili a determinare il tetto per il 2020.

Fra gli allegati del bilancio è stata inclusa la Relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati, secondo quanto disposto dall'art. 3-quater della legge 1 del 2009. In questa relazione, sono illustrate le principali attività svolte nell'ambito delle tre missioni di Ateneo. Inoltre, quest'anno allegato al bilancio c'è un ulteriore supplemento "I nostri valori" che sintetizza i principali risultati conseguiti dall'Ateneo nella Didattica, nella Ricerca e nella Terza Missione dando risalto anche al Capitale Umano della nostra Università.

Ancona, 04 giugno 2020

IL DIRETTORE GENERALE
Dott.ssa Rosalba Valenti

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

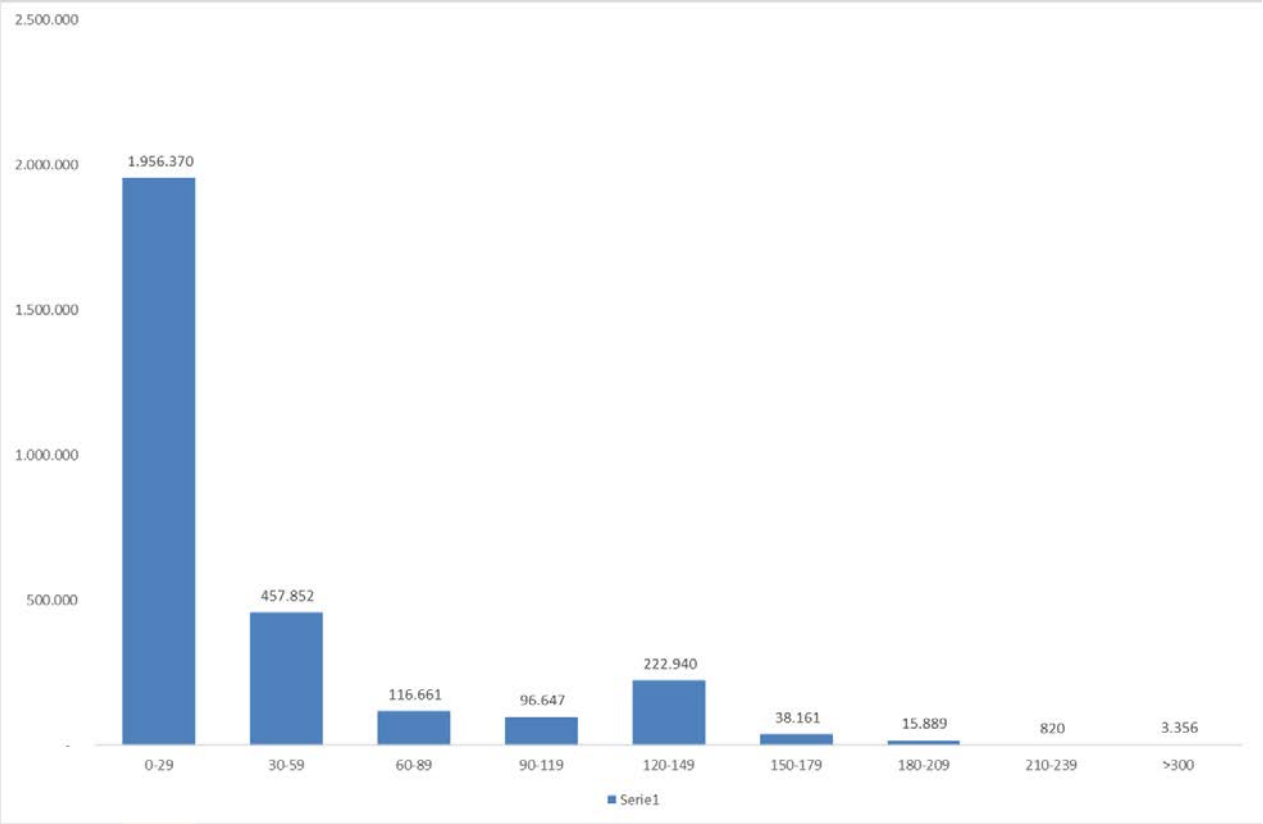
(Art. 41 C. 1 del D. L. n. 66 del 24 aprile 2014)

L'Università Politecnica delle Marche nel 2019 registra un buon indicatore di tempestività dei pagamenti pari a **+2,94 (€*gg)/€** che evidenzia una flessione dell'indicatore rispetto al 2018 (+14,10) principalmente imputabile all'attività recupero delle situazioni debitorie pregresse.

Anno 2019

Periodo	Indicatore	Volume fatture pagate
Primo trimestre 2019	+ 15,40 (€*gg)/€	3.215.604,47
Secondo trimestre 2019	+ 1,19 (€*gg)/€	6.153.679,82
Terzo trimestre 2019	+ 7,14 (€*gg)/€	5.657.233,62
Quarto trimestre 2019	- 7,42 (€*gg)/€	5.115.295,41
Annuale 2019	**+ 2,94 (€*gg)/€**	**20.141.813,32**

Da un'analisi puntuale delle singole operazioni, si rileva un importo totale dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini che si attesta su **2.908.695 euro** in forte diminuzione rispetto a quanto registrato nel 2018 (€ 5.903.990)**.**



Il 67,3% del volume dei pagamenti in ritardo si colloca nella fascia 0-29 gg, mentre entro i 90 gg sono imputabili l'87% dei pagamenti. I ritardi maggiori di 90 giorni sono principalmente motivati o da procedure di verifica della fattura concordate con la controparte o da situazioni di chiarimento per problematiche intervenute nel servizio o prodotto erogato.

I dati evidenziano il positivo impatto del cruscotto direzionale, introdotto dalla Direzione nel corso del 2019 in via sperimentale, nel quale sono presenti anche indicatori di monitoraggio a livello di singola struttura sull'andamento dell'indice di tempestività di pagamento e di gestione del Sistema di Interscambio (SdI) al fine di migliorare la capacità gestionale e le procedure in termini di pagamento.

Il Direttore Generale

Il Rettore

Prospetti

Bilancio Unico di Ateneo – Esercizio 2019

	31/12/2019	31/12/2018
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	8.856	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	254.627	176.098
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	927	1.159
TOTALE I - IMMATERIALI:	**264.411**	**177.257**
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	74.376.372	74.195.991
2) Impianti e attrezzature	908.453	821.852
3) Attrezzature scientifiche	6.005.546	4.120.951
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	99.624	67.149
5) Mobili e arredi	208.058	149.508
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.369.855	773.412
7) Altre immobilizzazioni materiali	348.938	297.765
TOTALE II - MATERIALI:	**92.316.847**	**80.426.628**
III - FINANZIARIE:	937.127	933.838
TOTALE III - FINANZIARIE:	**937.127**	**933.838**
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	**93.518.384**	**81.537.723**
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	-	-
TOTALE I - Rimanenze:	**-**	**-**
II - CREDITI		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	36.802.594	53.305.086
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.270.883	4.004.928
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.113.042	1.745.720
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.436.319	3.910.592
5) Crediti verso Università	1.266.038	829.779
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	12.749	14.439
7) Crediti verso società ed enti controllati	0	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	3.245.745	3.373.786
9) Crediti verso altri (privati)	12.776.267	10.554.223
TOTALE II - CREDITI	**63.923.637**	**77.738.553**
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	**-**	**-**
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	101.413.675	83.265.629
2) Danaro e valori in cassa	-	-
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	**101.413.675**	**83.265.629**
TOTALE B) Attivo circolante:	**165.337.311**	**161.004.182**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	558.629	670.213
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	1.067
TOTALE ATTIVO:	**259.414.325**	**243.213.185**

	31/12/2019	31/12/2018
PASSIVO:		
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**56.670.624**	**56.670.624**
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	917.351	917.351
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	24.480.229	25.440.068
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	24.525.153	27.961.506
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	**49.922.733**	**54.318.925**
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	270.790	5.000.414
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	13.610.916	8.631.775
3) Riserve statutarie	-	-
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	**13.881.706**	**13.632.189**
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	**120.475.063**	**124.621.739**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	**9.239.233**	**9.693.959**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**265.304**	**257.721**
D) DEBITI		
1) Mutui e Debiti verso banche	-	-
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	4.500.145	576.410
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	15.112	11.700
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	8.110.059	269.306
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
6) Debiti verso Università	1.024.970	894.037
7) Debiti: verso studenti	17.596	14.691
8) Acconti	-	-
9) Debiti: verso fornitori	6.812.341	4.072.089
10) Debiti: verso dipendenti	312.096	343.994
11) Debiti verso società o enti controllati	-	375
12) Debiti: altri debiti	8.327.366	9.336.630
TOTALE D) DEBITI	**29.119.685**	**15.519.232**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	18.559.149	19.396.000
e2) Ratei e risconti passivi	35.829	27.563
TOTALE E)) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	**18.594.978**	**19.423.563**
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	81.720.062	73.696.971
TOTALE F)) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	**81.720.062**	**73.696.971**
TOTALE PASSIVO:	**259.414.325**	**243.213.185**

	Anno 2019	Anno 2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	15.092.935	15.529.110
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.859.523	3.028.517
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.286.589	5.199.721
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	**25.239.047**	**23.757.348**
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	90.309.586	91.820.620
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.230.394	1.910.538
3) Contributi altre Amministrazioni locali	195.560	227.180
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	843.384	1.082.345
5) Contributi da Università	53.868	74.587
6) Contributi da altri (pubblici)	343.728	619.437
7) Contributi da altri (privati)	2.589.167	2.626.566
TOTALE II. CONTRIBUTI	**96.565.688**	**98.361.273**
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.409.835	5.501.887
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
TOTALE PROVENTI (A)	**128.214.570**	**127.620.508**
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	44.783.542	42.741.902
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	6.835.623	6.406.171
c) docenti a contratto	624.916	653.432
d) esperti linguistici	138.371	131.421
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	481.579	648.146
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	**52.864.032**	**50.581.072**
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	22.126.644	22.096.770
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	**74.990.676**	**72.677.842**
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	21.814.366	21.882.478
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	25.450	1.691
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	513.451	387.384
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	1.169.538	1.172.110
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.511.305	1.414.283
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	14.555.514	12.411.571
9) Acquisto altri materiali	757.772	667.898
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	601.127	515.811
12) Altri costi	2.522.149	1.765.152
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	**43.470.672**	**40.218.378**

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	73.287	58.174
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.668.194	3.221.477
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	27.209	136.363
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	**3.768.690**	**3.416.014**
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	642.717	1.221.795
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	713.850	765.147
TOTALE COSTI (B)	**123.586.605**	**118.299.176**
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	**4.627.965**	**9.321.332**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	20.890	17.826
2) Interessi ed altri oneri finanziari	47.586	40.797
3) Utili e perdite su cambi	-1.593	-904
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	**-28.289**	**-23.875**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	-	1.249
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	**-**	**-1.249**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	267.683	170.873
2) Oneri	103.464	128.962
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	**164.220**	**41.911**
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	**4.763.895**	**9.338.119**
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.493.105	4.337.705
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	**270.790**	**5.000.414**

	Anno 2019	Anno 2018
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	**-856.486**	**5.992.510**
RISULTATO NETTO	270.790	5.000.414
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.741.481	3.280.900
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	- 454.726	616.278
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	7.583	7.633
Altre rettifiche (Plusvalenze/Minusvalenze da cessione immobilizzazioni, variazioni di PN)	- 4.421.614	-2.912.714
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	**26.822.526**	**3.002.552**
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	13.814.916	-35.466.615
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	0	0
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	5.700.453	10.663
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	7.307.158	38.458.503
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	**25.966.040**	**8.995.062**
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI		
MATERIALI	-13.993.323*	-3.960.072
IMMATERIALI	-160.440	-109.296
FINANZIARIE	-15.629	-10.000
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI		
MATERIALI	6.330.535	4.029
IMMATERIALI	0	
FINANZIARIE	20.864	20.213
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	**-7.817.994**	**-4.055.125**
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
AUMENTO DI CAPITALE	-	10.000
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-	-
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	**0**	**10.000**
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	**18.148.046**	**4.949.936**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	83.265.629	78.315.693
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	101.413.675	83.265.629
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (D)	**18.148.046**	**4.949.936**

**Ai sensi del Principio contabile OIC 10, l'investimento effettuato nel 2019 nell'immobile denominato "Palazzo del Rettorato" e "Palazzo di vetro" è inserito per un importo pari al prezzo di acquisto rettificato dalla variazione dei debiti verso fornitori di immobilizzazioni, nel caso specifico dei debiti verso la Provincia di Ancona.*

NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE
AL 31/12/2019

PREMESSA

Il Bilancio Economico-Patrimoniale al 31/12/2019 è stato redatto in ottemperanza al combinato disposto della L. 240/2010 (Riforma Gelmini), del D. Lgs. 18/2012 di attuazione alla legge richiamata, dei Decreti Interministeriali n. 19 del 14/01/2014 e n. 394 del 08/06/2017, dei principi contabili e del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 26/06/2015 e emanato con Decreto Rettorale n. 731 del 15/09/2015.

La L. 240/2010, recante norme in materia di organizzazione delle Università, ha previsto all'art. 5 comma 4 l'obbligo di introduzione, da parte degli Atenei, di un "sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI), garantendo al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'art. 2, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

Con il D. Lgs. 18/2012 è stata data attuazione alla norma sopra richiamata, rinviando a successivi decreti interministeriali per quanto attiene alla emanazione dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale, alla classificazione della spesa per missioni e programmi e ai principi di redazione del bilancio consolidato. In particolare, l'art. 1 comma 1 stabilisce gli obiettivi dell'adozione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica che risiedono nella garanzia della "trasparenza e omogeneità dei sistemi e delle procedure contabili" e nella "individuazione della situazione patrimoniale" per la "valutazione dell'andamento complessivo della gestione", mentre l'art. 1 comma 2 lettera c) stabilisce che "il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è rappresentato dal bilancio unico d'Ateneo di esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e corredato da una Relazione sulla Gestione, nonché dal "Bilancio Consolidato con le proprie aziende, società o altri enti controllati, con o senza titoli

partecipativi, qualunque sia la loro forma giuridica, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa".

Il Ministero ha pubblicato tutti i decreti previsti dal D.Lgs. 18/2012: il Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19 recante "Principi contabili e schemi di Bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università", il Decreto Interministeriale del 08 giugno 2017 n. 394 recante "Revisione e aggiornamento del decreto 14 gennaio 2014", il Decreto Interministeriale 16 gennaio 2014 n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi e il Decreto Interministeriale 11 aprile 2016 n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università".

Le norme suesposte sono state oggetto di recepimento all'interno del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo emanato con Decreto Rettorale n. 731 del 15/09/2015.

Il Bilancio unico di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario.

Il Bilancio deriva dall'elaborazione delle risultanze contabili dell'Amministrazione Centrale e delle Unità Economiche in cui è strutturata l'Università Politecnica delle Marche all'inizio dell'esercizio 2019, di seguito specificate.

1	Amministrazione Centrale
2	Azienda Agraria Didattico Sperimentale
3	Presidenza di Economia
4	Presidenza di Ingegneria
5	Presidenza di Medicina e Chirurgia
6	Dipartimento di Management
7	Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali
8	Dipartimento di Scienze Economiche e Sociali
9	Dipartimento di Ingegneria Civile, Edile e dell'Architettura
10	Dipartimento di Ingegneria Industriale e Scienze Matematiche
11	Dipartimento di Scienze e Ingegneria della Materia, dell'Ambiente ed Urbanistica
12	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione
13	Dipartimento di Scienze Cliniche, Specialistiche e Odontostomatologiche
14	Dipartimento di Scienze Cliniche Molecolari
15	Dipartimento di Scienze Biomediche e Sanità Pubblica
16	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica
17	Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente

I saldi di bilancio corrispondono ai saldi contabili, espressi con arrotondamento all'unità di euro, tenuto conto delle scritture rettificative al 31 dicembre 2019.
I saldi sono confrontati con quelli dell'esercizio precedente, evidenziandone le variazioni. Si segnala che con il Bilancio di esercizio 2018 erano stati effettuati gli interventi di adeguamento alle modifiche del D.I. 19/2014 introdotte dal D.I. 394/2017 e si era data applicazione alle note tecniche 1/2017, 3/2017 e 5/2019 della Commissione per la Contabilità Economico-Patrimoniale delle Università (COEP).

La presente Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui terza versione è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 1055 del 30 Maggio 2019 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).
I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.
Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle singole poste.

Voci di Stato Patrimoniale

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o oneri pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.
Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.
L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.
I costi per diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, sono iscritti a Conto Economico; la norma consente tuttavia di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se non possono avere una loro autonoma funzionalità. Diversamente, essi sono iscrivibili tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categorie di appartenenza.

Con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 578 dell'11/12/2014, nell'ambito dei principi di valutazione delle poste da definire a cura dell'Ateneo, così come previsto dall'art. 4 del D.I. 19/2014, l'Università Politecnica delle Marche ha approvato la tabella dei coefficienti di ammortamento da utilizzare a decorrere dall'esercizio 2014, secondo lo schema di seguito indicato.

Categoria	% di Ammortamento	Durata anni
Diritti di Brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Percentuale variabile: l'ammortamento dipende dalla durata legale prevista dall'ufficio brevetti o da quanto pattuito nel contratto di utilizzo	
Concessioni, licenze, software e diritti simili	20%	5
Oneri pluriennali su beni di terzi	10%	10

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito non rientrano, invece, in questa categoria ma sono indicati nei Conti d'Ordine.

BENI IMMOBILI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende anche tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Per la classificazione contabile degli interventi in campo edilizio si fa riferimento a quanto previsto nei principi contabili, OIC 16 "Immobilizzazioni materiali". In particolare il principio stabilisce che in tema di manutenzione si può distinguere tra manutenzione ordinaria e manutenzione straordinaria.

La manutenzione ordinaria è costituita dalle manutenzioni e riparazioni di natura ricorrente (ad esempio, pulizia, verniciatura, riparazione, sostituzione di parti deteriorate dall'uso) che vengono effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento. I costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

La manutenzione straordinaria si sostanzia in ampliamenti, modifiche, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e tangibile di produttività o di sicurezza o un prolungamento della vita utile del cespite. I costi di manutenzione straordinaria rientrano tra i costi capitalizzati.

In applicazione dell'art. 36 del Decreto Legge 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006, il costo dei fabbricati, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, è stato decurtato della stima forfettaria del valore dei Terreni pari al 20% o al 30% a seconda, rispettivamente, se gli immobili sono stati destinati ad attività istituzionali e/o siano fabbricati di tipo industriale.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è adottato quanto previsto dal decreto interministeriale di riferimento (art. 4, punto 2 lettera b, D.I. n. 19/2014): "*per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale gli atenei, iscrivono i contributi in conto capitale nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore*".

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'ammortamento adottato è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene. Gli impianti generici (idraulici, elettrici ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono ammortizzati con gli stessi coefficienti di ammortamento degli immobili medesimi.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in produzione.
Con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 578 dell'11/12/2014, nell'ambito dei principi di valutazione delle poste da definire a cura dell'Ateneo, così come previsto dall'art. 4 del D.I. 19/2014, l'Università Politecnica delle Marche ha approvato la tabella dei coefficienti di ammortamento da utilizzare a decorrere dall'esercizio 2014, secondo lo schema di seguito indicato.

Categoria	% di Ammortamento	Durata anni
Fabbricati	2%	50
Costruzioni leggere	10%	10
Terreni	---	

BENI MOBILI

Come per l'intera categoria delle immobilizzazioni materiali, i beni mobili sono esposti al costo di acquisto al netto dei fondi di ammortamento.
I beni strumentali, autonomamente utilizzabili, di costi inferiore a Euro 500 si ammortizzano totalmente nell'anno di acquisto.
Le Opere d'Arte e i beni di valore storico, le Collezioni Scientifiche e i libri di pregio sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto non perdono valore nel corso del tempo.
Con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 180 del 24/06/2016, nell'ambito dei principi di valutazione delle poste da definire a cura dell'Ateneo, così come previsto dall'art. 4 del D.I. 19/2014, l'Università Politecnica delle Marche ha approvato una nuova tabella dei coefficienti di ammortamento da utilizzare a decorrere dall'esercizio 2016, secondo lo schema di seguito indicato.

Categoria	% di ammortamento	Durata anni
Impianti generici e specifici	10%	10
Attrezzature scientifiche ad uso ordinario	12,5%	8
Attrezzature scientifiche ad elevato contenuto tecnologico	20%	5
Attrezzature scientifiche ad elevato contenuto informatico	33%	3
Attrezzature informatiche ad uso scientifico	33%	3
Attrezzature informatiche ad uso ufficio	25%	4
Macchinari ed attrezzature agricole	12,5%	8
Mobili e arredamento	10%	10
Macchine da ufficio	12,5%	8
Altri beni mobili	12,5%	8
Automezzi e autovetture	12,5%	8
Natanti	10%	10
Altri mezzi di trasporto	12,5%	8

Per l'acquisto di materiale bibliografico, l'Ateneo ha optato per l'iscrizione a costo d'esercizio. Anche le spese sostenute per la rilegatura sono imputate al conto economico.
Per tutti i beni mobili non totalmente ammortizzati e spesati finanziariamente nei precedenti esercizi con avanzi liberi, è stata prevista apposita riserva vincolata nel patrimonio netto per neutralizzare i futuri ammortamenti. Tale scelta non è stata effettuata in via prudenziale per i beni immobili.

Immobilizzazioni Finanziarie

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole iscritte al costo di acquisizione o di costituzione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in presenza di eventuali perdite durevoli di valore.

Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, in prima applicazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente come costi a conto economico dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

Crediti e debiti

I crediti, rappresentati dal diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi, sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. I crediti per contributi vengono iscritti a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, di un atto o provvedimento ufficiale.

Al fine di tutelare l'Ateneo da eventuali crediti registrati soggetti a rendicontazione che potrebbero non essere totalmente ammessi, è previsto lo stanziamento di un apposito fondo rischi. Tale fondo accoglie una stima dei rischi di mancato incasso calcolata tenendo conto dell'esperienza passata.

Il valore nominale dei crediti in bilancio viene rettificato, tramite lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti, per le perdite per inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste o temute perché latenti.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritti a conto economico.

Disponibilità liquide

Trattasi dei depositi bancari nel sistema di Tesoreria Unica.

Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce Ratei e Risconti attivi devono essere iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce Ratei e Risconti passivi devono essere iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario, assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Tali progetti o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l'ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando.

Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento.
Per continuità con il criterio adottato negli esercizi precedenti, l'Università Politecnica delle Marche ha applicato per le commesse pluriennali il metodo della commessa completata (procedura "cost to cost" nell'ambiente gestionale UGOV).
Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali, ossia convenzioni di ricerca che rivestono per l'Ateneo un interesse proprio o prevalente rispetto all'interesse del finanziatore, e commesse conto terzi, che invece sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato.
Di seguito si espongono i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti.

COSTI

I costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente.
L'eventuale acquisto di cespiti relativi alla commessa è ad essa interamente attribuito per la quota di ammortamento annua.
Nei costi di commessa conto terzi, vengono inoltre considerati gli accantonamenti al fondo comune di Ateneo, pari al 12% del corrispettivo previsto. L'attribuzione dei costi avviene annualmente fino al completamento della commessa. I costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

RICAVI

Le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione (attività commerciale) o dell'acquisizione formale della somma assegnata (attività istituzionale), indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto.

A fine esercizio gli eventuali ricavi nello stesso registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

MARGINE DI COMMESSA O PROGETTO

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante a fine commessa dalla differenza tra i ricavi ed i costi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento della struttura dipartimentale per l'esercizio in corso.
In presenza di progetti istituzionali e commerciali, l'eventuale margine determinato a fine progetto può essere destinato al co-finanziamento, per l'esercizio in corso, di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio o altro a discrezione del Responsabile scientifico del progetto stesso. È facoltà della struttura chiedere che eventuali margini possano essere destinati a riserva di Patrimonio Netto per la copertura futura di acquisti di immobilizzazioni.

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: esso rappresenta la differenza tra attivo e passivo in sede di predisposizione del primo stato patrimoniale;
- Patrimonio vincolato: esso è composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale il cui utilizzo è soggetto a vincoli d'uso. Tali vincoli possono essere sia esterni, ossia connessi alla volontà del soggetto erogatore, sia interni, ossia collegati a progetti od operazioni specifiche da parte degli organi istituzionali. Tali fondi sono strettamente connessi all'attività istituzionale dell'ente;
- Patrimonio non vincolato: esso è composto da riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati, quali i risultati gestionali relativi all'esercizio corrente e agli esercizi precedenti, nonché dalle riserve statutarie. Si precisa che i vincoli possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Fondi per Rischi e Oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi di esistenza certa o probabile dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. La valutazione di tali poste tiene presente i principi generali del bilancio, in particolare i postulati della competenza economica e della prudenza.

Fondo TFR

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto accoglie gli accantonamenti relativi al personale soggetto alla contribuzione INPS (collaboratori linguistici).

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

In calce allo Stato Patrimoniale sono esposte le garanzie prestate direttamente o indirettamente, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi, non ancora tradotti in scritture contabili, ed ogni altra posta classificabile tra i Conti d'Ordine.

Voci di Conto Economico

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I costi e gli oneri relativi ad operazioni di valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta. Eventuali utili o perdite su cambi che dovessero manifestarsi al momento del pagamento vanno iscritte nelle apposite voci di Conto Economico nella sezione dei Proventi e Oneri Finanziari, voce "Perdite o Utili su cambi"; tali differenze non sono portate in rettifica degli importi originari e, nel caso di immobilizzazioni, non sono considerate quali oneri accessori all'acquisizione del bene.
I costi e i ricavi vengono depurati dall'ammontare relativo ai costi e ricavi per "giri contabili interni".

Proventi per la didattica

I proventi per la didattica si iscrivono a Conto Economico sulla base del regolamento didattico di Ateneo imputando nell'esercizio le rate maturate nello stesso.

Contributi

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale. Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio sono iscritti a Conto Economico solo se certi ed esigibili e sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. Nel caso in cui i costi non siano sostenuti integralmente nell'esercizio viene riscontata la quota di contributo di competenza degli esercizi successivi.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti pubblici o privati per la realizzazione di progetti, opere e/o per l'acquisizione di beni durevoli; l'Ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.

I contributi in conto capitale sono iscritti a bilancio tra i ricavi riscontabili in base alla vita utile del cespite. A fine esercizio vengono riscontati ed iscritti nella voce "Risconti passivi – Contributi agli investimenti" per le quote da imputare negli esercizi successivi in correlazione con le quote di ammortamento del relativo cespite o ai costi sostenuti per il progetto.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono stanziate sulla base della realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni (A)

Descrizione	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	8.856	0	0	8.856
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	176.098	151.584	0	73.055	254.627
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.159			232	927
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	177.257	160.440	0	73.287	264.411
II MATERIALI					
1)Terreni e fabbricati	74.195.991	7.960.334	6.320.000	1.459.952	74.376.372
2) Impianti e attrezzature	821.852	564.443	987	476.854	908.453
3) Attrezzature scientifiche	4.120.951	3.198.029	4.853	1.308.581	6.005.546
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	67.149	41.500	9.026	0	99.624
5) Mobili e arredi	149.508	394.781	0	336.232	208.058
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	773.412	9.596.444	0	0	10.369.855
7) Altre immobilizzazioni materiali	297.765	137.793	43	86.576	348.938
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	80.426.628	21.893.323	6.334.910	3.668.194	92.316.847
III FINANZIARIE	933.838	15.629	12.340	0	937.127
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	933.838	15.629	12.340	0	937.127
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	**81.537.723**	**22.069.393**	**6.347.250**	**3.741.481**	**93.518.384**

Con riferimento alle voci iscritte in bilancio si precisa che non è stata effettuata alcuna rivalutazione monetaria.

Immobilizzazioni Immateriali (I)

Saldo al 31/12/2018	€ 177.257
Saldo al 31/12/2019	€ 264.411
VARIAZIONE	€ 87.154

La voce "*Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo*" è stata valorizzata nel 2019 in seguito alla capitalizzazione per € 8.856 dei costi sostenuti per la progettazione, la costruzione e la verifica del prototipo "Serramento per finestra" realizzato nell'ambito degli obiettivi dei Dipartimenti di Eccellenza - area Architettura Tecnica. Per tale prototipo è stata riconosciuta la capacità di generare diretta utilità economica all'ente, intesa come effettiva attitudine prospettica a produrre ricavi.

La voce "*Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*" comprende principalmente i costi per l'acquisto di software e di licenze d'uso aventi carattere pluriennale. In tale voce è confluita la licenza per la fruizione del servizio bibliografico/bibliotecario on line, per un valore di € 13.927, assegnata all'Università Politecnica delle Marche a titolo di primo riparto parziale della liquidazione del Consorzio Interuniversitario CIPE, di cui si forniscono informazioni di dettaglio nella voce "Partecipazioni".

La voce "*Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno*" non è stata valorizzata in quanto l'Università Politecnica della Marche ha solo recentemente avviato una strategia di gestione e valorizzazione del portafoglio brevetti e, in via prudenziale, valutando l'utilità futura dei brevetti attualmente depositati e solo in minima parte dati in concessione, si è ritenuto opportuno iscrivere il loro valore a costo di esercizio.

Nella voce "*Altre immobilizzazioni immateriali*" sono iscritti i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi non separabili dai beni stessi in quanto privi di autonoma funzionalità. Tali costi al 31/12/2019, al netto del relativo fondo ammortamento, ammontano ad € 927.

Immobilizzazioni Materiali (II)

Saldo al 31/12/2018	€ 80.426.628
Saldo al 31/12/2019	€ 92.316.847
VARIAZIONE	€ 11.890.219

Terreni e Fabbricati (1)

La voce “Terreni e Fabbricati” accoglie beni immobili acquistati in gran parte attraverso contributi, riscontati sulla base del piano di ammortamento del singolo cespite in linea con quanto previsto dalla normativa.

Nella voce è incluso il calcolo forfettario dei terreni, determinato secondo i principi stabiliti dall’art.36 del Decreto Legge 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006 per un valore pari a € 26.639.305. Nell’esercizio 2019, il valore dei terreni ha registrato un incremento di € 1.580.000.

In data 23 settembre 2019, l’Università Politecnica delle Marche ha acquistato dall’ente Provincia di Ancona l’immobile denominato "Palazzo del Rettorato" e "Palazzo di Vetro" (ex sede dell'Amministrazione Provinciale) la cui acquisizione era stata originariamente prevista nel Programma Edilizio per il triennio 2011 – 2013 approvato con Delibera del Cda del 12 ottobre 2010. Il prezzo è stato convenuto in complessivi € 7.900.000 che l’Ateneo corrisponderà alla parte venditrice mediante trasferimento di porzione del fabbricato denominato "Palazzo di Vetro", ad ultimazione lavori di riqualificazione che lo stesso andrà ad eseguire, a sue cure e spese, entro il 31 dicembre 2022. L’esatta consistenza della porzione del fabbricato denominato "Palazzo di Vetro" che, ad ultimazione lavori di riqualificazione, la parte acquirente trasferirà alla parte venditrice, è stata definita con apposito contratto preliminare di vendita che le parti hanno stipulato il 04 ottobre 2019.

Considerata la necessità di esporre distintamente il valore dei terreni dal valore dei fabbricati sovrastanti, ma non essendo il valore dei terreni rilevabile dall’atto di trasferimento del diritto di proprietà, si è proceduto alla sua individuazione attraverso modalità convenzionali, attribuendo al terreno un valore forfettario pari al 20% del fabbricato civile cui si riferisce. Il valore iscritto in bilancio è pari a € 1.580.000.

Il restante valore di € 6.320.000 è stato iscritto tra le Immobilizzazioni in corso e acconti in quanto i fabbricati sono oggetto di lavori di riqualificazione che ne consentiranno l’utilizzazione in futuro.

Al 31 dicembre 2019, il valore contabile dei fabbricati è pari a € 46.157.068. Il prospetto che segue espone informazioni di dettaglio sui fabbricati di proprietà dell'Ateneo.

Scheda	Descrizione	Costo storico al 31/12/2019	Fondo Amm.to al 31/12/2019	Valore in bilancio al 31/12/2019
n.1	Immobile "Belluschi" in area Monte Dago, sede delle Facoltà di Ingegneria e di Medicina e Chirurgia	40.277.009	33.684.535	6.592.474
n.2	Immobile "Orsini" in area Monte Dago, sede delle Facoltà di Agraria e di Medicina e Chirurgia	6.547.490	4.543.113	2.004.377
n.3	Area universitaria di Monte Dago	3.951.220	1.971.709	1.979.511
n.4	Immobile Via Oberdan nn. 6 - 8, sede di Uffici Amministrativi	1.627.388	1.469.287	158.101
n.5	Immobile Via Oberdan n. 12, sede di uffici Amministrativi	2.163.783	1.869.836	293.947
n.6	Locale Via Podesti n. 42, adibito a deposito per Uffici Amministrativi	58.885	46.377	12.508
n.8	Immobile ex Caserma Villarey, Piazza Martelli n. 8, Ancona, compresa l'area circostante, sede della Facoltà di Economia	23.827.073	16.377.467	7.449.606
n.10	Immobile Via Saffi n. 22, sede di residenze per studenti	274.577	213.887	60.690
n.11	Immobile Risonanza Magnetica Nucleare della Facoltà di Medicina in località Torrette	592.840	515.609	77.231
n.12	Polo didattico-scientifico della Facoltà di Medicina, destinato a sede del triennio clinico, in località Torrette	13.387.204	9.686.870	3.700.334
n.13	Immobile Via Lambro n. 1, Torrette, sede di residenze per studenti	262.034	224.933	37.101
n.14	Impianti sportivi in area universitaria di Posatora - Ancona	2.699.003	1.513.174	1.185.829
n.15	Immobile sede della Facoltà di Scienze, in area universitaria Monte Dago - Ancona - 1° Edificio	2.601.793	1.664.679	937.114
n.16	Area universitaria di Torrette di Ancona	1.733.004	738.452	994.552
n.17	Immobile sito in località Castelfidardo, legato Sig.ra Gentili	33.053	22.564	10.489
n.19	Immobile Sede della Facoltà di Scienze in area universitaria Monte Dago - Ancona - 2° Edificio	2.485.946	1.225.220	1.260.726
n.20	Laboratori Tipo Industr. Per attrezz.pesanti - Monte Dago - Ancona	2.813.326	1.371.744	1.441.582
n.21	Immobile Via Oberdan, 10, Ancona, sede Uffici Amministrativi + Uffici Amministrativi "Scala Barletta" - Via Palesto 3	1.416.772	461.228	955.544
n.22	Palazzina Aule Facoltà di Agraria, in area universitaria di Monte Dago	313.138	167.673	145.465
n.23	Ampliamento Sede Facoltà di Medicina - Torrette	5.440.554	2.296.869	3.143.685
n.25	Immobile "Ex Infermierie Quadrupedi" - zona Cardeto	1.490.430	440.279	1.050.151
n.26	5° Laboratorio di tipo industriale per attrezzature pesanti, in area universitaria di Monte Dago - Ancona	526.373	221.031	305.342
n.28	Immobile sede della Facoltà di Scienze, in area universitaria Monte Dago - Ancona - 3° edificio	4.162.073	1.128.076	3.033.997
n.29	2° Lotto ampliamento sede Facoltà di Medicina - Torrette (Aule)	2.471.384	946.495	1.524.889
n.30	Segreterie Studenti della Facoltà di Economia	825.839	250.720	575.119
n.31	Aule Zona Sud Area Monte Dago	7.522.724	2.483.285	5.039.439
n.32	Casa colonica - Frazione Gallignano - Fondo Rustico "Selva di Gallignano" - "ex Petrucci" - Orto	427.277	140.766	286.511
n.33	Serra della Facoltà di Agraria	264.425	89.353	175.072
n.34	Ampliamento Nuove Aule Facoltà di Agraria	977.900	283.052	694.848
n.35	"Ex deposito derrate" Area Cardeto	1.454.383	423.549	1.030.834
n.36	"Palazzo del Rettorato" - P.zza Roma, 22 - Ancona - Compravendita 23/09/2019			
n.37	"Palazzo di Vetro" - Corso Stamira, 60 - Ancona - Compravendita 23/09/2019			
	TOTALE	**132.628.900**	**86.471.832**	**46.157.068**

Attrezzature scientifiche (3)

Il valore contabile delle "Attrezzature scientifiche" impiegate nell'attività scientifica e di ricerca dell'Ateneo ha registrato un incremento del 46% rispetto all'esercizio precedente principalmente in

conseguenza dei nuovi investimenti in attrezzature ad elevato contenuto tecnologico effettuati con i fondi assegnati dal Miur per i Dipartimenti di Eccellenza.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Nell'esercizio 2019, il valore delle opere d'arte di proprietà dell'Università Politecnica delle Marche è aumentato per effetto di acquisti (€ 10.000) e donazioni (€ 31.500). Le opere d'arte sono state donate da cinque artisti che hanno partecipato alla mostra POLYTECHNE organizzata dall'Ateneo per celebrare i 50 anni dalla sua fondazione e, ai sensi del D.I. 19/2014 e s.m.i., sono iscritte al valore indicato nell'atto di donazione.

Le collezioni scientifiche hanno, invece, registrato un decremento a € 9.026 a seguito della dismissione di beni, nello specifico diapositive, non considerati più idonei a fornire utilità prospettica nelle attività di didattica e ricerca dell'Ateneo.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Nelle "Immobilizzazioni in corso e acconti" sono stati iscritti, per un valore di € 10.369.855, i costi sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimata. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non sono ammortizzati fino a quando non sia completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione e la riclassificazione nelle specifiche voci di competenza delle immobilizzazioni materiali.

La tabella seguente espone in dettaglio le movimentazioni della voce nell'esercizio 2019, evidenziando anche gli eventuali giroconti a Fabbricati a conclusione dei lavori.

Descrizione	**Valore netto al 31/12/2018**	**Incrementi Esercizio**	**Giroconti a Fabbricati**	**Valore netto al 31/12/2019**
Immobile "Belluschi" in area Monte Dago, sede delle Fac. di Ingegneria e di Medicina e Chirurgia	32.082	292.129		324.210
Immobile "Orsini" in area Monte Dago, sede delle Facoltà di Agraria e di Medicina e Chirurgia	737.474	2.092.094		2.829.568
5° Laboratorio di tipo industriale per attrezzature pesanti, area universitaria di Monte Dago - Ancona	-	62.336		62.336
"Ex deposito derrate" Area Cardeto	3.856	-		3.856
"Palazzo del Rettorato" - P.zza Roma, 22 - Ancona	-	7.149.885		7.149.885
"Palazzo di Vetro" - Corso Stamira, 60 - Ancona				
Totale Immobilizzazioni in corso e acconti	**773.412**	**9.596.444**	**-**	**10.369.855**

Il notevole incremento registrato nel 2019 è in larga parte imputabile all'iscrizione, per un valore di € 6.320.000, del costo di acquisto dell'immobile "Palazzo del Rettorato" e "Palazzo di Vetro", oggetto di interventi di riqualificazione a cura e spese dell'Ateneo.
Significativo è anche il valore degli interventi di manutenzione straordinaria incrementativa, non ancora ultimati, su altri immobili di proprietà dell'Ateneo, in particolare, la sede della Facoltà di Agraria.
Nella voce sono altresì confluiti gli oneri accessori d'acquisto e produzione, tra i quali i costi notarili per la redazione dell'atto di compravendita e del preliminare di vendita con la Provincia di Ancona e i compensi per gli studi di progettazione degli immobili.

Immobilizzazioni Finanziarie (III)

Saldo al 31/12/2018	€ 933.838
Saldo al 31/12/2019	€ 937.127
VARIAZIONE	€ 3.289

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Partecipazioni	475.365	471.903	3.463
Titoli	404.141	404.141	0
Garanzia prestiti d'onore	57.620	57.794	-174
TOTALE	**€ 937.127**	**933.838**	**3.289**

Partecipazioni

In linea con il D.I. 19/2014 e s.m.i, tutte le partecipazioni dell'Università Politecnica delle Marche sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono state valutate all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.
Al 31/12/2019, il Fondo svalutazione partecipazioni accoglie la svalutazione della partecipazione nella Fondazione di Medicina Molecolare effettuata nel 2017 per tener conto del protrarsi della perdita legata in parte alla natura stessa della fondazione. Nell'esercizio 2019, il fondo è stato utilizzato per € 1.249 a seguito della chiusura di due spin off, la cui partecipazione era stata svalutata nel 2018. Non sono state, invece, effettuate ulteriori svalutazioni di partecipazioni.

Come previsto dalla normativa, si riporta il dettaglio delle partecipazioni dell'Ateneo con indicazione dell'oggetto sociale, della personalità giuridica, della partecipazione patrimoniale e dell'eventuale contributo annuo da parte dell'Università. Alla data di predisposizione del presente documento non sono, invece, disponibili i bilanci 2019 di tutte le società partecipate i cui dati sono necessari per completare il prospetto contenuto nello schema di Nota Integrativa allegato alla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo.

Si segnala, inoltre, che alla data del 31/12/2019, non risultano iscritti nel bilancio dell'Università Politecnica delle Marche crediti nei confronti delle partecipate. Vi figurano, invece, debiti per complessivi € 12.279 per le quote ancora da versare.

CONSORZI CON PARTECIPAZIONE PATRIMONIALE UNIVPM

Ente	Oggetto sociale	Personalità Giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università
ALMA LAUREA Consorzio Interuniversitario	Anagrafe nazionale dei neolaureati, monitoraggio degli sbocchi occupazionali, analisi dell'efficacia delle strutture formative degli atenei	si	3.098	
CINBO Consorzio interuniv.naz.le per la Bio-Oncologia	Ricerca e formazione nel settore dell'oncologia applicata alla prevenzione, diagnosi e terapia dei tumori umani	si	5.456	
CINECA Consorzio Interuniv. naz.le per il Calcolo Automatico	Realizzazione di sistemi gestionali e servizi a sostegno delle università e del Miur	si	5.165	
CIPE Consorzio Interistituzionale Progetti Elettronici	Centro di indirizzo, di promozione e di supporto per la conoscenza, lo scambio e lo sviluppo di servizi relativi all'acquisizione e alla conservazione del patrimonio documentale e culturale	no	6.036	
CIRCC Consorzio interuniv. Reattività chimica e Catalisi	Ricerca e alta formazione nel campo dell'attività chimica e della catalisi	sì	2.374	
C.I.R.C.M.S.B. Cons Interuniv. di Ric in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biol.	Promozione e ricerca nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici	sì	5.165	
CISIA Consorzio interuniv. Sistemi integrati per l'accesso	Attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari e di perfezionamento superiore	no	4.921	

CNISM Consorzio naz.interuniversitario per le Scienze fisiche della Materia	Ricerche interdisciplinari nelle scienze fisiche della materia attraverso una rete scientifica costituita da Unità e Laboratori regionali.	sì	15.000	
CNIT consorzio naz.interuniv. per le telecomunicazioni	Progettazione, realizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi legati alla tecnologia dell'Informazione e della Telecomunicazione.	sì	5.165	
Co.In.Fo. Consorzio interuniv. sulla Formazione	Attività di formazione, apprendimento e ricerca per le Università e altri organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali	sì	2.580	€ 1.549
CoNISMA Consorzio naz.interuniv. per le Scienze del Mare	Promozione e coordinamento delle ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze del Mare	sì	15.500	
C.U.I.A. Consorzio interuniv.italiano per l'Argentina	Promozione e implementazione della rete inter-universitaria tra Italia e Argentina.	sì	14.239	€ 3.000
HOME-LAB Consorzio italiano di ricerca sulla domotica	Ricerca, innovazione e sviluppo tecnologico di prodotti e servizi in ambito domestico per efficienza energetica telecontrollo e automazione della casa l'assistenza e il monitoraggio di persone con ridotte capacità motorie e cognitive.	no	5.000	
INNBB Ist.nazionale Biostrutture e Biosistemi	Coordinamento e promozione ricerche e attività scientifiche ed applicative nel campo delle Biostrutture e Biosistemi tra le Università consorziate	sì	5.165	
INSTM Cons.interuniv.naz. per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Promozione dell'attività di ricerca nel settore della Scienza e Tecnologia dei Materiali, supporto organizzativo, tecnico e finanziario alle consorziate.	sì	7.747	
CINI Consorzio Interuniv. Nazionale per l'Informatica	Attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico nell'ambito delle tecnologie dell'informazione	si	10.329	
TOTALE			**112.939**	**4.549**

Nel 2019 vi è stato il primo riparto parziale in esito al processo di liquidazione del Consorzio Interuniversitario CIPE, con assegnazione pro quota ai consorziati del valore contabile della licenza pluriennale per la fruizione del servizio bibliografico/bibliotecario on line. I consorziati sono divenuti titolari del diritto, indistintamente e pariteticamente fra di loro, per il tramite di uno di loro, l'Università Cà Foscari di Venezia, che è subentrata, nell'interesse condiviso, nel contratto originariamente sottoscritto dal CIPE con Elsevier.

Come in precedenza descritto, tra le immobilizzazioni immateriali dell'Università Politecnica delle Marche, è stato iscritto il valore della quota della licenza d'uso del servizio bibliografico/bibliotecario on line liquidata all'Ateneo per € 13.927, dei quali € 3.062 a valere su risorse di utili e € 10.865 a valere su riserve di capitale del Consorzio.

FONDAZIONI DI DIRITTO PRIVATO

Ente	Oggetto sociale	Personalità Giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università
FONDAZIONE GIORGIO FUA'	Pubblicazione e valorizzazione degli studi di Giorgio Fuà e ricerche e studi in scienze economiche e sociali	si	5.000	
Fondazione Universitaria di Medicina Molecolare e Terapia Cellulare	Applicazione dei risultati delle ricerche di Medicina molecolare ai trattamenti terapeutici	sì	272.325	
Fondazione prof. Rodolfo Giorgini	Attuazione di iniziative volte allo sviluppo della ricerca in campo neuropsichiatrico	sì	238.293	
Fondazione Segretariato Permanente Iniziativa Adriatico Ionica (IAI)	Promozione di politiche convergenti nei Paesi membri attraverso le articolazioni operanti nelle dimensioni economica e culturale della società civile	si	10.000	
Fondazione Tiche	Definizione e aggiornamento di una roadmap tecnologica e di sviluppo dell'Area di Specializzazione del Cluster	si	5.000	1.200
TOTALE PARTECIPAZIONI			530.618	
Fondo svalutazione partecipazioni			178.155	
TOTALE			**352.463**	**1.200**

Tra le partecipazioni in Fondazioni di diritto privato si segnala l'inserimento della partecipazione nella Fondazione Tiche.

SOCIETÀ CONSORTILI

Ente	Oggetto sociale	Personalità Giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università
MECCANO SpA	Innovazione tecnologica e trasferimento alle imprese	si	3.462	
SOCIETA' CONSORTILE - "INNOVAZIONE AUTOMOTIVE METALMECCANICA srl	Rafforzamento e consolidamento della filiera delle imprese automotive	si	200	
F.L.A.G. (Fishering Local Action Group) MARCHE CENTRO	Promozione dello sviluppo sostenibile delle zone di pesca e di acquacoltura mediante l'elaborazione e l'attuazione di una strategia integrata di sviluppo locale di tipo partecipativo	si	1.500	
TOTALE			**5.162**	

Tra le partecipazioni in società consortili, si segnala la cessione della partecipazione in DITNE – Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia.

SOCIETÀ DI CAPITALI (SPIN-OFF) PARTECIPATI DALL'UNIVPM

Ente	Oggetto sociale	Personalità Giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università al 31/12/2019	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università
EVE: Enjoy Visyal Experiences S.r.l.	Ricerca e sviluppo nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria; fornitura di prodotti da rilievi tridimensionali, da fotogrammetria e laser a scansione; soluzioni multimediali per allestimenti museali, scenografici, fieristici e commerciali	sì	600	
META S.r.l.	Progettazione, produzione, commercializzazione e assistenza di soluzioni per il controllo del rumore in campo domestico e industriale, di sistemi hw e sw; sviluppo, vendita e assistenza di apparecchiature elettriche, elettroniche, sistemi di controllo, automazione; controllo qualità e collaudo funzionale	sì	400	

OPENMOB - in liquidazione	Sviluppo hardware e software di piattaforme "embedded" per l'infomobilità	sì	0,50	
INNOVACRETE S.r.l.	Produzione, in proprio o attraverso terzi, di premiscelati per edilizia.	sì	800	
EMOJ S.r.l.	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e/o servizi innovativi da impiegare nei campi del customer marketing, neuromarketing e customer experience management	sì	800	
JANUX S.r.l.	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e/o servizi innovativi e più specificamente di droni a guida remota e automatica per applicazioni aeree, marittime e terrestri, nell'ambito dell'agricoltura, del monitoraggio ambientale, della sicurezza, dell'ispezione di infrastrutture critiche, di pannelli fotovoltaici, di turbine eoliche, ecc.	sì	1.000	
REVOLT S.r.l.	Progettazione, produzione, commercializzazione installazione e assistenza tecnica di soluzioni volte al controllo, all'analisi dati, al monitoraggio e alla gestione energetica con particolare focus a sistemi interconnessi di oggetti	sì	500	
QFARM S.r.l.	Attività di ricerca, sviluppo, progettazione e produzione di prodotti alimentari innovativi e realizzazione di processi tecnologici per il settore agroalimentare, cosmetico, farmacologico e biotecnologico	sì	400	
LEAD-ME S.r.l.	Prodotti e servizi smart volti alla gestione e pianificazione della folla durante i grandi eventi con particolare attenzione ai sistemi di assistenza delle persone nel processo di evacuazione in seguito a differenti tipi di disastri.	sì	300	
TOTALE			**4.800**	

Tra le partecipazioni in Spin off si segnala l'inserimento della partecipazione in Lead-Me.

Sono state cedute le quote in Biomedfood, For.Le.X e Strategie. Sono stati, invece, chiusi gli spin off BMed, Fis.i.co e Micro&NanoLab.

Titoli

Per quanto riguarda il valore dei "Titoli", trattasi di titoli pluriennali (BTP01Nov29) il cui valore iscritto in bilancio corrisponde al costo di acquisto.

Garanzia Prestiti D'Onore

La voce "Garanzia Prestiti D'Onore" è relativa a somme depositate dall'Ateneo in un conto di deposito cauzionale presso un Istituto di credito.

Attivo Circolante (B)

Rimanenze (I)

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione delle rimanenze di magazzino.

Crediti (II)

Saldo al 31/12/2018	€ 77.738.553
Saldo al 31/12/2019	€ 63.923.637
VARIAZIONE	-€ 13.814.916

I crediti sono iscritti in bilancio al presumibile valore di realizzo. Il loro valore nominale è rettificato dal Fondo Svalutazione Crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.
Il valore dei crediti al 31/12/2019 registra un decremento di € 13.814.916 rispetto all'esercizio precedente. La composizione dei crediti esposta nella tabella seguente consente di individuare le principali cause di tale variazione.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	36.802.594	53.305.086	-16.502.492
2) verso Regioni e Province Autonome	5.270.883	4.004.928	1.265.956
3) verso altre Amministrazioni locali	2.113.042	1.745.720	367.322
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.436.319	3.910.592	-1.474.273
5) verso Università	1.266.038	829.779	436.259
6) verso studenti per tasse e contributi	12.749	14.439	-1.690
7) verso società ed enti controllati	-	-	-
8) verso altri (pubblici)	3.245.745	3.373.786	-128.040
9) verso altri (privati)	12.776.267	10.554.223	2.222.044
TOTALE	**63.923.637**	**77.738.553**	**-13.814.916**

Si forniscono di seguito informazioni di dettaglio sulle variazioni intervenute nei crediti articolati per tipologia di soggetto debitore.

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti verso Miur	27.103.746	35.063.202	-7.959.456
Crediti verso altre Amministrazioni Centrali	9.576.182	18.119.418	-8.543.236
IVA a credito	3.769	1.592	+2.177
Acconto Erario c/IRES	118.897	120.874	-1.977
TOTALE CREDITI LORDI	36.802.594	53.305.086	-16.502.492
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE	**36.802.594**	**53.305.086**	**-16.502.492**

La riduzione dei "Crediti verso MIUR" è in larga parte determinata dall'incasso della seconda tranche, pari a € 6.655.755, dei finanziamenti per i Dipartimenti di Eccellenza, strumento attraverso il quale il MIUR finanzia i dipartimenti delle Università statali che spiccano per l'eccellenza nella qualità della ricerca e nella progettualità scientifica, organizzativa e didattica.
Anche i "Crediti verso altre Amministrazioni centrali" registrano un significativo decremento (- € 8.543.236) rispetto all'anno precedente. Nel 2019, l'Ateneo ha incassato dal MEF i saldi dei finanziamenti per i contratti di formazione specialistica degli a.a. 2013/2014, 2014/2015 e 2015/2016.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Regione Marche	4.711.006	3.302.040	1.408.966
Altre Regioni	659.877	802.888	-143.011
TOTALE CREDITI LORDI	5.370.883	4.104.928	1.265.956
Fondo svalutazione crediti	-100.000	-100.000	0
TOTALE	**5.270.883**	**4.004.928**	**1.265.956**

I crediti verso la Regione Marche sono aumentati nel 2019 anche per effetto dei progetti di ricerca a valere su finanziamenti regionali ottenuti dall'Ateneo.

Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Province	74.010	47.098	26.912
Comuni	452.816	561.669	-108.853
Aziende ospedaliero-universitarie e sanitarie	1.736.216	1.286.953	449.263
TOTALE CREDITI LORDI	2.263.042	1.895.720	367.322
Fondo svalutazione crediti	-150.000	-150.000	-
TOTALE	**2.113.042**	**1.745.720**	**367.322**

Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	2.281.556	3.742.258	-1.460.701
Crediti verso il Resto del Mondo	154.763	168.335	-13.572
TOTALE CREDITI LORDI	2.436.319	3.910.592	-1.474.273
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE	**2.436.319**	**3.910.592**	**-1.474.273**

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
TOTALE CREDITI LORDI VERSO UNIVERSITÀ	1.266.038	829.779	436.259
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE	**1.266.038**	**829.779**	**436.259**

Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
TOTALE CREDITI LORDI VERSO STUDENTI	12.749	14.439	-1.690
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE	**12.749**	**14.439**	**-1.690**

In merito al metodo di contabilizzazione delle tasse e contributi studenti, i regolamenti di Ateneo prevedono che, all'atto dell'iscrizione all'anno accademico, derivi per lo studente l'obbligo di

pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti. La competenza dei proventi nel Conto economico viene a determinarsi nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata.

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti verso INPS	78.902	76.783	2.119
Crediti v/altri enti pubblici	3.317.266	3.447.425	-130.159
TOTALE CREDITI LORDI	3.396.167	3.524.208	-128.040
Fondo svalutazione crediti	-150.422	-150.422	-
TOTALE	**3.245.745**	**3.373.786**	**-128.040**

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Crediti v/altri soggetti privati	12.665.204	10.617.323	2.047.882
Fatture da emettere	1.024.774	818.802	205.972
Altri crediti	87.644	169.641	-81.997
TOTALE CREDITI LORDI	13.777.623	11.605.766	2.171.857
Fondo svalutazione crediti	-1.001.356	-1.051.543	50.187
TOTALE	**12.776.267**	**10.554.223**	**2.222.044**

I crediti verso privati per convenzioni di ricerca rientranti nell'attività istituzionale dell'Ateneo e per prestazioni di servizi attinenti alla sfera di attività commerciale registrano nel 2019 un incremento superiore ai 2,2 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Nella tabella seguente è riportata la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di € 1.401.778.

Descrizione	Entro esercizio successivo	Oltre esercizio successivo
Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	22.464.782	14.337.812
Verso Regioni e Province Autonome	784.868	4.586.015
Verso altre Amministrazioni locali	2.233.240	29.802
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-276.092	2.712.411
Verso Università	1.258.038	8.000
Verso studenti per tasse e contributi	12.749	-
Verso società ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	2.847.118	549.049
Verso altri (privati)	12.398.244	1.379.379
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	**41.722.947**	**23.602.468**
TOTALE CREDITI	**65.325.415**	

Si riporta di seguito il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina nell'esercizio 2019 i valori di presunto realizzo in € 63.923.637.

Descrizione	Crediti Lordi	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	36.802.594	-	36.802.594
Verso Regioni e Province Autonome	5.370.883	100.000	5.270.883
Verso altre Amministrazioni locali	2.263.042	150.000	2.113.042
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.436.319		2.436.319
Verso Università	1.266.038		1.266.038
Verso studenti per tasse e contributi	12.749		12.749
Verso società ed enti controllati			
Verso altri (pubblici)	3.396.167	150.422	3.245.745
Verso altri (privati)	13.777.623	1.001.356	12.776.267
TOTALE	**65.325.415**	**1.401.778**	**63.923.637**

Al 31/12/2019 il Fondo Svalutazione Crediti ammonta a complessivi € 1.401.778. Il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti è sintetizzato nella tabella seguente.

Descrizione	Valori	di cui su Crediti verso studenti per tasse	di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31/12/2018	1.451.965	-	1.451.965
- Utilizzi anno 2019	66.444		66.444
- Rilasci per crediti incassati	10.952		10.952
+ Accantonamento anno 2019	27.209	-	27.209
TOTALE FONDO AL 31/12/2019	**1.401.778**	**-**	**1.401.778**

Disponibilità liquide (IV)

Saldo al 31/12/2018	€ 83.265.629
Saldo al 31/12/2019	€ 101.413.675
VARIAZIONE	+ € 18.148.046

Le disponibilità liquide si riferiscono al saldo del Conto di Tesoreria e passano dai € 83.265.629 del 31/12/2018 ai € 101.413.675 del 31/12/2019. Come evidenziato nel Rendiconto finanziario, la gestione corrente ha assorbito un flusso monetario per € 856.486, la variazione del Capitale Circolante ha generato liquidità per € 26.822.526 e la politica di investimento dell'Ateneo ha assorbito liquidità per € 7.817.994 (liquidità assorbita a fronte di investimenti realizzati).

Ratei e Risconti attivi (C)

Saldo al 31/12/2018	€ 670.213
Saldo al 31/12/2019	€ 558.629
VARIAZIONE	- € 111.583

Ratei e risconti attivi (c1)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Risconti attivi	558.629	670.213	-111.583
TOTALE	**558.629**	**670.213**	**-111.583**

La categoria "Risconti Attivi" si riferisce a costi di competenza degli esercizi successivi la cui manifestazione finanziaria è avvenuta nell'esercizio in chiusura. Nel caso specifico trattasi dei compensi a borsisti, professori a contratto, ecc., gestiti attualmente dalla procedura U-GOV a seconda dei periodi di competenza inseriti a sistema, nonché dei costi per le assicurazioni e per i canoni di competenza di due esercizi.

Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (D)

Saldo al 31/12/2018	€ 1.067
Saldo al 31/12/2019	0
VARIAZIONE	- € 1.067

Ratei attivi per progetti e ricerche in corso (d1)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	0	1.067	-1.067
TOTALE	**0**	**1.067**	**- 1.067**

PASSIVITA'

Patrimonio Netto (A)

Saldo al 31/12/2018	€ 124.621.739
Saldo al 31/12/2019	€ 120.475.063
VARIAZIONE	-€ 4.146.676

La tabella seguente evidenzia il dettaglio delle movimentazioni che hanno determinato la composizione del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2019.

Descrizione	*Valore al 31/12/2018*	*Destinazione utile 2018 (CDA del 14/06/2019)*	Risultato d'esercizio anno 2019	Altri movimenti	*Valore al 31/12/2019*
I – Fondo di dotazione di Ateneo	56.670.624				56.670.624
I – Fondo di dotazione di Ateneo	**56.670.624**				**56.670.624**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	917.351				917.351
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.440.068			-959.839	24.480.229
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	27.961.506	21.274		-3.457.627	24.525.153
II - Patrimonio Vincolato	**54.318.925**	**21.274**		**-4.417.466**	**49.922.733**
1) Risultato esercizio	5.000.414	-5.000.414	270.790		270.790
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.631.775	4.979.140			13.610.916
3) Riserve statutarie	0				0
III - Patrimonio Non Vincolato	**13.632.189**	**-21.274**			**13.881.706**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**124.621.738**	**0**	**270.790**	**-4.417.466**	**120.475.063**

Si presenta di seguito il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio 2018			Gestione e Bilancio esercizio 2019		Bilancio di previsione 2020			Bilancio di previsione 2021		Bilancio di previsione 2022		Valore Residuo P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	**P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO 2018**	**Approvazione CdA 2018: destinazione utile 2018**	**SITUAZIONE P.N. ANNO 2018 (post delibera CdA destinazione utile)**	**Variazioni P.N. (durante 2019) con effetto su alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)**	**SITUAZIONE P.N. 2019 (post delibera CdA destinazione utile 2018 e variazioni 2019 confermate in sede di definzione bilancio 2019. Dati di bilancio**	**UTILIZZO per alimentazione BUDGET ECONOMICO ANNO 2020 e VARIAZIONI RELATIVE**	**UTILIZZO per alimentazione BUDGET investimenti ANNO 2020 e VARIAZIONI RELATIVE**	**VALORE RESIDUO PN (anno 2020)**	**UTILIZZO per alimentazione BUDGET ECONOMICO ANNO 2021 e VARIAZIONI RELATIVE**	**UTILIZZO per alimentazione BUDGET investimenti ANNO 2021 e VARIAZIONI RELATIVE**	**UTILIZZO per alimentazione BUDGET ECONOMICO ANNO 2022 e VARIAZIONI RELATIVE**	**UTILIZZO per alimentazione BUDGET investimenti ANNO 2022 e VARIAZIONI RELATIVE**	**Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2022)**
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**56.670.624**		**56.670.624**		**56.670.624**	**0**	**0**	**56.670.624**	**0**	**0**	**0**	**0**	**56.670.624**
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	917.351		917.351		917.351			917.351					917.351
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.440.068		25.440.068	-959.839	24.480.229		9.812.000	14.668.229		5.120.500		9.135.200	412.529
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	27.961.506	21.274	27.982.780	-3.457.627	24.525.153	5.210.335		19.314.818	2.300.000		1.300.000		15.714.818
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	**54.318.925**	**21.274**	**54.340.199**	**-4.417.466**	**49.922.733**	**5.210.335**	**9.812.000**	**34.900.398**	**2.300.000**	**5.120.500**	**1.300.000**	**9.135.200**	**17.044.698**
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	5.000.414	-5.000.414	0		270.790			270.790					270.790
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.631.775	4.979.139	13.610.915		13.610.916		2.841.501	10.769.415		3.235.501		3.189.701	4.344.213
di cui Coep	*6.642.707*	*4.979.140*	*11.621.847*		*11.621.847*		*2.841.501*	*8.780.346*		*3.235.501*		*3.189.701*	*2.355.144*
di cui COFI	*1.989.069*		*1.989.069*		*1.989.069*			*1.989.069*					*1.989.069*
3) Riserve statutarie	0		0		0			0					0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	**13.632.189**	**-21.274**	**13.610.915**		**13.881.706**	**0**	**2.841.501**	**11.040.205**	**0**	**3.235.501**	**0**	**3.189.701**	**4.615.003**
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	**124.621.738**		**124.621.738**		**120.475.063**	**5.210.335**	**12.653.501**	**102.611.227**	**2.300.000**	**8.356.001**	**1.300.000**	**12.324.901**	**78.330.325**

Fondo di dotazione (I)

Non si rilevano dotazioni iniziali per l'Ateneo derivanti dall'Atto Costitutivo.
In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal D.I. 19/2014, è rilevata la differenza tra Attivo e Passivo emersa in sede di predisposizione del primo Stato Patrimoniale redatto in Contabilità economico-patrimoniale.

Patrimonio Vincolato (II)

Il Patrimonio Vincolato è composto da fondi e riserve il cui utilizzo è soggetto a vincoli d'uso. Il dettaglio delle movimentazioni della voce è riportato nella tabella seguente.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
Fondi vincolati destinati da terzi	917.351	-	-	917.351
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.440.068	-959.839		24.480.229
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	27.961.506	- 3.457.627	21.274	24.525.153
TOTALE	**54.318.925**	**-4.396.192**		**49.922.733**

I "*Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali*" si alimentano con la destinazione degli utili degli esercizi precedenti in virtù di specifica delibera del Consiglio di Amministrazione.
In essi trovano collocazione anche le poste derivanti dalla Contabilità Finanziaria sulle quali esiste un vincolo di destinazione stabilito dagli organi. Rientrano in tale categoria i fondi a sostegno della ricerca di Ateneo, i fondi per progetti di Ateneo (internazionalizzazione, ecc.), le assegnazioni ai Centri di gestione per progettualità di ricerca o trasferimento tecnologico e i fondi per il piano edilizio. Tali fondi vengono movimentati in diminuzione al momento dell'utilizzo per le finalità previste il cui totale corrisponde alla voce del conto economico "Utilizzo altri fondi vincolati". Nel 2019 sono stati utilizzati fondi provenienti dalla Contabilità finanziaria per € 959.839 relativi a progetti vincolati prima dell'introduzione della Contabilità economico-patrimoniale. Tali progetti sono principalmente imputabili ai Centri di gestione dell'Ateneo.

Le "*Riserve vincolate*" dell'Università Politecnica delle Marche accolgono fondi per progetti specifici. Con la delibera n. 210 del 14/06/2019, il CDA dell'Università Politecnica delle Marche ha destinato una quota dell'utile dell'esercizio 2018, pari a € 21.274, al finanziamento di un progetto di ricerca del dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente.
Nell'esercizio 2019 sono state utilizzate risorse vincolate dalla Contabilità finanziaria per gli specifici progetti a cui erano destinate, nello specifico per attività di ricerca, dottorato e scuole di specializzazione per complessivi € 3.457.627.

Patrimonio Non Vincolato (III)

Nel Patrimonio Non Vincolato dell'Università Politecnica delle Marche sono rilevati il risultato gestionale dell'esercizio e i risultati gestionali relativi agli esercizi precedenti. Non sono presenti, invece, riserve statutarie.
Il risultato gestionale dell'esercizio corrente è pari a € 270.790.
Le movimentazioni, dalla data di chiusura dell'esercizio precedente al dato rilevabile nel bilancio in corso, della voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti" sono sintetizzate nella tabella seguente.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2019
Risultati relativi ad esercizi precedenti				
Utili da esercizi precedenti da contabilità economico-patrimoniale	6.642.707		4.979.140	11.621.847
Utili da esercizi precedenti da contabilità finanziaria	1.989.069			1.989.069
TOTALE	**8.631.775**	**4.979.140**		**13.610.916**

Come descritto in precedenza, l'utile dell'esercizio 2018, pari a € 5.000.414, è stato destinato dal CDA per € 21.274 alla costituzione di Riserve vincolate per progetti di ricerca specifici da Contabilità economico-patrimoniale. La restante quota è stata portata ad incremento degli Utili da esercizi precedenti da Contabilità economico-patrimoniale.

Fondi per Rischi ed Oneri (B)

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2019
Fondo per rinnovi contrattuali	68.569				68.569
Fondo Incentivi personale docente progr. UE, int.e L.370/99	499.073	166.501	251.393		414.182
Fondo supplenze personale docente	882.451	389.487	786.072		485.866
Fondo lavoro straordinario PTA	8.216	12.557	8.216		12.557
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D/EP	492.508	650.640	443.455		699.693
Fondo incentivi PTA da risorse UE e da altre risorse	509.634	170.395	207.500		472.528
Fondo compensi per commissioni concorso, esami di stato, Laurea	116.013	54.407	116.013		54.407
Fondo compensi per interventi formativi PTA	828		828		0
Fondo di Ateneo	575.946	486.252	498.480		563.718
Fondo compensi al personale (cessato, professionisti, altro)	718.743	199.785	248.395		670.132
Fondo compensi Master e Corsi perf.to	42.092	9.362	36.512		14.943
Fondo incentivi progettazione art.93, c.7-ter D.lgs.163/2006	45.864	9.060			54.923
Fondo incentivi per funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016 c.3	45.435	96.289			141.724
Fondo Unico per il finanz.to dei ricercatori a T.D.(art.24,co.3,lett. a L.240/2010)	193.210	145.177	124.804		213.583
Fondo premialità Fondo art. 9 Legge 240/2010 Personale docente	-	32.271			32.271
Totale fondi Area Personale	**4.198.582**	**2.422.181**	**2.721.668**	**0**	**3.899.096**
Fondi vincolati ammt. futuri su beni pre 2014	169.218		102.112	3.963	63.143
Fondo rischi per quota premiale FF0	1.500.000				1.500.000
Fondo perenzioni	311.211				311.211
Altri fondi per oneri derivanti dall'impianto dello SP	1.173.896		102.771		1.071.125
Fondo rischi su progetti rendicontati	2.257.450	20.660	1.689		2.276.420
Fondo accordi bonari su altri interventi edilizi	82.617	34.636			117.253
Fondo rischi vari	984				984
Totale Altri fondi	**5.495.377**	**55.296**	**206.572**	**3.963**	**5.340.136**
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	**9.693.959**	**2.477.476**	**2.928.240**	**3.963**	**9.239.233**

Gli accantonamenti ai fondi per rischi e oneri sono rilevati in conto economico in base alla loro natura. I fondi sono utilizzati, in modo diretto, a seguito dell'accadimento dell'evento che aveva in origine causato l'accantonamento.

Nei fondi per rischi ed oneri dell'Area personale figurano varie tipologie di fondi destinati alla copertura dei costi relativi al personale, la cui natura è determinata, l'esistenza è certa o probabile, ma l'ammontare o la data di effettivo pagamento sono indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Negli Altri fondi si segnala il "Fondo rischi su progetti rendicontati" che, al 31/12/2019, ammonta a complessivi € 2.276.420. L'alimentazione di questo fondo è influenzata dall'approccio contabile previsto nel D.I. 19/2014 che consente di rilevare il contributo ricevuto per un progetto di ricerca pluriennale al momento della sua concessione, esponendo l'Ateneo a rettifiche del ricavo presente in bilancio in funzione della normale evoluzione del progetto (rimodulazioni, spese non riconosciute nelle fasi intermedie, ecc.). Il fondo registra nel 2019 un incremento di € 20.660 per gli accantonamenti puntuali effettuati sui progetti.

Gli "Altri fondi per oneri derivanti dall'impianto dello stato patrimoniale" nell'esercizio 2019 hanno registrato utilizzi per € 102.050 per trasferimenti delle tasse delle scuole di specializzazione alle sedi aggregate per gli anni 2013 e precedenti (coorte 2011/2012 e 2012/2013). Tali debiti, sorti precedentemente all'adozione della Contabilità economico-patrimoniale, non erano stati iscritti nello Stato patrimoniale iniziale in quanto la quantificazione da parte delle sedi aggregate è pervenuta successivamente.

Negli Altri fondi è compreso il "Fondo rischi per quota premiale FF0" pari a 1,5 milioni di euro, costituito nel 2016 e legato alla programmazione triennale 2016-2018 di cui al D.M 635/2016. Tale fondo viene mantenuto a copertura della nuova programmazione 2019-2021 che presenta ulteriori elementi di incertezza.

Trattamento di Fine Rapporto (C)

Saldo al 31/12/2018	€ 257.721
Saldo al 31/12/2019	€ 265.304
VARIAZIONE	€ 7.583

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2019
Fondo TFR	257.721	7.583	-	265.304
TOTALE	**257.721**			**265.304**

Il Fondo TFR accoglie gli accantonamenti spettanti a tale titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto. Nel caso specifico trattasi dell'accantonamento al trattamento di fine rapporto per contratti dei collaboratori esperti linguistici.

Debiti (D)

Saldo al 31/12/2018	€ 15.519.233
Saldo al 31/12/2019	€ 29.119.685
VARIAZIONE	€ 13.600.453

I debiti sono valutati al loro valore nominale. La tabella seguente evidenzia la composizione dei debiti per tipologia di soggetto creditore.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Mutui e debiti verso banche	-	-	-
Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	4.500.145	576.410	3.923.735
Verso Regione e Province Autonome	15.112	11.700	3.412
Verso altre Amministrazioni locali	8.110.059	269.306	7.840.752
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
Verso Università	1.024.970	894.037	130.933
Verso studenti	17.596	14.691	2.906
Acconti	-	-	-
Verso fornitori	6.812.341	4.072.089	2.740.252
Verso dipendenti	312.096	343.994	-31.898
Verso società o enti controllati	0	375	-375
Altri debiti	8.327.366	9.336.630	-1.009.265
TOTALE	**29.119.685**	**15.519.233**	**13.600.453**

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Nella categoria “Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali” sono inseriti, in coerenza con il Decreto MEF del 05/09/2017, i debiti per IVA, IRAP, IRES e ritenute.

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Il valore dei “Debiti verso altre Amministrazioni locali” è quasi interamente riconducibile a quello esistente verso la Provincia di Ancona per l’acquisto dell’immobile "Palazzo del Rettorato" e "Palazzo di Vetro". Il prezzo, convenuto in complessivi € 7.900.000, sarà corrisposto dall’Università Politecnica delle Marche mediante trasferimento alla parte venditrice di una porzione del fabbricato denominato "Palazzo di Vetro", ad ultimazione dei lavori di riqualificazione prevista entro il 31 dicembre 2022.

Con il preliminare di vendita del 04 ottobre 2019, l'Università Politecnica delle Marche ha promesso di vendere alla Provincia di Ancona, che ha promesso di acquistarlo, la porzione dell’immobile denominato "Palazzo di Vetro" corrispondente alla ripartizione delle superfici scaturite dal progetto di fattibilità stabilendo altresì che:

- l’estensione delle superfici di spettanza della Provincia di Ancona al termine dei lavori non dipenderà dagli eventuali scostamenti dei costi effettivi finali rispetto ai costi previsti nel progetto di fattibilità e non rimarrà, pertanto, indeterminata fino al momento della conclusione dei lavori stessi;
- gli eventuali scostamenti dei costi finali rispetto a quelli previsti nel progetto di fattibilità verranno compensati con riferimento alle “rifiniture” dei locali di spettanza della Provincia; tali rifiniture saranno di maggior o minor pregio a seconda che lo scostamento dei costi finali effettivi rispetto a quelli preventivati nel progetto di fattibilità sia negativo o positivo. Laddove tale criterio non sia sufficiente, ossia laddove il grado di finitura dei locali oggetto di trasferimento di proprietà – pur assicurato agli stessi – non consenta di trasferire alla Provincia la proprietà di un bene del valore pari a quello in precedenza fissato (ossia pari ad € 7.900.000) potrà essere previsto un conguaglio economico fino alla concorrenza della somma di € 7.900.000, nel senso che l’Università si impegna a corrispondere alla Provincia l’importo residuo fino a tale predetta somma.

Nella voce “Debiti verso le altre Amministrazioni locali” figurano anche i debiti verso l’ERDIS (Ente Regionale per il Diritto allo Studio), per € 62.478, e le aziende sanitarie ed ospedaliere, per complessivi € 130.254.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Debiti verso fornitori	2.593.357	1.416.173	1.177.184
Fatture da ricevere	4.218.984	2.655.917	1.563.067
TOTALE	**6.812.341**	**4.072.089**	**2.740.252**

L'incremento dei debiti verso fornitori è sostanzialmente riconducibile ai rilevanti lavori di edilizia realizzati dall'Ateneo nel 2019 e che risultano ancora da pagare al termine dell'esercizio.

Altri debiti (12)

Negli "Altri debiti" sono compresi:

- Debiti verso INPS per € 4.091.318 relativi ai contributi di competenza del mese di dicembre il cui versamento è avvenuto il 16/01/2020;
- Debiti diversi per un valore pari a € 2.278.876 la cui parte rilevante è relativa a compensi spettanti a borsisti, collaboratori, professori a contratto e supplenti esterni erogati nell'esercizio successivo a quello di competenza;
- Debiti verso partner per quota progetti coordinati per € 1.427.614.

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e debiti verso banche	-	-
Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	4.500.145	-
Verso Regione e Province Autonome	15.112	-
Verso altre Amministrazioni locali	210.059	7.900.000
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
Verso Università	1.024.970	-
Verso studenti	17.596	-
Acconti	-	-
Verso fornitori	6.812.341	-
Verso dipendenti	312.096	-
Verso società o enti controllati	-	-
Altri debiti	7.987.046	340.320
TOTALE DEBITI SUDDIVISI PER SCADENZA	**20.879.365**	**8.240.320**
TOTALE	**29.119.685**	

Tra i debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo figurano il debito verso la Provincia di Ancona, per l'acquisto del Palazzo del Rettorato e del Palazzo di Vetro, e i debiti verso partner per la quota loro spettante dei progetti coordinati dall'Ateneo relativamente agli importi da corrispondere oltre l'esercizio 2020.

Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

Saldo al 31/12/2018	€ 19.423.563
Saldo al 31/12/2019	€ 18.594.978
VARIAZIONE	-€ 828.585

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi agli investimenti	18.559.149	19.396.000	-836.851
Altri ratei e risconti passivi	35.829	27.563	8.267
TOTALE	**18.594.978**	**19.423.563**	**- 828.585**

Contributi agli investimenti (e1)

Nella voce "Contributi agli investimenti" sono contenuti i valori dei contributi erogati da enti diversi per immobilizzazioni. Tali contributi vengono gestiti con la tecnica dei risconti, come specificato nei principi richiamati in premessa.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi agli investimenti	**18.559.149**	**19.396.000**	**-836.851**

La tabella seguente evidenzia la movimentazione di tale voce nell'esercizio 2019.

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre 2018	19.396.000
- diminuzioni per procedimento di sterilizzazione degli ammortamenti	-836.851
Risconti passivi al 31 dicembre 2019	**18.559.149**

Altri Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Altri ratei e risconti passivi	**35.829**	**27.563**	**8.267**

La voce "Altri Ratei e risconti passivi" accoglie unicamente risconti passivi su fitti attivi corrisposti dai gestori dei bar delle Facoltà dell'Ateneo.

Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

Saldo al 31/12/2018	€ 73.696.970
Saldo al 31/12/2019	€ 81.720.062
VARIAZIONE	€ 8.023.091

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1)

Nella voce "Risconti passivi per progetti e ricerche in corso" sono valorizzate le somme per progetti in corso derivanti dall'applicazione del criterio della commessa completata. Il notevole incremento rispetto all'esercizio precedente è sostanzialmente riconducibile ai risconti dei ricavi relativi a progetti di ricerca istituzionali e ad altri progetti istituzionali.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Risconti passivi per progetti commerciali	4.251.858	3.940.257	311.601
Risconti passivi per progetti di ricerca istituzionali	62.958.829	57.391.392	5.567.437
Risconti passivi per altri progetti istituzionali	14.354.475	12.184.319	2.170.157
Risconti passivi da donazioni	154.899	181.003	-26.103
TOTALE	**81.720.062**	**73.696.970**	**8.023.091**

La tabella seguente evidenzia la movimentazione dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Descrizione	Importo progetto iniziale
Risconti passivi al 31 dicembre 2018	73.696.970
- diminuzioni per imputazione ricavi a Conto economico di progetti di anni precedenti 2019	11.542.744
+ aumenti per risconti di ricavi su progetti anno 2019	19.565.835
Risconti passivi al 31 dicembre 2019	**81.720.062**

Complessivamente, al 31/12/2019, i risconti passivi di ricavi di *nuovi* progetti sottoscritti nel 2019 ammontano a € 19.565.835.

Conti d'ordine

Immobili di terzi

Tra i conti d'ordine rientrano i beni immobili di proprietà di terzi in uso all'Ateneo. I fabbricati in uso sono iscritti alla rendita catastale; di seguito il dettaglio.

Descrizione	Rendita Catastale	Reddito Dominicale	Reddito Agrario
Casa Colonica - Fondo Rustico "Selva di Gallignano" in concessione gratuita dal Comune di Ancona - Frazione Sappanico, 53	1.174,00	-	-
Parcheggio in area compresa tra le Vie Brecce Bianche e S. Alliende - Proprietà Comune di Ancona	-	52,33	57,71
Totale Immobili di terzi	**1.174,00**	**52,33**	**57,71**

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Proventi operativi (A)

Le voci che concorrono alla costituzione dei "Proventi operativi" sono le seguenti:

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
I. Proventi propri	25.239.047	23.757.348	1.481.699
II. Contributi	96.565.688	98.361.273	-1.795.585
III. Proventi per attività assistenziale	-	-	-
IV. Proventi gestione diretta interventi per diritto allo studio	-	-	-
V. Altri proventi e ricavi diversi	6.409.835	5.501.887	907.948
VI. Variazione rimanenze	-	-	-
VII. Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
TOTALE	**128.214.570**	**127.620.508**	**594.061**

I Proventi operativi 2019 registrano un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 594.061. L'analisi della loro composizione consente di individuare le principali cause di tale variazione.

Proventi propri (I)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Proventi per la didattica	15.092.935	15.529.110	-436.175
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.859.523	3.028.517	-168.994
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.286.589	5.199.721	2.086.868
TOTALE	**25.239.047**	**23.757.348**	**1.481.699**

I proventi propri presentano un incremento di € 1.481.699 rispetto al 2018. Su tale variazione incide l'incremento superiore ai 2 milioni di euro dei proventi da ricerche per finanziamenti competitivi. I proventi per la didattica e i proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico registrano, invece, una lieve flessione rispetto all'esercizio precedente come evidenziato nelle tabelle seguenti.

Proventi per la didattica (1)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Tasse e contributi per corsi di laurea	13.417.560	13.466.405	-48.845
Tasse e contributi per scuole di specializzazione	584.090	535.731	48.359
Test pre immatricolazione ed esami di stato	393.780	415.250	-21.470
Tasse e contributi per dottorato di ricerca	0	500	-500
Tasse e contributi per Master e corsi perfezionamento	311.478	694.646	-383.168
Altri proventi da studenti	276.747	275.136	1.611
Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	10.525	9.321	1.204
Contributi per didattica da soggetti UE con finanziamenti competitivi	0	25.689	-25.689
Proventi derivanti da servizi CSAL	98.755	106.431	-7.677
TOTALE	**15.092.935**	**15.529.110**	**-436.175**

I “Proventi per la didattica” di competenza del 2019 ammontano al € 15.092.935, in lieve calo rispetto all’esercizio precedente. In applicazione della Nota Tecnica n. 1/2017 della COEP, il dato è al netto di esoneri e rimborsi a favore degli studenti relativi all’esercizio 2019, considerati come minori ricavi. Solo i rimborsi e le restituzioni relative ad anni precedenti figurano tra i costi di esercizio.

Si rinvia all’analisi della voce “Crediti verso studenti” per la descrizione del metodo di contabilizzazione delle tasse e contributi studenti adottato dall’Ateneo.

La variazione più significativa rispetto al 2018 è relativa alle Tasse e contributi per master e corsi perfezionamento che registrano una riduzione di € 383.168.

Va segnalato inoltre che, in linea con quanto indicato nelle FAQ della COEP, i proventi per attività didattica riferiti a bandi competitivi, iscritti nel 2018 tra i Proventi per la didattica, sono confluiti nel 2019 nella voce Contributi, tenendo conto dell’ente erogatore.

Le tasse e i contributi per dottorato di ricerca hanno un valore pari a zero nel 2019 in quanto, ai sensi del Regolamento di Ateneo relativo alla contribuzione studentesca A.A. 2019/2020, gli studenti iscritti ai corsi di dottorato di ricerca sono esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo e sono tenuti solo al pagamento dell’imposta di bollo e della tassa regionale per il diritto allo studio.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Ricavi per contratti e convenzioni	2.834.567	2.985.915	-151.347
Royalties su brevetti	24.955	42.602	-17.647
TOTALE	**2.859.523**	**3.028.517**	**-168.994**

I "Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" registrano un decremento di € 168.994 rispetto all'anno precedente.

Per la valutazione dei progetti da ricerche commissionate è stato applicato il criterio della commessa completata, come esplicitato nel paragrafo dedicato ai criteri di valutazione, pertanto, i ricavi sono al netto delle quote riscontate.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

La voce "Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi" accoglie i ricavi derivanti da progetti per attività di ricerca in cui l'Ateneo è soggetto capofila o soggetto unico o partner. Nella tabella seguente i proventi sono classificati per tipologia di soggetto finanziatore.

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Proventi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.723.092	1.287.015	1.436.077
Proventi da Regioni	700.291	613.099	87.192
Proventi da UE e dal Resto del Mondo	3.483.081	3.129.701	353.379
Proventi dal altri enti pubblici	96.032	9.079	86.954
Proventi da privati	284.093	160.827	123.266
TOTALE	**7.286.589**	**5.199.721**	**2.086.868**

A partire dall'esercizio 2018, relativamente ai progetti di cui l'ente è capofila, nella determinazione del valore dei proventi si è tenuto conto delle indicazioni fornite nelle FAQ COEP in merito alla natura discrezionale del trasferimento a favore dei partner.

Le indicazioni COEP prevedono che l'ente capofila contabilizzi, lato ricavi, al momento della comunicazione ufficiale dell'assegnazione, l'intero progetto tra i proventi e contabilizzi, come costo, i trasferimenti ai partner solo nel caso di totale discrezionalità. Tale situazione si verifica quando, nel rispetto dei bandi e delle regole definite dall'Amministrazione finanziatrice del

programma/progetto, i capofila definiscono e presentano i progetti, individuano i partner, suddividono il progetto ed il budget tra i partner ed assumono la responsabilità di garantire la realizzazione dell'intera operazione secondo le modalità del progetto presentato.
Nel caso in cui il capofila abbia parziale discrezionalità, in quanto, unitamente ai partner, definisce e presenta i progetti ed è solidamente responsabile di garantire la realizzazione dell'intera operazione, la conseguente attività di erogazione della spesa (trasferimenti) è considerata come attività effettuata in assenza di discrezionalità e, pertanto, deve essere contabilizzata come mera variazione finanziaria. In questo caso, il capofila deve contabilizzare, lato ricavi, la sola quota di sua competenza del progetto e la quota di competenza dei partner transita esclusivamente tra i crediti ed i debiti.

I valori dei Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi di tutte le tipologie di enti erogatori registrano nel 2019 un incremento rispetto all'esercizio precedente. Anche per questa tipologia di proventi è stato applicato il criterio della commessa completata, pertanto i ricavi sono al netto delle quote riscontate.
L'incremento più significativo si registra nei contributi dal MIUR per i Dipartimenti di eccellenza, l'intervento introdotto dalla L. 232/2016 con l'obiettivo di individuare e finanziare con cadenza quinquennale i migliori dipartimenti delle università statali che spiccano per l'eccellenza nella qualità della ricerca e nella progettualità scientifica, organizzativa e didattica. Nel 2019, i ricavi di competenza dei 5 dipartimenti, i cui progetti sono stati ammessi al finanziamento straordinario del MIUR per oltre 33 milioni di euro, ammontano a € 1.783.548, rispetto ai € 202.581 del 2018.

Contributi (II)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	90.309.586	91.820.620	-1.511.035
Contributi Regione e Province Autonome	2.230.394	1.910.538	319.856
Contributi altre Amministrazioni locali	195.560	227.180	-31.619
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	843.384	1.082.345	-238.960
Contributi da Università	53.868	74.587	-20.718
Contributi da altri (pubblici)	343.728	619.437	-275.709
Contributi da altri (privati)	2.589.167	2.626.566	-37.399
TOTALE	**96.565.688**	**98.361.273**	**-1.795.585**

La tabella seguente evidenzia la suddivisione dei contributi tra correnti e per investimenti articolata per ente erogatore. La classificazione tra contributi correnti e contributi per investimenti è effettuata sulla base del Decreto MEF 5 settembre 2017 - Glossario allegato A per le Università per gli anni 2018 e seguenti. Sono classificati come contributi correnti i trasferimenti ricevuti non a fronte di controprestazioni, mentre sono classificati come contributi per investimenti i trasferimenti concessi allo scopo di finanziare in tutto o in parte le spese per le acquisizioni di capitale fisso da parte dell'amministrazione. Per gli Atenei la voce accoglie anche i contributi erogati da amministrazioni pubbliche e soggetti privati per la ricerca, compresi i finanziamenti per assegni di ricerca, ricercatori a tempo determinato, borse post laurea per attività di ricerca, borse di dottorato e budget di ricerca dei dottorandi.

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	89.947.454	91.162.049	-1.214.595
Contributi Regione e Province Autonome	2.206.675	1.877.385	329.290
Contributi altre Amministrazioni locali	125.272	198.682	-73.410
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	820.924	1.027.014	-206.090
Contributi da Università	49	24.951	-24.902
Contributi da altri (pubblici)	375	92.665	-92.290
Contributi da altri (privati)	348.116	1.238.545	-890.429
Totale Contributi correnti	**93.448.865**	**95.621.292**	**-2.172.427**
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	362.132	658.571	-296.439
Contributi Regione e Province Autonome	23.719	33.153	-9.434
Contributi altre Amministrazioni locali	70.288	28.497	41.791
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	22.460	55.330	-32.870
Contributi da Università	53.820	49.636	4.184
Contributi da altri (pubblici)	343.353	526.772	-183.419
Contributi da altri (privati)	2.241.051	1.388.021	853.030
Totale Contributi per investimenti	**3.116.823**	**2.739.981**	**376.842**
TOTALE	**96.565.688**	**98.361.273**	**-1.795.585**

Nel complesso, i contributi registrano una riduzione di € 1.795.585 rispetto all'esercizio 2018, in massima parte riconducibile al calo dei contributi MIUR di parte corrente, relativi cioè a risorse non finalizzate come dettagliato nelle tabelle seguenti.

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

La voce comprende i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Contributi c/es funzionamento ordinario	73.619.839	74.426.798	-806.959
Contributi per scuole specializzazione Area medica MIUR	12.303.835	12.227.801	76.034
Contributi per ricerca da MIUR	141.413	256.635	-115.222
Contributi mobilità internazionalizzazione da MIUR	254.869	427.568	-172.699
Contributi borse dottorato da MIUR	2.008.212	1.934.594	73.618
Contributi assegni di tutorato da MIUR	144.679	97.775	46.905
Contributi da MIUR per attività sportiva	80.688	71.182	9.505
Contributo c/es. progr. sist. univ.	618.057	1.067.269	-449.212
Contributi diversi da MIUR	21.700	13.403	8.297
Contributi per l'edilizia	836.850	836.850	0
Contributi per didattica da Miur con finanziamenti competitivi	3.172	0	3.172
Contributi per didattica da Miur con finanziamenti competitivi - quota partners	8.160	0	8.160
Contributi per ricerca da altre Amministrazioni Centrali	179.887	401.936	-222.050
Contributi per borse di dottorato da enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali di ricerca	40.832	1.570	39.262
Contributi mobilità internazionale da altre Amministrazioni Centrali	47.393	57.239	-9.846
TOTALE	**90.309.586**	**91.820.620**	**-1.511.035**

Si riporta di seguito la tabella riepilogativa dell'assegnazione FFO ai sensi DM 738 del 08/08/2019.

FFO 2019 DM 738 del 08/08/2019 - FFO 2018 DM 587 del 08/08/2018	2019	2018	Var. %
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	**59.741**	**0**	**-**
Interventi quota base	**48.118.694**	**50.102.757**	**-4%**
quota storica	30.552.831	33.342.087	-8%
costo standard	17.565.863	16.760.670	5%
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	**19.800.762**	**18.946.163**	**5%**
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	11.331.684	10.753.251	5%
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	4.488.296	3.789.715	18%
c) 20% autonomia responsabile	4.017.789	4.438.913	-9%
Correttivi una tantum	-37.007	-35.716	4%
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	**898.664**	**580.331**	**55%**
Correttivi una tantum	**-42.477**	**8.079**	**-626%**
Piani straordinari	**3.932.670**	**2.784.486**	**41%**
- Piano straordinario ordinari 2016	115.684	115.684	0%
- Piano straordinario ricercatori 2016	586.500	586.500	0%
- Piano straordinario associati 2011	980.332	980.332	0%
- Piano straordinario associati 2012	902.583	902.583	0%
- Piano straordinario associati 2013	52.261	52.261	0%
- Piano straordinario ricercatori 2018	937.931	147.126	538%
- Piano straordinario ricercatori 2019	357.379	0	-
Programmazione triennale	**0**	**456.903**	**-100%**
Interventi a favore degli studenti	**2.600.272**	**2.532.540**	**3%**
1) borse post lauream	2.008.212	1.934.594	4%
2) fondo sostegno giovani	592.060	597.946	-1%
mobilità	408.486	490.150	-17%
assegni tutorato	97.008	69.496	40%
corsi strategici	86.566	38.300	126%
No tax area	**795.256**	**915.784**	**-13%**
Dipartimenti di Eccellenza	**6.655.755**	**6.655.755**	**0%**
Compensazione blocco scatti stipendiali	**421.000**	**526.250**	**-20%**
Ulteriori assegnazioni FFO	**652.524**	**1.134.187**	**-42%**
- Ulteriori interventi	275.000	0	-
- Stabilizzazione personale ex ETI	115.874	143.675	-19%
- Comitato Sport Universitario	81.334	78.462	4%
- Rete GARR	65.206	65.602	-1%
- Diversamente abili	57.778	54.613	6%
- Integrazione indennità da INPS per maternità assegniste di ricerca	37.291	35.320	6%
- Oneri per maternità titolari contratti art. 24 L.240/2010	20.041	15.320	31%
- Piano lauree scientifiche PLS 2017-2018	0	741.195	-100%
TOTALE FFO	**83.892.861**	**84.643.235**	**-1%**

Contributi Regioni e Province autonome (2)

I contributi da Regioni registrano nel 2019 un incremento di € 319.866 rispetto all'esercizio precedente, principalmente ascrivibile all'aumento dei contributi di competenza per i corsi di laurea delle professioni sanitarie e per le scuole di specializzazione.

Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Il decremento di € 238.960 rispetto al 2018, dei contributi dall'Unione Europea e da altri Organismi Internazionali, deriva principalmente dalla riduzione dei contributi per mobilità da UE e da Resto del Mondo.

Contributi da privati (7)

I contributi da privati si attestano sui livelli dell'esercizio precedente. Si segnala che nel 2019 in tale voce sono confluiti, in linea con le indicazioni del Manuale Tecnico Operativo, i proventi derivanti dalla donazione di opere d'arte per € 31.500 di cui si è dato conto nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali". L'attività di raccolta fondi da donazioni e liberalità è, infatti, considerata un'attività caratteristica degli Atenei.

Altri proventi e ricavi diversi (V)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributo 5 x mille	116.071	119.471	-3.400
Quote di iscrizione a convegni organizzati dall'ateneo	7.709	3.987	3.722
Ricavi da attività conto terzi	865.920	898.267	-32.346
Ricavi da attività agricola	232.443	175.491	56.952
Recuperi e rimborsi	180.989	213.849	-32.860
Rimborso per personale comandato e in convenzione con altre università	52.369	42.729	9.640
Utilizzo riserve e fondi vincolati	4.417.466	3.194.145	1.223.320
Utilizzo fondi vincolati per amm.ti futuri su beni pre 2014	102.112	339.074	-236.963
Decremento Fondi	135.755	143.160	-7.405
Fitti attivi	291.553	323.073	-31.520
Altri ricavi (Sconti e abbuoni attivi, indennizzi di assicur., ecc)	7.448	48.640	-41.192
TOTALE	**6.409.835**	**5.501.887**	**907.948**

All'interno della voce "Altri proventi e ricavi diversi" è riportato l'utilizzo di risorse e fondi provenienti dalla Contabilità finanziaria per € 4.417.466 relativi a progetti vincolati prima dell'introduzione della

Contabilità economico-patrimoniale. Tali progetti sono principalmente imputabili ai centri di gestione dell'Ateneo.

"Decremento fondi" accoglie l'utilizzo indiretto del Fondo Unico per il finanziamento dei ricercatori a T.D.(art.24,co.3,lett. a L.240/2010) per € 124.804. In tale voce dei proventi operativi sono confluiti, per un importo pari a € 10.952, i rilasci del fondo svalutazione crediti per crediti incassati.

Costi operativi (B)

I costi operativi includono i costi dei fattori produttivi impiegati nello svolgimento delle attività dell'Ateneo. Le voci che concorrono alla costituzione dei "Costi operativi" sono le seguenti:

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
VIII. Costi del personale	74.990.676	72.677.842	2.312.833
IX. Costi della gestione corrente	43.470.672	40.218.378	3.252.294
X. Ammortamenti e svalutazioni	3.768.690	3.416.014	352.676
XI. Accantonamenti per rischi e oneri	642.717	1.221.795	-579.078
XII. Oneri diversi di gestione	713.850	765.147	-51.297
TOTALE	**123.586.605**	**118.299.176**	**5.287.429**

Costi del personale (VIII)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazione
Docenti e ricercatori	44.783.542	42.741.902	2.041.640
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc.)	6.835.623	6.406.171	429.451
Docenti a contratto	624.916	653.432	-28.516
Esperti linguistici	138.371	131.421	6.951
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	481.579	648.146	-166.567
Costi personale dedicato a ricerca e didattica	52.864.032	50.581.072	2.282.959
Costi del personale dirigente e tecnico/amministrativo	22.126.644	22.096.770	29.874
TOTALE	**74.990.676**	**72.677.843**	**2.312.833**

I costi del personale registrano un incremento di € 2.312.833 in massima parte attribuibile all'incremento dei costi di docenti e ricercatori. Significativo è anche l'aumento dei costi per collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc.).

La tabella seguente, redatta sulla base del format contenuto nello schema di Nota Integrativa allegato alla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo, fornisce informazioni di dettaglio utili per l'analisi delle variazioni.

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
1) COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	31.779.123	29.837.820	1.941.303
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	3.495.281	3.964.478	-469.197
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	9.509.138	8.939.604	569.535
TOTALE a) docenti/ricercatori	**44.783.542**	**42.741.902**	**2.041.640**
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.201.831	1.119.337	82.494
TOTALE b) collaborazioni scientifiche	**1.201.831**	**1.119.337**	**82.494**
c) docenti a contratto			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	68.746	68.566	180
TOTALE c) docenti a contratto	**68.746**	**68.566**	**180**
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	7.583	7.633	-49
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	26.763	26.795	-32
TOTALE d) esperti linguistici	**34.346**	**34.427**	**-81**
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	14.122	16.095	-1.973
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	**14.122**	**16.095**	**-1.973**
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	**46.102.587**	**43.980.327**	**2.122.260**
2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO			
Competenze fisse	14.551.551	14.253.243	298.307
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.664.365	3.046.119	-381.754
Indennità TFR	-	-	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	4.910.728	4.797.408	113.321
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	**22.126.644**	**22.096.770**	**29.874**

La tabella evidenzia una crescita significativa delle competenze fisse e dei contributi obbligatori a carico dell'ente per i docenti e i ricercatori.
Le competenze fisse e i contributi obbligatori a carico dell'ente per il personale dirigente e tecnico amministrativo presentano un incremento molto più contenuto.
Per entrambe le macro-tipologie di personale risultano in calo le competenze accessorie (per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, ecc.).
Le informazioni sulle dotazioni organico dell'ente del personale docente e ricercatore e del personale dirigente e tecnico amministrativo sono sintetizzate nelle tabelle seguenti.

Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

Organico	31/12/2019	31/12/2018	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	155	148	7	4,7%
Professori Associati	211	202	9	4,5%
Ricercatori a tempo indeterminato	93	114	-21	-18,4%
Ricercatori a tempo determinato	80	73	7	9,6%
Totale personale di ruolo	**539**	**537**	**2**	**0,4%**
di cui Personale in convenzione con il S.S.N.				
Professori Ordinari	35	33	2	6,1%
Professori Associati	49	43	6	14,0%
Ricercatori a tempo indeterminato	21	25	-4	-16,0%
Ricercatori a tempo determinato	11	13	-2	-15,4%
Totale personale in convenzione	**116**	**114**	**2**	**1,8%**

Personale dirigente e tecnico amministrativo

Organico	31/12/2019	31/12/2018	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	1	1	0	0%
di cui categoria EP[1]	17	16	1	6,3%
di cui categorie D, C, B[2]	485	485	0	0%
Totale personale a tempo indeterminato	**503**	**502**	**1**	**0,2%**
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti[3]	3	1	2	200%
di cui categorie D, C, B	25	28	-3	-10,8%
Totale personale a tempo determinato	**28**	**29**	**-1**	**-3,5%**
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	**531**	**531**	**0**	**0%**

Costi della gestione corrente (IX)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Costi per il sostegno agli studenti	21.814.366	21.882.478	-68.112
Costi per l'attività editoriale	25.450	1.691	23.759
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	513.451	387.384	126.067
Acquisto materiale consumo per laboratori	1.169.538	1.172.110	-2.573
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.511.305	1.414.283	97.022
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	14.555.514	12.411.571	2.143.943
Acquisto altri materiali	757.772	667.898	89.874
Costi per godimento beni di terzi	601.127	515.811	85.316
Altri costi	2.522.149	1.765.152	756.997
TOTALE	**43.470.672**	**40.218.378**	**3.252.294**

[1] *Nelle 17 unità di categoria EP è compresa n. 1 unità in aspettativa senza assegni per incarico di Dirigente a tempo determinato.*
[2] *Nelle 485 unità di categoria D, C, B sono comprese n. 1 unità in comando presso altro Ente e n. 3 unità in aspettativa senza assegni per stipula contratto di Ricercatore a tempo determinato rilevate anche tra il personale docente.*
[3] *Nelle 3 unità dei dirigenti è compreso il Direttore Generale.*

1) Costo per il sostegno agli studenti

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Costi per specializzandi	12.977.498	11.992.564	984.934
Costi per dottorato di ricerca	5.519.909	5.980.215	-460.306
Costi per mobilità studenti	1.710.119	2.340.229	-630.110
Collaborazioni studenti e tutors	524.544	543.968	-19.424
Assegni di tutorato	162.317	179.186	-16.869
Borse di studio per ricerca	308.496	278.728	29.768
Borse di studio Universitaly	16.275	10.850	5.425
Borse di studio per didattica	4.487	-	4.487
Spese per viaggi di istruzione	227.833	175.267	52.566
Spese per miglioramento condizione studentesca	128.091	226.852	-98.761
Premi agli studenti	12.000	14.000	-2.000
Costi per trasporto studenti	120.000	-	120.000
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	58.141	103.743	-45.602
Servizi per studenti disabili	32.213	23.171	9.042
Accertamenti sanitari per studenti	12.443	13.616	-1.173
Tirocini formativi	-	88	-88
TOTALE	**21.814.366**	**21.882.478**	**-68.112**

Le spese per miglioramento della condizione studentesca risultano così articolate:

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Costi per abbonamenti di trasporto	30.000	142.250	-112.250
Costi per attività formative, placement, banche dati Almalaurea	46.437	69.550	-23.113
Costi per servizi vari a favore studenti (Eventi culturali, ecc.)	31.654	10.052	21.602
Costi per associazioni	20.000	5.000	15.000
TOTALE	**128.091**	**226.852**	**-98.761**

Si segnala che la convenzione per agevolare il trasporto pubblico degli studenti - Servizio urbano di Ancona nel 2018 figurava nell'ambito della voce "Spese per miglioramento condizione studentesca", mentre nel 2019 è confluita nella specifica voce "Costi per trasporto studenti" per un importo pari a € 120.000. Nel complesso, quindi, i costi per trasporto sono aumentati di € 7.750 rispetto al 2018.

3) Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Estratti e reprints articoli scientifici -istituzionale	1.791	0	1.791
Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	23.659	1.691	21.968
TOTALE	**25.450**	**1.691**	**23.759**

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Trasferimento quota partners progetti ricerca	326.836	218.549	108.286
Trasferimento quota partners progetti mobilità	186.616	168.834	17.781
TOTALE	**513.451**	**387.384**	**126.067**

5) Acquisto materiale consumo per laboratori

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Acquisto materiale di laboratorio	1.067.521	1.078.692	-11.171
Acquisto materiale per colture	48.408	40.928	7.480
Spese per gas tecnici	39.198	36.449	2.750
Acquisto carburanti e combustibile ad uso agricolo	9.739	3.661	6.079
Acquisto mangimi	2.304	8.730	-6.426
Acquisto materiale e carburante per natanti	1.467	2.435	-968
CMP - Spese e Tasse per consegna Merci Pericolose	694	742	-48
Acquisto materiale di consumo per bestiame	206	474	-268
TOTALE	**1.169.538**	**1.172.110**	**-2.573**

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Acquisto materiale bibliografico	1.379.101	1.270.160	108.940
Servizio banche dati - canoni e utenze	132.205	144.123	-11.918
TOTALE	**1.511.305**	**1.414.283**	**97.022**

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Acquisto di servizi	7.370.830	6.358.506	1.012.324
Consulenze tecniche, amministrative e legali	906.277	757.494	148.784
Manutenzione e gestione mezzi di trasporto	39.623	42.412	-2.789
Manutenzione e gestione strutture	547.228	1.631.510	-1.084.282
Utenze e canoni	5.691.555	3.621.649	2.069.906
TOTALE	**14.555.514**	**12.411.571**	**2.143.943**

I costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali sono aumentati di € 2.143.943. Utenze e canoni registrano un incremento del 57% su base annua, mentre l'acquisto di servizi cresce del 16%.

Il canone gestione energia è aumentato di € 1.707.039 in conseguenza del conguaglio termico 2018-2019.

Tra i servizi, gli aumenti più significativi sono associati all'assistenza software e hardware, alle analisi e certificazioni e allo smaltimento rifiuti nocivi e tossici. Si evidenzia anche un incremento delle spese per comunicazione e promozione, sostanzialmente collegato alle celebrazioni per i 50 anni dalla fondazione dell'Ateneo.

Di contro, i costi per la manutenzione ordinaria e la gestione delle strutture sono in calo. Tale dato va letto però in relazione ai rilevanti interventi di manutenzione straordinaria delle stesse strutture avviati nell'anno dall'Ateneo.

9) Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Acquisto materiale di consumo generico	187.537	105.028	82.509
Acquisto materiale informatico di consumo	170.246	180.316	-10.070
Acquisto materiale di cancelleria	136.319	126.360	9.959
Acquisto materiale igienico/sanitario	66.281	83.885	-17.604
Acquisto materiale e carburanti per mezzi di trasporto	40.766	31.851	8.916
Vestiario e abbigliamento di sicurezza	35.792	34.352	1.440
Acquisto software non inventariabile e in licenza d'uso	32.350	53.463	-21.113
Acquisto materiale di ferramenta	18.575	13.297	5.278
Altri beni generici	69.906	39.346	30.561
TOTALE	**757.772**	**667.898**	**89.874**

11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Fitti passivi	341.298	269.153	72.145
Canone per licenza d'uso software	119.951	81.204	38.747
Canoni di noleggio, leasing	136.383	161.973	-25.590
Noleggio autovetture	3.496	3.481	14
TOTALE	**601.127**	**515.811**	**85.316**

12) Altri costi

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Costi per trasferimenti	1.278.505	498.287	780.219
Gettoni/Indennità	419.009	426.846	-7.837
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	24.372	19.291	5.081
Compensi e rimborsi spese	345.847	436.351	-90.504
Quote associative e consortili	209.953	185.485	24.469
Costi per rimborso tasse studenti	170.648	193.955	-23.307
Spese per Attività CRUA	30.000	0	30.000
Programmi di mobilità e scambi culturali docenti e altro personale	22.940	0	22.940
Rimborso spese ad esterni per convegni e conferenze	20.138	4.938	15.200
Altri costi di gestione	737	0	737
TOTALE	**2.522.149**	**1.765.152**	**756.997**

I costi per trasferimenti sono principalmente riconducibili al trasferimento delle quote ai partner del contributo MIUR – PLS 2019 del Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente

In linea con le indicazioni delle FAQ della COEP, la voce "Altri costi" accoglie gli esoneri e i rimborsi tasse studentesche riferibili a tasse e contributi di anni precedenti.

Le Spese per attività CRUA (Circolo Ricreativo Universitario Ancona) sono state inserite tra gli Altri costi, in attuazione dei criteri contenuti nella Nota tecnica 1/2017 della COEP. Nel Conto Economico 2018 erano iscritte, per lo stesso importo di € 30.000, tra i Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo.

Il dettaglio dei compensi liquidati, dei gettoni e dei rimborsi ai componenti degli organi istituzionali è presentato nella tabella seguente.

	Compenso	Gettoni	Rimborso spese	Inizio incarico	Fine incarico
Rettore	94.595		3.032	01/11/2013 01/11/2019	31/10/2019 31/10/2025
Consiglio di Amministrazione	7.576	5.012		01/11/2018	31/10/2021
Senato Accademico	15.183	2.364		01/11/2018	31/10/2021
Collegio Revisori dei Conti	16.706		3.064	01/01/2019	31/12/2019
Nucleo di valutazione	45.872		1.540	01/11/2018	31/10/2021

Ammortamenti e svalutazioni (X)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	73.287	58.174	15.113
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.668.194	3.221.477	446.718
Totale ammortamenti	**3.741.481**	**3.279.651**	**461.830**
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	27.209	136.363	-109.154
Totale svalutazioni	**27.209**	**136.363**	**-109.154**
TOTALE	**3.768.690**	**3.416.014**	**352.676**

AMMORTAMENTI

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Amm.to concessioni licenze software	73.055	57.942	15.113
Amm.to spese straordinarie su immobili e terreni di terzi	232	232	0
TOTALE	**73.287**	**58.174**	**15.113**

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Amm.to fabbricati	1.459.952	1.458.746	1.207
Amm.to impianti e attrezzature	476.854	475.543	1.311
Amm.to attrezzature scientifiche	1.308.581	1.107.019	201.561
Amm.to mobili e arredi	336.232	111.610	224.622
Amm.to altre immobilizzazioni materiali	86.576	68.558	18.017
TOTALE	**3.668.194**	**3.221.477**	**446.718**

SVALUTAZIONI

Nell'esercizio 2019 non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti per le perdite per inesigibilità ragionevolmente previste ammonta a € 27.209.

Accantonamenti per rischi e oneri (XI)

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati a coprire perdite o oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data della sopravvenienza.

L'ammontare degli accantonamenti, articolati in area personale e area amministrazione, nonché i relativi riferimenti normativi sono riassunti nella tabella seguente:

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Acc.to TFR collaboratori linguistici	-	7.633	-7.633
Acc.to incentivi per funzioni tecniche (D.Lgs.163/2016 e D.Lgs 50/2016)	105.349	21.096	84.253
Acc.to a fondo incentivi per il personale docente prog.Ue e int.	166.501	236.036	-69.536
Acc.to a fondo incentivi PTA da risorse UE e da altre risorse	170.395	278.067	-107.673
Acc.to Fondo Unico RTD art.24,co.3,lett. a L. 240/2010	145.177	0	145.177
Totale accantonamenti area personale	**587.422**	**542.832**	**44.588**
Accantonamenti area amministrazione			
Acc.to a fondo rischi su progetti rendicontati	20.660	646.105	-625.445
Acc.to fondi accordi bonari su altri interventi edilizi	34.636	32.857	1.779
Totale accantonamenti area amministrazione	**55.296**	**678.962**	**-623.666**
TOTALE	**642.717**	**1.221.794**	**-579.078**

L'accantonamento TFR dei collaboratori linguistici nel 2019 è stato spostato nei costi del personale, in coerenza con i principi contabili OIC. Il valore dell'esercizio è pari a € 7.583.

Rispetto al 2018 si rileva una significativa riduzione dell'accantonamento a fondo rischi su progetti rendicontati. Va segnalato che nel 2018, in coerenza con la nota MIUR prot. n. 0032881 del 02/08/2018, l'Università Politecnica delle Marche si era impegnata ad accantonare un ammontare pari all'anticipazione richiesta (€ 614.370) per progetti a valere su Fondi PON R&I 2014-2020 e FSC.

L'accantonamento incentivi per funzioni tecniche (D.Lgs.163/2016 e D.Lgs 50/2016), per la quota dell'80% destinata a remunerare l'attività del personale, ammonta nel 2019 a complessivi € 105.349 ripartiti secondo lo schema seguente:

Accantonamenti incentivi per funzioni tecniche 2019	
ai sensi del D.Lgs. 163/2006	€ 9.060
ai sensi del D.Lgs. 50/2016	€ 96.289

Oneri diversi di gestione (XII)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	327.456	320.044	7.412
Prelievi come da disposizione di legge	185.088	185.088	0
Licenze per esami	77.244	81.564	-4.320
Restituzioni e rimborsi	114.468	99.166	15.302
Risarcimento danni da contenzioso	0	63.843	-63.843
Perdite su crediti	0	5.100	-5.100
Altri oneri diversi di gestione	9.594	10.342	-748
TOTALE	**713.850**	**765.147**	**-51.297**

La voce “Prelievi come da disposizione di legge” fa riferimento ai versamenti al bilancio dello Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica. Tali versamenti e i relativi riferimenti normativi sono evidenziati in dettaglio nella tabella seguente.

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art.13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	40.787		
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	26.266		
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	24.705		
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	**91.758**	*3334*	Ordinativo di pagamento n. 18774 del 18/10/2019
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		*3452*	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	38.787	*3492*	Ordinativo di pagamento n. 4717 del 25/03/2019
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	54.544	*3348*	Ordinativo di pagamento n. 18772 del 18/10/2019
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	**93.331**		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		*3512*	
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
TOTALE	**185.088**		

Proventi e Oneri finanziari (C)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Proventi finanziari	20.890	17.826	3.064
Interessi e altri oneri finanziari	(47.586)	(40.797)	(6.788)
Utile e perdite su cambi	(1.593)	(904)	(690)
TOTALE	**(28.289)**	**(23.875)**	**(4.414)**

I valori dei proventi e degli oneri finanziari si attestano sui livelli dell'esercizio precedente.

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Utili su cambi	65	280	-215
Perdite su cambi	(1.658)	(1.184)	(475)
TOTALE	**(1.593)**	**(904)**	**(690)**

Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)

Nell'esercizio 2019 non sono state effettuate rettifiche di valore di attività finanziarie.

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Rivalutazioni	-	-	
Svalutazioni	-	(1.249)	1.249
TOTALE	**-**	**(1.249)**	**1.249**

Proventi e Oneri straordinari (E)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Proventi	267.683	170.873	96.810
Oneri	(103.464)	(128.962)	25.498
TOTALE	**164.220**	**41.911**	**122.308**

Proventi (1)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Plusvalenze	15.097	50	15.047
Sopravvenienze e insussistenze attive	252.586	170.823	81.763
TOTALE	**267.683**	**170.873**	**96.810**

Le Sopravvenienze e insussistenze attive sono relative a:

- note di credito su documenti di anni precedenti;
- ricalcolo dell'IRES in sede di dichiarazione annuale di giugno 2019 (per €14.986);
- sistemazione dell'IRES 2014 per mancata contabilizzazione degli acconti (per € 84.334), con correlata riduzione del debito verso erario.

Oneri (2)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Minusvalenze	10.949	1.714	9.235
Sopravvenienze passive	92.424	10.424	82.000
Insussistenza mancata/minore rendicontazione	91	98.284	-98.193
Insussistenze passive	0	18.540	-18.540
TOTALE	**103.464**	**128.962**	**-25.498**

Le Sopravvenienze passive derivano principalmente da note di credito vendita su fatture di anni precedenti.

Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	**4.763.895**	**9.338.119**	**-4.574.224**

Imposte sul reddito di esercizio corrente, differite e anticipate (F)

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
IRAP retributivo:			
- docenti e ricercatori	2.890.277	2.763.286	126.991
- collaborazioni scientifiche	47.302	34.067	13.235
- docenti a contratto	32.634	36.364	-3.730
- esperti linguistici	8.842	8.790	52
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	8.843	7.994	850
- personale dirigente e tecnico amministrativo	1.386.310	1.353.323	32.987
TOTALE IRAP retributivo	**4.374.209**	**4.203.824**	**170.385**
TOTALE IRES	**118.896**	**133.881**	**-14.985**
TOTALE IMPOSTE	**4.493.105**	**4.337.705**	**155.400**

Il calcolo dell'IRAP è effettuato con il solo metodo retributivo.

L'importo IRES dell'esercizio è determinato considerando gli acconti versati per l'anno di imposta in quanto il valore definitivo risulta solo in sede di dichiarazione annuale (giugno 2020). Sia per il 2018 che per il 2019, l'IRES è relativa ai soli redditi derivanti da terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo.

Risultato di esercizio

Descrizione	Valore 2019	Valore 2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	4.763.895	9.338.119	-4.574.224
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	4.493.105	4.337.705	155.400
RISULTATO DI ESERCIZIO	**270.790**	**5.000.414**	**-4.729.624**

Il risultato economico di esercizio, pari a € 270.790, è in calo rispetto all'esercizio precedente. Tale flessione è principalmente imputabile al consistente incremento dei costi del personale, nello specifico docente e ricercatore, e di acquisto di servizi, in particolare utenze e canoni, non compensato dall'aumento registrato nei proventi.

Tuttavia, mentre i costi del personale presumibilmente manterranno la stessa tendenza di crescita per gli esercizi successivi, l'aumento delle utenze e canoni è in massima parte riconducibile alla contabilizzazione nel 2019 del conguaglio termico dell'anno precedente, situazione specifica dell'esercizio in chiusura.

Altre informazioni

Strumenti di finanza derivata

L'Ateneo non ha adottato strumenti di "Finanza Derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali.

Eventi successivi

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2019 e quella di approvazione del bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere comunicati.

/------/

VERBALE N. 12

Il giorno 9 giugno 2020 alle ore 15.00, si riunisce in via telematica il Collegio dei Revisori dei conti, a seguito di convocazione inoltrata con nota prot. n. 34810 del 1° giugno 2020 del Direttore generale dell'Università Politecnica delle Marche, d'ordine del Presidente del Collegio stesso con la presenza dei seguenti componenti:

Il Collegio dei revisori dei conti è, pertanto, presente all'odierna riunione nella seguente composizione:

- Avv. Lorenza Di Bartolomeo, Presidente;
- Dott. Giuseppe Mongelli, componente effettivo in rappresentanza del MEF;
- Dott.ssa Paola Deiana, componente effettivo in rappresentanza del MIUR.

E' presente alla riunione il Dott. Alessandro Iacopini, dirigente responsabile dell'Area amministrazione e finanza.

Il Collegio procede allo svolgimento delle seguenti attività come da ordine del giorno fissato nelle sopraccitate note.

1. Relazione sul Bilancio Unico di Ateneo – esercizio 2019

Il Collegio ha proceduto all'esame del Bilancio Unico di Ateneo relativo all'anno 2019, adeguando le modalità dell'esercizio del controllo alle esigenze previste dalle misure di contenimento del rischio epidemiologico disposte a partire dal decreto-legge 23 febbraio 2020 e le disposizioni attuative di cui ai DPCM 25 febbraio 2020 e seguenti . Il predetto documento contabile corredato della relativa documentazione è stato trasmesso, ai fini dell'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, al Collegio dei revisori dei conti per acquisirne il parere di competenza.

Il Collegio viene assistito, nell'esame del Bilancio di esercizio, dal Dott. Alessandro Iacopini, appositamente invitato dall'organo di controllo, per fornire tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere.
Il predetto documento contabile fa riferimento alla struttura dell'Ateneo, articolata in cinque Facoltà, dodici Dipartimenti, tre Centri di Servizio di Ateneo, un Centro di Ricerca e Servizio, due Centri Interuniversitari di Ricerca e di Servizi con sede amministrativa presso l'Università Politecnica delle Marche e tre Centri Interuniversitari di Ricerca e di Servizi con sede amministrativa presso altre Università.
L'annualità in esame è stata caratterizzata da alcuni elementi di discontinuità che meritano di essere evidenziati per una lettura integrata del complesso delle informazioni contenute nel Bilancio.
In primo luogo, l'avvio di un nuovo mandato Rettorale a seguito dell'elezione del prof. Gian Luca Gregori Rettore intervenuta nel giungo del 2019 con insediamento dal successivo 1° novembre, ha indotto azioni d'impulso nei processi organizzativi e nella conduzione delle attività in continuità con il piano strategico predisposto per il triennio di riferimento.
Sotto il profilo patrimoniale, caratterizza l'annualità in esame l'intervenuto acquisto immobiliare della sede già adibita a Palazzo del Rettorato, in permuta di porzione dell'adiacente "Palazzo di vetro", per effetto della conclusione di un'articolata e ultradecennale operazione immobiliare che porterà l'Ateneo a dotarsi di un complesso organico di Uffici superando le difficoltà intervenute dopo gli effetti del sisma.

Con riferimento alle attività di questo Collegio, si evidenzia che, alla scadenza del mandato conferito al precedente Collegio dei revisori dei conti (intervenuta alla fine del 2018) è mancata la continuità della funzione di controllo attraverso la consecutiva nomina del nuovo Organo di controllo. La formalizzazione della costituzione dell'attuale Collegio in carica è, infatti, intervenuta alla fine del mese di settembre con insediamento dell'Organo al completo delle previste sue componenti, il 30 settembre 2020.

Tale circostanza ha comportato il parziale svolgimento della procedura di campionamento per 'esame degli atti di gestione che, sebbene individuata, non è stato possibile attuare in pieno nello scorcio d'anno residuo.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento contabile e, dopo aver acquisito il complesso della documentazione in formato digitale e ogni utile notizia e atto al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige ed approva all'unanimità la prescritta Relazione sul Bilancio Unico di Ateneo per l'esercizio finanziario 2019 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che il Bilancio di esercizio, completo degli allegati, deve essere trasmesso, entro 10 giorni dalla Delibera di approvazione, alla amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

OMISSIS

OMISSIS

Letto, confermato e sottoscritto.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Avv. Lorenza Di Bartolomeo	Documento firmato da: LORENZA DI BARTOLOMEO 12.06.2020 12:47:15 UTC
Dott. Giuseppe Mongelli	
Dott.ssa Paola Deiana	Firmato digitalmente da DEIANA PAOLA C=IT O=MINISTERO ISTRUZIONE UNIVERSITA' E RICERCA

"Si attesta che la presente copia è conforme all'originale e che consta di n. 14 fogli (INFORMATICO)
Ancona 29/06/2020
IL RESPONSABILE UFFICIO SEGRETERIA DI DIREZIONE E GESTIONE DOCUMENTALE
Dott.ssa Federica Cava

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO UNICO D'ATENEO DI ESERCIZIO – ANNO 2019
DELL' UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE**

Il Collegio dei Revisori prende atto che il Bilancio unico d'Ateneo d' esercizio per l'anno 2019 (d'ora in avanti, Bilancio) è stato predisposto seguendo l'impostazione, i principi contabili e gli schemi approvati, in attuazione della legge n. 24 del 2010 e del conseguente decreto legislativo n. 18 del 2012, con il Decreto Interministeriale Miur del 14 gennaio 2014, n. 19 considerate le misure correttive introdotte con la successiva revisione al decreto stesso adottate con il Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017.

L'insieme delle disposizioni emanate per la predisposizione del Bilancio in esame sono state recepite con il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo emanato con Decreto Rettorale n. 731 del 15 settembre 2015. L'elaborazione e la formulazione del documento tengono conto delle indicazioni contenute nel "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", aggiornato dal MIUR con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 Maggio 2019.

Il Bilancio è composto dai seguenti documenti:

1. Stato Patrimoniale e Conto Economico, Nota integrativa e Rendiconto Finanziario redatti ai sensi della legge 240/2010, del Dlgs n. 18 del 27 gennaio 2012 e del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014;
2. Relazione sulla gestione redatta in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 del D.L.gs. 18/2012 e dall'art. 28, comma 4 del Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università Politecnica delle Marche che comprende la Relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati per l'anno 2019 ai sensi dell'art. 3-*quater* legge 9 gennaio 2009, n. 1.

La nota integrativa è redatta coerentemente alla sua funzione informativa e contiene i necessari dettagli di carattere tecnico e contabile utili a descrivere l'andamento della gestione ed i relativi risultati. Nel documento sono coerentemente esposti i criteri di valutazione delle voci di bilancio.

La Relazione sulla gestione illustra esaurientemente, anche con l'apporto di tabelle per comparazione di dati storici, i principali fenomeni di gestione.

Il Bilancio Unico in esame è, inoltre, corredato dei documenti di riclassificazione della spesa complessiva per Missioni e Programmi conformi alle disposizioni di nomenclatura e codifica previste dall'articolo 13 del decreto legislativo n. 91 del 2011, per la disciplina in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle pubbliche amministrazioni, emanato in attuazione della legge 31 dicembre 2009, n.196.

Tali prospetti di riclassificazione delle voci del conto economico e dello stato patrimoniale sono stati predisposti sia con riferimento al sistema (COGE) delle scritture bilancianti, che con riferimento alla contabilità finanziaria (COFI) per il governo della dinamica finanziaria della gestione e la regolazione giuridico e amministrativa.

Come richiesto dal decreto interministeriale n. 19 del 2014, nella predisposizione del Bilancio sono stati rispettati i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico.

Nella predisposizione del documento esaminato sono stati osservati i principi di redazione osservando in particolare, i seguenti aspetti:

- gli oneri e i proventi sono stati determinati secondi il principio della competenza economica;
- nella valutazione delle voci è stato seguito il principio della prudenza e della e della continuità dell'attività;
- gli elementi eterogenei presenti nelle varie voci sono stati valutati separatamente
- sono stati considerati i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio, anche attraverso predisposizione e adeguamento di uno specifico fondo per eventuali differenze su proventi per progetti ricerca su finanziamento esterno;

- i costi e ricavi sono stati iscritti nel conto economico nel rispetto delle disposizioni dei decreti interministeriali di riferimento;
- sono state osservate le disposizioni per la valutazione delle voci dello stato patrimoniale.

Dai documenti presentati si ricava la seguente sintesi dei dati.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni assolute	Variazioni percentuali
IMMOBILIZZAZIONI	93.518.384	81.537.723	11.980.661	14,69%
ATTIVO CIRCOLANTE:	165.337.311	161.004.182	4.333.129	2,69%
RATEI E RISCONTI ATTIVI	558.629	670.213	-111.584	-16,65%
TOTALE ATTIVO:	259.414.325	243.213.185	16.201.140	6,66%
PATRIMONIO NETTO:	120.475.063	124.621.739	-4.146.676	-3,33%
FONDI PER RISCHI E ONERI	9.239.233	9.693.959	-454.726	-4,69%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	265.304	257.721	7.583	2,94%
DEBITI	29.119.685	15.519.232	13.600.453	87,64%
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	18.594.978	19.423.563	-828.585	-4,27%
TOTALE F)) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	81.720.062	73.696.971	8.023.091	10,89%
TOTALE PASSIVO:	259.414.325	243.213.185	16.201.140	6,66%

Cui si aggiungono conti d'ordine per beni di terzi in uso all'Ateneo, fabbricati stimati in rendita catastale e terreni per reddito dominicale e agrario rispettivamente per euro 1.174,00, 52,33 e 57,71.

CONTO ECONOMICO	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni assolute	Variazioni percentuali
PROVENTI OPERATIVI	128.214.570	127.620.508	594.062	0,47%
COSTI OPERATIVI	123.586.605	118.299.176	5.287.429	4,47%
Differenza tra proventi e costi operativi	4.627.965	9.321.332	-4.693.367	-50,35%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	28.289	23.875	4.414	18,49%
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-1.249		
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI)	164.220	41.911	122.309	291,83%
Risultato prima delle imposte	4.763.895	9.338.119	-4.574.224	-48,98%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.493.105	4.337.705	155.400	3,58%
Avanzo economico dell'esercizio	**270.790**	**5.000.414**	**-4.729.624**	**-94,58%**

Dalla disamina dei complessivi dati del Bilancio si evidenzia quanto segue.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico del Bilancio unico di Ateneo 2019 espone le seguenti risultanze complessive:

- un risultato operativo positivo di euro 270.790, quale differenza tra ricavi e costi relativi alla gestione tipica dell'Ateneo in netta contrazione rispetto alla precedente annualità;
- un risultato della gestione finanziaria, pari ad euro -7.944, dato dalla differenza tra proventi ed oneri finanziari;
- il valore dei proventi propri pari ad euro 25.239.047 presenta un incremento rispetto allo scorso anno da correlare principalmente all'aumento dei proventi derivanti da finanziamenti competitivi. In questo ambito, si registra l'incidenza positiva dei contributi ministeriali per i Dipartimenti di eccellenza di cui alla legge n. 232 del 2016, che hanno interessato i cinque Dipartimenti per un importo complessivo di ricavi da progetti pari ad euro 1.783.548, con incremento di circa l'88% rispetto alla scorsa annualità;
- la lieve flessione dei proventi per la didattica che passano ad euro 15.092.935, per i quali la differenza negativa di euro 436.175 è da porre in relazione al diverso metodo di contabilizzazione delle tasse e dei contributi degli studenti, posti al netto di esoneri e rimborsi;
- un risultato della gestione straordinaria pari ad euro 164.220, dato dalla differenza tra proventi e oneri straordinari riferiti ad operazioni di natura straordinaria non ricorrenti;
- il valore delle imposte sul reddito dell'esercizio, pari ad euro .4.493.105.

Si riportano, di seguito, i valori che determinano i saldi di tali risultati contabili:

PROVENTI OPERATIVI	**€ 128.214.570**
COSTI OPERATIVI	**€ 123.586.605**
Differenza tra proventi e costi operativi	**€ 4.627.965**
PROVENTI FINANZIARI	**€ 28.289**
ONERI FINANZIARI	**€36.233**
Differenza tra proventi e oneri finanziari	**€- 7.944**

Rispetto all'esercizio precedente, a fronte di lieve incremento dei proventi complessivi per € 594.062, si è registrato un incremento dei costi operativi pari a € 5.287.429, attribuibile in buona parte ad un incremento dei costi del personale, per lo più riferibili agli aumenti stipendiali del personale docente e dei ricercatori (che incidono con aumenti individuabili intorno al 10%) e per le collaborazioni scientifiche.

Si evidenzia in particolare che, rispetto alle fonti di provenienza, risulta un decremento dell'1% del Fondo di Finanziamento Ordinario (che rappresenta il 93% del totale dei totale dei contributi MIUR e altre Amministrazioni), e della contribuzione studentesca per lo più dovuta alla contrazione delle voci derivanti da Tasse e contributi per Master e corsi di perfezionamento e dei contributi per dottorato di ricerca per politiche di esonero adottate con Regolamento di Ateneo.

Le risorse libere si mantengono sui livelli riscontrati nel precedente anno e sono quantificabili in circa 74 milioni che, tuttavia, con sempre maggiore incidenza compensano politiche ministeriali specifiche riducendo progressivamente il margine operativo. In prospettiva, tale aspetto dovrà continuare ad essere attentamente monitorato per valutarne la sostenibilità se si considerano anche il costante aumento del costo del personale e l'incremento dei costi di gestione dovuti, oltre che alla tendenza fisiologica all'aumento, anche alle ripercussioni future degli effetti dell'emergenza epidemiologica vissuta dal Paese nel corrente anno.

Si presenta in aumento l'incidenza dei contributi per le scuole di specializzazione (incrementati di oltre il 9% rispetto al 2018).

I proventi per la didattica riconducibili alla contribuzione studentesca pari ad euro 13.417.560 (relativi agli studenti attivi e al netto degli esoneri) presentano una dimensione coerente con i vincoli imposti al livello di contribuzione studentesca che rappresenta il 16% del Fondo di finanziamento Ordinario 2019.

L'Ateneo prosegue nella politica di promozione degli esoneri continuando a tener conto degli effetti degli eventi tellurici che hanno interessato il territorio negli anni 2016 e 2017.

Sul piano dei costi, si rileva il costante impegno dell'Ateneo nel favorire politiche di sostegno agli studenti che, nel corso del 2019, hanno presentato complessivamente un valore complessivo di 21.814.366, sostanzialmente equivalente allo scorso anno.
E' da segnalare, inoltre, che il lieve decremento degli iscritti è da valutare non solo in termini assoluti ma anche relativamente alle politiche messe in campo dall'Ateneo per la riduzione del fenomeno dei "fuori corso"; sotto questo profilo l'uscita anticipata di studenti a conclusione del loro corso di studio assorbe, rispetto al passato, parte della numerosità dei nuovi iscritti.

ANALISI RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario al 31-12-2019 espone una disponibilità monetaria netta finale di € 101.413.675 così costituita:

Disponibilità monetaria netta iniziale	€	83.265.629
Flusso monetario dell'esercizio	€	18.148.046
Disponibilità monetaria netta finale	€	101.413.675

Il dato è stato riscontrato dalla situazione di cassa al 31 dicembre 2019, prodotta dall'Ateneo.

Il flusso monetario dell'esercizio è formato come segue:

AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO			
	Totale	€	856.486
VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO OPERATIVO			
	Totale	€	26.822.526
INVESTIMENTI NETTI	Totale	€	7.817.994
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	**Totale**	**€**	**18.148.046**

Ai fini del rispetto della normativa di cui all'articolo 41, comma 1, del decreto-legge n. 66 del 2014, l'Ateneo ha determinato e pubblicato l'indicatore di tempestività dei pagamenti che, in termini annuali, si è attestato a **+ 2,94 (€*gg)/€.**

Questo risultato evidenzia un netto miglioramento, rispetto allo corso anno, nella velocizzazione delle procedure di pagamento anche a fronte di un consistente aumento del volume di fatture pagate (in totale le fatture pagate ammontano a €. 20.141.813,32).

L'Amministrazione, a tal proposito, dichiara d'aver messo in atto un capillare monitoraggio dei processi di spesa attraverso strumenti di controllo gestionale che hanno indotto maggiore reattività e agevolato l'attività di recupero delle situazioni debitorie pregresse .

SITUAZIONE PATRIMONIALE

SITUAZIONE DEI CREDITI

Il valore dei crediti rilevati alla data del 31 dicembre 2019 presenta un decremento in termini assoluti pari ad euro 13.814.916 rispetto all'esercizio 2018. La differenza è per lo più rilevabile nelle diminuzioni registrate nei crediti vantati nei confronti di MIUR e delle altre Amministrazioni Centrali per euro 16.502.492, nei crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali per euro 1.474.273, nei crediti verso studenti per tasse e contributi per euro 1.690. I crediti verso privati (altri) registrano un sostanziale incremento pari ad euro 2.222.044.

Il decremento corrisponde agli effettivi incassi registrati a fronte delle partite di credito.

SITUAZIONE DEBITI

I debiti sono quantificati in euro 29.119.685, e registrano un incremento pari a 13.600.453 euro rispetto allo scorso esercizio finanziario. L'incremento è riconducibile in buona parte alla voce "debiti verso Amministrazioni locali" per effetto dell'operazione immobiliare di acquisto in permuta dell'immobile già adibito a sede del Rettorato, "Palazzo del Rettorato",

mediante trasferimento alla parte venditrice la Provincia di Ancona di una porzione del fabbricato denominato "Palazzo di Vetro", ad ultimazione dei lavori di riqualificazione che l'Ateneo eseguirà entro e non oltre il 31 dicembre 2022.

Nella voce "debiti verso fornitori" si riscontra un aumento di euro 2.740.252 per lo più dovuto ad interventi di natura edilizia realizzati e rimasti da pagare. Tra gli "altri debiti", rilevati in diminuzione rispetto al corrispondente importo dello scorso anno, nella nota integrativa è precisato che l'incremento è per lo più dovuto al pagamento delle competenze INPS per euro 4.091.318 relativo al mese di dicembre ed eseguito nel mese di gennaio 2018.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto si attesta su un valore pari ad euro 124.621.738 e riporta una variazione in decremento di euro 4.146.676, per lo più legata all'utilizzo delle riserve e fondi vincolati provenienti dalla Contabilità Finanziaria che nel 2019 non compensata per l'esiguità del risultato d'esercizio, ed è costituito dalle voci di seguito riportate:

Descrizione	31/12/2018	Destinazione utile	Risultato d'esercizio 2019	Altri movimenti	Valori 31/12/2019
Fondo di dotazione di Ateneo	56.670.624				56.670.624
Fondo di dotazione di Ateneo	56.670.624				56.670.624
1) Fondi vincolati destinati da terzi	917.351				917.351
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.440.068			959.839	24.480.229
3) Riserve vincolate	27.961.506	21.274		3.457.627	24.525.153
Patrimonio Vincolato	54.318.925	21.274		4.417.466	49.922.733
1) Risultato esercizio	5.000.414	-5.000.414	270.790		270.790
2) Risultati esercizi precedenti	8.631.775	4.979.140			13.610.916
3) Riserve statutarie	0				0
Patrimonio Non Vincolato	13.632.189	-21.274			13.881.706
TOTALE PATRIMONIO NETTO	124.621.738	0	270.790	-4.417.466	120.475.063

CONCLUSIONI

Il Collegio esaminato il bilancio unico d'Ateneo 2019, la nota integrativa, la Relazione sulla gestione predisposta dal Direttore generale e la documentazione fornita a supporto dal Dott. Iacopini, evidenzia che l'Ateneo pur nella mutazioni delle dimensioni dei ricavi e costi operativi, mantiene le condizioni di equilibrio economico della gestione, con un positivo risultato di esercizio sebbene ridimensionato per effetto degli elementi contabili evidenziati. Tuttavia, l'incidenza dei costi del personale che rappresentano un variabile indipendente dalle scelte dell'Ateneo, potrebbero nel tempo compromettere il mantenimento delle condizioni di equilibrio finanziario, condizioni che finora l'Ateneo ha costantemente presidiato attraverso attenti processi di gestione e di selezione degli interventi.

Si ritiene che il sopramenzionato bilancio di esercizio sia conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, sia stato redatto con chiarezza e rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'Università Politecnica delle Marche per l'esercizio finanziario 2019.
Il Collegio ha riscontrato l'importo dei versamenti effettuati dall'Università Politecnica delle Marche in attuazione delle norme di contenimento della finanza pubblica richiamate nelle Circolari della Ragioneria Generale dello Stato emanate a tal fine. Tale importo ammonta ad euro 185.088, correttamente esposto nella nota integrativa al bilancio e presente nella riclassificazione per dettaglio del conto economico.
Il Collegio prende atto che l'Amministrazione ha predisposto, ai sensi e per gli effetti dell'art.3 quater della Legge 9 gennaio 2009 n. 1, la relazione sui risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati.

Tanto premesso, il Collegio dei Revisori, effettuati gli opportuni e necessari riscontri, tenuto conto dei risultati positivi della gestione, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio Unico d'Ateneo per l'esercizio finanziario 2019.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Avv. Lorenza Di Bartolomeo	Documento firmato da: LORENZA DI BARTOLOMEO 12.06.2020 12:40:42 UTC
Dott. Giuseppe Mongelli	
Dott.ssa Paola Deiana	Firmato digitalmente da DEIANA PAOLA C=IT O=MINISTERO ISTRUZIONE, UNIVERSITA' E RICERCA

Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria con ripartizione della spesa per missioni e programmi

ENTRATE				
Codice SIOPE	**E/U**	**Livello**	**Denominazione codice SIOPE**	**Importo**
SX.E.2	**E**	**I**	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**123.336.762**
SX.E.2.01	**E**	**II**	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**123.336.762**
SX.E.2.01.01	**E**	**III**	**TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**120.991.999**
SX.E.2.01.01.01	E	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	108.613.921
SX.E.2.01.01.02	E	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	12.378.078
SX.E.2.01.02	**E**	**III**	**TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE**	**1.500**
SX.E.2.01.02.01	E	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	1.500
SX.E.2.01.03	**E**	**III**	**TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE**	**1.101.785**
SX.E.2.01.03.02	E	IV	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	1.101.785
SX.E.2.01.04	**E**	**III**	**TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE**	**12.167**
SX.E.2.01.04.01	E	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	12.167
SX.E.2.01.05	**E**	**III**	**TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO**	**1.229.311**
SX.E.2.01.05.01	E	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	1.181.093
SX.E.2.01.05.02	E	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	48.218
SX.E.3	**E**	**I**	**ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**	**21.570.324**
SX.E.3.01	**E**	**II**	**VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI**	**19.770.953**
SX.E.3.01.01	**E**	**III**	**VENDITA DI BENI**	**183.799**
SX.E.3.01.01.01	E	IV	VENDITA DI BENI	183.799
SX.E.3.01.02	**E**	**III**	**ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI**	**19.331.343**
SX.E.3.01.02.01	E	IV	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	4.568.244
SX.E.3.01.02.02	E	IV	ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI	14.763.099
SX.E.3.01.03	**E**	**III**	**PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI**	**255.811**
SX.E.3.01.03.02	E	IV	FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI	255.811
SX.E.3.02	**E**	**II**	**PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI**	**237.643**
SX.E.3.02.02	**E**	**III**	**ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI**	**237.643**
SX.E.3.02.02.01	E	IV	PROVENTI DA MULTE, AMMENDE, SANZIONI E OBLAZIONI A CARICO DELLE FAMIGLIE	237.643
SX.E.3.03	**E**	**II**	**INTERESSI ATTIVI**	**3**
SX.E.3.03.03	**E**	**III**	**ALTRI INTERESSI ATTIVI**	**3**
SX.E.3.03.03.04	E	IV	INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI	3
SX.E.3.04	**E**	**II**	**ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE**	**17.824**
SX.E.3.04.99	**E**	**III**	**ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE**	**17.824**
SX.E.3.04.99.99	E	IV	ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE N.A.C.	17.824
SX.E.3.05	**E**	**II**	**RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI**	**1.543.901**
SX.E.3.05.01	**E**	**III**	**INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE**	**367**
SX.E.3.05.01.01	E	IV	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	367
SX.E.3.05.02	**E**	**III**	**RIMBORSI IN ENTRATA**	**855.110**
SX.E.3.05.02.01	E	IV	RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)	18.349
SX.E.3.05.02.03	E	IV	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	836.761
SX.E.3.05.99	**E**	**III**	**ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.**	**688.424**
SX.E.3.05.99.99	E	IV	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	688.424
SX.E.4	**E**	**I**	**ENTRATE IN CONTO CAPITALE**	**11.878.174**
SX.E.4.02	**E**	**II**	**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**	**11.877.552**
SX.E.4.02.01	**E**	**III**	**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**3.496.567**
SX.E.4.02.01.01	E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	1.840.801
SX.E.4.02.01.02	E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.088.963
SX.E.4.02.01.03	E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ENTI DI PREVIDENZA	566.804
SX.E.4.02.02	**E**	**III**	**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE**	**186.230**
SX.E.4.02.02.01	E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	186.230
SX.E.4.02.03	**E**	**III**	**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE**	**1.277.629**
SX.E.4.02.03.03	E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	1.277.629

SX.E.4.02.04	**E**	**III**	**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE**	**158.991**
SX.E.4.02.04.01	E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	158.991
SX.E.4.02.05	**E**	**III**	**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO**	**6.758.135**
SX.E.4.02.05.07	E	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	53.778
SX.E.4.02.05.99	E	IV	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	6.704.356
SX.E.4.04	**E**	**II**	**ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI**	**622**
SX.E.4.04.01	**E**	**III**	**ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI**	**622**
SX.E.4.04.01.05	E	IV	ALIENAZIONE DI ATTREZZATURE	122
SX.E.4.04.01.06	E	IV	ALIENAZIONE DI MACCHINE PER UFFICIO	500
SX.E.5	**E**	**I**	**ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**	**9.826**
SX.E.5.01	**E**	**II**	**ALIENAZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**	**9.826**
SX.E.5.01.01	**E**	**III**	**ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI**	**9.826**
SX.E.5.01.01.03	E	IV	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE	9.826
SX.E.9	**E**	**I**	**ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)**	**56.016.430**
SX.E.9.01	**E**	**II**	**ENTRATE PER PARTITE DI GIRO**	**52.654.525**
SX.E.9.01.02	**E**	**III**	**RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**45.607.370**
SX.E.9.01.02.01	E	IV	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	17.254.024
SX.E.9.01.02.02	E	IV	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	27.866.081
SX.E.9.01.02.99	E	IV	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	487.266
SX.E.9.01.03	**E**	**III**	**RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO**	**153.602**
SX.E.9.01.03.01	E	IV	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	141.343
SX.E.9.01.03.02	E	IV	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	12.259
SX.E.9.01.99	**E**	**III**	**ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO**	**6.893.553**
SX.E.9.01.99.03	E	IV	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	87.500
SX.E.9.01.99.99	E	IV	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	6.806.053
SX.E.9.02	**E**	**II**	**ENTRATE PER CONTO TERZI**	**3.361.904**
SX.E.9.02.02	**E**	**III**	**TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER OPERAZIONI CONTO TERZI**	**677.742**
SX.E.9.02.02.01	E	IV	TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI PER OPERAZIONI CONTO TERZI	629.267
SX.E.9.02.02.03	E	IV	TRASFERIMENTI DA ENTI DI PREVIDENZA PER OPERAZIONI CONTO TERZI	48.475
SX.E.9.02.03	**E**	**III**	**TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI**	**330.071**
SX.E.9.02.03.04	E	IV	TRASFERIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO PER OPERAZIONI CONTO TERZI	330.071
SX.E.9.02.04	**E**	**III**	**DEPOSITI DI/PRESSO TERZI**	**36.285**
SX.E.9.02.04.01	E	IV	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	36.285
SX.E.9.02.05	**E**	**III**	**RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI**	**2.317.326**
SX.E.9.02.05.01	E	IV	RISCOSSIONE DI IMPOSTE DI NATURA CORRENTE PER CONTO DI TERZI	2.317.326
SX.E.9.02.99	**E**	**III**	**ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI**	**481**
SX.E.9.02.99.99	E	IV	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	481
SX.E	**E**		**TOTALE ENTRATE**	**212.811.515**

USCITE

CodiceSIOPE	E/U	Livello	Denominazione codice SIOPE	2019	01.4 Ricerca base	04.8 R&S per gli affari economici	07.5 R&S per la sanità	09.4 Istruzione superiore	09.6 Servizi ausiliari dell'istruzione	07.3 Servizi ospedalieri	09.8 Indirizzo politico	09.8 Servizi e affari generali per le amministrazioni
SX.U.1	U	I	SPESE CORRENTI	134.109.117	47.814.422	4.488.771	727.902	52.419.445	0	12.984.194	452.717	15.221.666
SX.U.1.01	**U**	**II**	**REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**81.642.023**	**32.553.655**	**1.769.428**	**204.354**	**27.955.308**	**0**	**12.024.870**	**0**	**7.134.408**
SX.U.1.01.01	**U**	**III**	**RETRIBUZIONI LORDE**	**64.573.832**	**25.411.610**	**1.673.472**	**204.354**	**21.707.564**	**0**	**10.097.211**	**0**	**5.479.620**
SX.U.1.01.01.01	U	IV	RETRIBUZIONI IN DENARO	64.234.344	25.393.185	1.671.333	204.354	21.667.907	0	10.096.872	0	5.200.691
SX.U.1.01.01.02	U	IV	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	339.488	18.425	2.140	0	39.656	0	339	0	278.929
SX.U.1.01.02	**U**	**III**	**CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE**	**17.068.191**	**7.142.044**	**95.956**	**0**	**6.247.744**	**0**	**1.927.659**	**0**	**1.654.788**
SX.U.1.01.02.01	U	IV	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	16.891.175	7.104.836	95.203	0	6.206.552	0	1.924.588	0	1.559.996
SX.U.1.01.02.02	U	IV	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	177.017	37.209	753	0	41.192	0	3.071	0	94.793
SX.U.1.02	**U**	**II**	**IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE**	**5.807.786**	**1.790.614**	**147.340**	**17.405**	**1.906.123**	**0**	**857.063**	**26.570**	**1.062.671**
SX.U.1.02.01	**U**	**III**	**IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE**	**5.807.786**	**1.790.614**	**147.340**	**17.405**	**1.906.123**	**0**	**857.063**	**26.570**	**1.062.671**
SX.U.1.02.01.01	U	IV	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	5.229.962	1.784.690	144.646	17.370	1.902.817	0	857.063	26.570	496.807
SX.U.1.02.01.02	U	IV	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	30.929	2.073	2.433	35	1.313	0	0	0	25.074
SX.U.1.02.01.03	U	IV	IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITÀ E DIRITTO SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI	145	13	1	0	10	0	0	0	122
SX.U.1.02.01.06	U	IV	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	265.668	1.162	0	0	0	0	0	0	264.506
SX.U.1.02.01.07	U	IV	TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	321	28	2	0	22	0	0	0	269
SX.U.1.02.01.09	U	IV	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	2.234	848	143	0	576	0	0	0	667
SX.U.1.02.01.10	U	IV	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	258.157	0	0	0	0	0	0	0	258.157
SX.U.1.02.01.12	U	IV	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	13.221	1.168	75	0	900	0	0	0	11.079
SX.U.1.02.01.99	U	IV	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	7.149	632	40	0	486	0	0	0	5.990
SX.U.1.03	**U**	**II**	**ACQUISTO DI BENI E SERVIZI**	**22.820.457**	**7.413.585**	**1.732.876**	**489.910**	**6.221.552**	**0**	**208**	**426.147**	**6.536.179**
SX.U.1.03.01	**U**	**III**	**ACQUISTO DI BENI**	**3.370.709**	**1.479.051**	**174.480**	**47.105**	**1.462.655**	**0**	**0**	**0**	**207.419**
SX.U.1.03.01.01	U	IV	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	1.417.599	253.709	5.381	4.103	1.134.937	0	0	0	19.470
SX.U.1.03.01.02	U	IV	ALTRI BENI DI CONSUMO	1.187.780	671.870	89.029	25.046	258.337	0	0	0	143.498
SX.U.1.03.01.03	U	IV	FLORA E FAUNA	59.096	16.770	42.207	0	97	0	0	0	21
SX.U.1.03.01.05	U	IV	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	706.235	536.702	37.863	17.956	69.284	0	0	0	44.430
SX.U.1.03.02	**U**	**III**	**ACQUISTO DI SERVIZI**	**19.449.748**	**5.934.534**	**1.558.396**	**442.805**	**4.758.897**	**0**	**208**	**426.147**	**6.328.761**
SX.U.1.03.02.01	U	IV	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	429.268	7.022	0	0	2.854	0	0	418.890	502
SX.U.1.03.02.02	U	IV	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	2.971.623	1.974.702	153.796	2.535	743.101	0	0	0	97.489
SX.U.1.03.02.04	U	IV	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	141.079	17.046	0	0	20.477	0	208	0	103.348
SX.U.1.03.02.05	U	IV	UTENZE E CANONI	4.455.285	880.324	602.570	242.598	1.721.920	0	0	0	1.007.873
SX.U.1.03.02.07	U	IV	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	551.203	81.552	4.433	116	22.002	0	0	0	443.099
SX.U.1.03.02.08	U	IV	LEASING OPERATIVO	82.484	25.319	152	0	8.584	0	0	0	48.428
SX.U.1.03.02.09	U	IV	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	1.611.916	230.897	43.176	6.787	112.230	0	0	0	1.218.825
SX.U.1.03.02.10	U	IV	CONSULENZE	609.361	378.459	70.981	1.156	38.775	0	0	0	119.990
SX.U.1.03.02.11	U	IV	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	377.160	158.678	80.373	0	92.470	0	0	0	45.639
SX.U.1.03.02.12	U	IV	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	943.167	626.588	83.568	0	211.481	0	0	0	21.531
SX.U.1.03.02.13	U	IV	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	2.958.092	578.660	330.748	132.681	1.241.174	0	0	0	674.829
SX.U.1.03.02.16	U	IV	SERVIZI AMMINISTRATIVI	125.596	45.198	4.107	347	6.643	0	0	0	69.300
SX.U.1.03.02.17	U	IV	SERVIZI FINANZIARI	47.352	9.370	0	0	79	0	0	0	37.903
SX.U.1.03.02.18	U	IV	SERVIZI SANITARI	184.080	0	0	0	0	0	0	0	184.080
SX.U.1.03.02.19	U	IV	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	1.997.354	204.642	5.934	431	76.913	0	0	0	1.709.434
SX.U.1.03.02.99	U	IV	ALTRI SERVIZI	1.964.729	716.076	178.557	56.154	460.194	0	0	7.257	546.492
SX.U.1.04	**U**	**II**	**TRASFERIMENTI CORRENTI**	**22.547.551**	**6.027.759**	**3.517**	**0**	**16.132.850**	**0**	**102.054**	**0**	**281.372**
SX.U.1.04.01	**U**	**III**	**TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**905.609**	**10.350**	**0**	**0**	**569.842**	**0**	**101.466**	**0**	**223.950**
SX.U.1.04.01.01	U	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	185.088	0	0	0	0	0	0	0	185.088
SX.U.1.04.01.02	U	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	720.521	10.350	0	0	569.842	0	101.466	0	38.862
SX.U.1.04.02	**U**	**III**	**TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE**	**21.317.730**	**5.826.665**	**3.517**	**0**	**15.487.549**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.1.04.02.03	U	IV	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	21.317.481	5.826.665	3.517	0	15.487.300	0	0	0	0
SX.U.1.04.02.05	U	IV	ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE	249	0	0	0	249	0	0	0	0
SX.U.1.04.03	**U**	**III**	**TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE**	**249.055**	**190.700**	**0**	**0**	**929**	**0**	**165**	**0**	**57.260**
SX.U.1.04.03.99	U	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	249.055	190.700	0	0	929	0	165	0	57.260
SX.U.1.04.04	**U**	**III**	**TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE**	**74.910**	**43**	**0**	**0**	**74.282**	**0**	**423**	**0**	**162**
SX.U.1.04.04.01	U	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	74.910	43	0	0	74.282	0	423	0	162
SX.U.1.04.05	**U**	**III**	**TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO**	**247**	**0**	**0**	**0**	**247**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.1.04.05.04	U	IV	TRASFERIMENTI CORRENTI AL RESTO DEL MONDO	247	0	0	0	247	0	0	0	0
SX.U.1.07	**U**	**II**	**INTERESSI PASSIVI**	**126**	**126**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.1.07.06	**U**	**III**	**ALTRI INTERESSI PASSIVI**	**126**	**126**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.1.07.06.02	U	IV	INTERESSI DI MORA	126	126	0	0	0	0	0	0	0
SX.U.1.09	**U**	**II**	**RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE**	**554.273**	**15.288**	**242.584**	**16.233**	**176.057**	**0**	**0**	**0**	**104.111**
SX.U.1.09.01	**U**	**III**	**RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)**	**1.031**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.031**
SX.U.1.09.01.01	U	IV	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC…)	1.031	0	0	0	0	0	0	0	1.031
SX.U.1.09.99	**U**	**III**	**ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO**	**553.242**	**15.288**	**242.584**	**16.233**	**176.057**	**0**	**0**	**0**	**103.080**
SX.U.1.09.99.01	U	IV	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	91	91	0	0	0	0	0	0	0
SX.U.1.09.99.04	U	IV	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	172.321	242	0	4	171.537	0	0	0	538
SX.U.1.09.99.05	U	IV	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	379.270	14.807	242.584	16.229	4.521	0	0	0	101.129
SX.U.1.09.99.06	U	IV	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	1.560	147	0	0	0	0	0	0	1.413
SX.U.1.10	**U**	**II**	**ALTRE SPESE CORRENTI**	**736.899**	**13.395**	**593.026**	**0**	**27.555**	**0**	**0**	**0**	**102.924**
SX.U.1.10.03	**U**	**III**	**VERSAMENTI IVA A DEBITO**	**581.982**	**0**	**581.982**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.1.10.03.01	U	IV	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	581.982	0	581.982	0	0	0	0	0	0
SX.U.1.10.04	**U**	**III**	**PREMI DI ASSICURAZIONE**	**109.487**	**6.325**	**6.244**	**0**	**9.236**	**0**	**0**	**0**	**87.681**
SX.U.1.10.04.01	U	IV	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	103.727	5.318	3.539	0	7.189	0	0	0	87.681
SX.U.1.10.04.99	U	IV	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	5.759	1.007	2.704	0	2.048	0	0	0	0
SX.U.1.10.99	**U**	**III**	**ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.**	**45.431**	**7.070**	**4.800**	**0**	**18.318**	**0**	**0**	**0**	**15.243**
SX.U.1.10.99.99	U	IV	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	45.431	7.070	4.800	0	18.318	0	0	0	15.243
SX.U.2	U	I	SPESE IN CONTO CAPITALE	8.516.196	6.107.041	59.552	4.543	1.114.611	0	0	0	1.230.448
SX.U.2.02	**U**	**II**	**INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI**	**6.572.539**	**4.167.884**	**59.552**	**4.543**	**1.110.111**	**0**	**0**	**0**	**1.230.448**
SX.U.2.02.01	**U**	**III**	**BENI MATERIALI**	**6.471.515**	**4.123.769**	**59.552**	**4.543**	**1.067.979**	**0**	**0**	**0**	**1.215.671**
SX.U.2.02.01.01	U	IV	MEZZI DI TRASPORTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO	36.106	36.106	0	0	0	0	0	0	0
SX.U.2.02.01.03	U	IV	MOBILI E ARREDI	401.314	95.722	2.413	0	246.264	0	0	0	56.915
SX.U.2.02.01.04	U	IV	IMPIANTI E MACCHINARI	22.786	22.786	0	0	0	0	0	0	0
SX.U.2.02.01.05	U	IV	ATTREZZATURE	3.101.848	2.908.666	28.457	0	164.726	0	0	0	0
SX.U.2.02.01.06	U	IV	MACCHINE PER UFFICIO	33.987	3.879	0	0	29.972	0	0	0	136
SX.U.2.02.01.07	U	IV	HARDWARE	1.002.471	593.984	22.375	2.414	119.658	0	0	0	264.039
SX.U.2.02.01.09	U	IV	BENI IMMOBILI	1.781.666	448.698	5.240	2.129	484.114	0	0	0	841.486
SX.U.2.02.01.99	U	IV	ALTRI BENI MATERIALI	91.337	13.928	1.068	0	23.246	0	0	0	53.095
SX.U.2.02.03	**U**	**III**	**BENI IMMATERIALI**	**101.024**	**44.115**	**0**	**0**	**42.132**	**0**	**0**	**0**	**14.777**
SX.U.2.02.03.02	U	IV	SOFTWARE	68.954	41.138	0	0	18.740	0	0	0	9.075
SX.U.2.02.03.04	U	IV	OPERE DELL'INGEGNO E DIRITTI D'AUTORE	20.415	0	0	0	20.415	0	0	0	0

SX.U.2.02.03.05	U	IV	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI	11.655	2.977	0	0	2.977	0	0	0	5.702
SX.U.2.03	**U**	**II**	**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**	**1.943.657**	**1.939.157**	**0**	**0**	**4.500**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.2.03.01	**U**	**III**	**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**1.154.246**	**1.151.573**	**0**	**0**	**2.672**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.2.03.01.01	U	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	687.370	685.779	0	0	1.591	0	0	0	0
SX.U.2.03.01.02	U	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	466.875	465.794	0	0	1.081	0	0	0	0
SX.U.2.03.03	**U**	**III**	**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE**	**298.932**	**298.240**	**0**	**0**	**692**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.2.03.03.03	U	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRE IMPRESE	298.932	298.240	0	0	692	0	0	0	0
SX.U.2.03.05	**U**	**III**	**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO**	**490.480**	**489.344**	**0**	**0**	**1.136**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.2.03.05.01	U	IV	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA	490.480	489.344	0	0	1.136	0	0	0	0
SX.U.3	**U**	**I**	**SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE**	**225**	**0**	**225**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.3.01	**U**	**II**	**ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**	**225**	**0**	**225**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.3.01.01	**U**	**III**	**ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE**	**225**	**0**	**225**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.3.01.01.03	U	IV	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE	225	0	225	0	0	0	0	0	0
SX.U.7	**U**	**I**	**USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)**	**52.037.931**	**17.302.249**	**0**	**0**	**18.439.046**	**0**	**0**	**0**	**16.296.636**
SX.U.7.01	**U**	**II**	**USCITE PER PARTITE DI GIRO**	**48.624.984**	**16.179.161**	**0**	**0**	**16.179.161**	**0**	**0**	**0**	**16.266.661**
SX.U.7.01.02	**U**	**III**	**VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE**	**42.659.508**	**14.219.836**	**0**	**0**	**14.219.836**	**0**	**0**	**0**	**14.219.836**
SX.U.7.01.02.01	U	IV	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSSE PER CONTO TERZI	14.574.498	4.858.166	0	0	4.858.166	0	0	0	4.858.166
SX.U.7.01.02.02	U	IV	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSSE PER CONTO TERZI	27.628.859	9.209.620	0	0	9.209.620	0	0	0	9.209.620
SX.U.7.01.02.99	U	IV	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	456.151	152.050	0	0	152.050	0	0	0	152.050
SX.U.7.01.03	**U**	**III**	**VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO**	**137.133**	**45.711**	**0**	**0**	**45.711**	**0**	**0**	**0**	**45.711**
SX.U.7.01.03.01	U	IV	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	124.750	41.583	0	0	41.583	0	0	0	41.583
SX.U.7.01.03.02	U	IV	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	12.383	4.128	0	0	4.128	0	0	0	4.128
SX.U.7.01.99	**U**	**III**	**ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO**	**5.828.343**	**1.913.614**	**0**	**0**	**1.913.614**	**0**	**0**	**0**	**2.001.114**
SX.U.7.01.99.03	U	IV	COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	87.500	0	0	0	0	0	0	0	87.500
SX.U.7.01.99.99	U	IV	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	5.740.843	1.913.614	0	0	1.913.614	0	0	0	1.913.614
SX.U.7.02	**U**	**II**	**USCITE PER CONTO TERZI**	**3.412.947**	**1.123.087**	**0**	**0**	**2.259.885**	**0**	**0**	**0**	**29.975**
SX.U.7.02.02	**U**	**III**	**TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**	**672.070**	**672.070**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.7.02.02.02	U	IV	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	672.070	672.070	0	0	0	0	0	0	0
SX.U.7.02.03	**U**	**III**	**TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI**	**454.816**	**451.017**	**0**	**0**	**3.799**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.7.02.03.01	U	IV	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A FAMIGLIE	3.799	0	0	0	3.799	0	0	0	0
SX.U.7.02.03.04	U	IV	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	451.017	451.017	0	0	0	0	0	0	0
SX.U.7.02.04	**U**	**III**	**DEPOSITI DI/PRESSO TERZI**	**29.975**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**29.975**
SX.U.7.02.04.01	U	IV	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	4.723	0	0	0	0	0	0	0	4.723
SX.U.7.02.04.02	U	IV	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	25.252	0	0	0	0	0	0	0	25.252
SX.U.7.02.05	**U**	**III**	**VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSSE PER CONTO TERZI**	**2.256.086**	**0**	**0**	**0**	**2.256.086**	**0**	**0**	**0**	**0**
SX.U.7.02.05.01	U	IV	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TASSE DI NATURA CORRENTE RISCOSSE PER CONTO DI TERZI	2.256.086	0	0	0	2.256.086	0	0	0	0
SX.U	**U**		**USCITE**	**194.663.469**	**71.223.712**	**4.548.548**	**732.445**	**71.973.103**	**0**	**12.984.194**	**452.717**	**32.748.750**